2. számú melléklet

Szikszó Város Önkormányzatának Polgármestere
3800 Szikszó, Kálvin tér.1.

ELŐTERJESZTÉS

Szám: Sz./1904-1/2025
Tárgy: Szikszó Város Önkormányzat Gazdasági Programjának elfogadása

Tisztelt Képviselő-testület!

Tájékoztatom a T. Képviselő-testületet, hogy a Magyarország helyi önkormányzatairól szóló 2011. évi CLXXXIX. törvény kimondja, hogy a képviselő-testület hosszú távú elképzeléseit gazdasági programban rögzíti. A program elkészítéséért az önkormányzat felelős, mely a Képviselő-testület megbízatásának időtartamára, vagy azt meghaladó időszakra szól.

Az Mötv. 116.§ (3) – (5) bekezdése értelmében „(3)*A gazdasági program, fejlesztési terv helyi szinten meghatározza mindazokat a célkitűzéseket és feladatokat, amelyek a helyi önkormányzat költségvetési lehetőségeivel összhangban, a helyi társadalmi, környezeti és gazdasági adottságok átfogó figyelembevételével a helyi önkormányzat által nyújtandó feladatok biztosítását, színvonalának javítását szolgálják.*

(4) *A gazdasági program, fejlesztési terv – a vármegyei területfejlesztési elképzelésekkel összhangban – tartalmazza, különösen: az egyes közszolgáltatások biztosítására, színvonalának javítására vonatkozó fejlesztési elképzeléseket.*

(5) *A gazdasági programot, fejlesztési tervet a képviselő-testület az alakuló ülését követő hat hónapon belül fogadja el. Ha a meglévő gazdasági program, fejlesztési terv az előző ciklusidőn túlnyúló, úgy azt az újonnan megválasztott képviselő-testület* ***az alakuló ülését követő hat hónapon belül köteles felülvizsgálni, és legalább a ciklusidő végéig kiegészíteni vagy módosítani.***"

Tájékoztatom a T. Képviselő-testületet, hogy az előző Gazdasági Program felülvizsgálata, szükséges módosítása, kiegészítése megtörtént. Az így elkészült program a jelen előterjesztés mellékletét képezi, melyet javaslom a Képviselő-testületnek, hogy elfogadni szíveskedjenek.

Amennyiben a T Képviselő-testület az előterjesztés tartalmával egyetért, kérem, hogy az alábbi határozati javaslat szerint hozza meg döntését.

Szikszó, 2025. április 2.

Sváb Antal sk.
polgármester

HATÁROZATI JAVASLAT

Szám:
Tárgy: Szikszó Város Önkormányzat 2025-2029 időszakra vonatkozó Gazdasági Programjának elfogadása

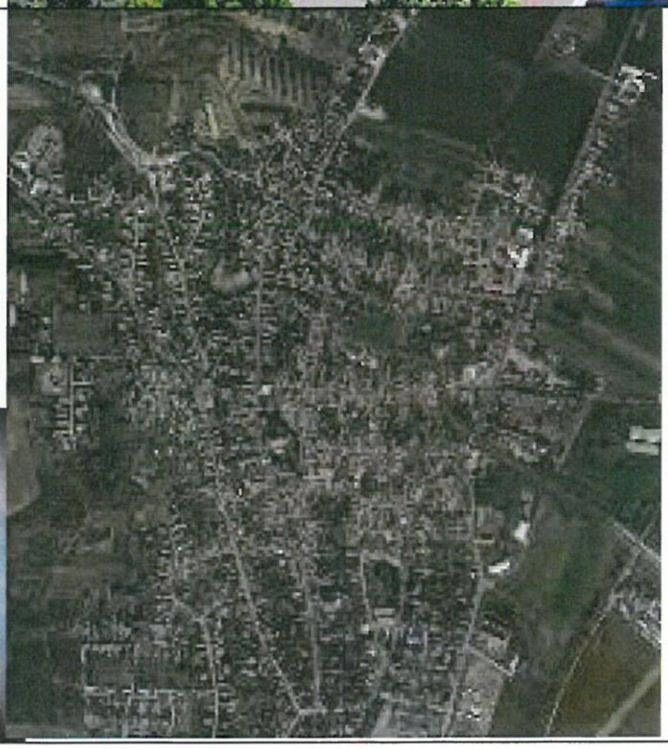
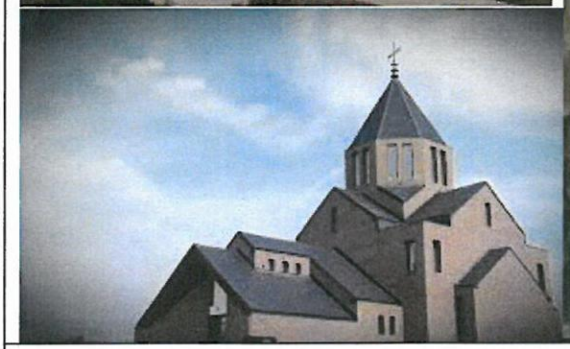
Szikszó Város Önkormányzat Képviselő-testülete elfogadja Szikszó Város Önkormányzat 2025-2029 időszakra szóló Gazdasági Programját, az előterjesztés mellékletét képező tartalommal.

Felelős: polgármester
Határidő: azonnal
Végrehajtásért felelős személy: szervezési, hatósági és humánigazgatási osztályvezető

Törvényességi szempontból látta: jegyző

Szikszó Város Önkormányzatának Gazdasági Programja 2025-2029



2025. március .....
Szikszó Város Önkormányzata

TERVEZET
Összeállította: Szikszó Város Önkormányzat Képviselő-testülete

Tartalomjegyzék

Stratégiai összefoglaló 3
1. A gazdasági program készítésének célja 9
2. A Szikszó város és gazdaságának rövid jellemzése 10
2.1. A város földrajzi elhelyezkedése, történeti adottágai és hatásai 10
2.2. A város és térsége jellemzői 11
3. Befolyásoló tényezők - trendek és programok 14
3.1. Helyi gazdaságfejlesztés általános elvei és célja 14
3.2. Országos fejlesztési keretek - Borsod-Abaúj-Zemplén Megye fejlesztési, gazdaságösztönzési stratégiájának elemei, mint a program külső keretei 17
3.3. Az előző gazdasági program (2020-2024) és értékelése 21
3.4. A társadalmi-gazdasági helyzet összefoglalása 22
4. A város fejlesztésének stratégiai céljai, prioritásai 23
4.1. A programok – projektjavaslatok bemutatása 28
4.1.1. Városmarketing program 28
4.1.2. Szikszó - Városfejlesztési Klaszter 28
4.1.3. SIXO Fejlesztési Nonprofit Kft. 29
4.1.4. Hazai és nemzetközi kapcsolatok erősítése program 29
4.1.5. Helyi identitás – kulturális értékek – feltáró-erősítő program 29
4.1.6. Turizmus- fejlesztési és felkészülési program 30
4.1.7. Helyi vállalkozásokat támogató, ösztönző-program 30
4.1.8. Helyi termék és feldolgozás–ösztönző program 31
4.1.9. Felnőtt- és továbbképző központ 31
4.1.10. Déli Ipari Fejlesztési Terület 32
4.1.11. Infrastruktúra, pihenő, sport és játszóterek fejlesztése 32
4.1.12. Lakó-park - építési telkek kialakítása 33
4.1.13. Belváros fejlesztési program 33
4.1.14. Borfalu - Fejlesztési program 34
4.1.15. City Park Fejlesztési program 34
4.1.16. Városüzemeltetési program 34
4.1.17. Környezeti- és közbiztonság fejlesztési program 35
4.1.18. Egészségügyi ellátás, egészségfejlesztés 36
4.1.19. Szociális biztonság program 36
4.1.20. Sport-fejlesztési program 37
Összegzés 38

Stratégiai összefoglaló

Egy város akkor tud kiszámíthatóan, sikeresen fejlődni, ha világos céljai és a célok eléréséhez vezető utat kijelölő stratégiái, programjai, megoldásai vannak.

Ha ezek tervezésébe az érintettek be tudnak kapcsolódni, meg tudják ismerni, megszerethetik, s kialakíthatják saját megoldásaikat, akkor könnyebb a megvalósítás is.

A most terítéken lévő gazdasági program különösen fontos, mert általában ez rendezheti el az erőforrások létrehozásának és azok felhasználásának rendjét, ami a város életének, fejlődésének fő meghatározója. A Gazdasági Program összeköti az integrált településfejlesztési koncepció és stratégia kereteit az éves költségvetés kialakításával, a mindennapi működés gyakorlatával.

Egy gazdaságilag is erős Szikszót tervezünk, mely nemcsak külső segítségből, de saját kompetenciáiból építkezve, képes gazdaságilag is tudatosan megszervezni magát, képes segíteni vállalkozásai, intézményei, családjai és minden egyén boldogulását. **Szikszó erőt ad!**

A programkészítés során elemeztük Szikszó jelenlegi helyzetét, adottságait, eddigi gazdaságfejlesztési gyakorlatát, az országos és megyei területfejlesztési tervek útmutatásait, a mindebből adódó lehetőségeket és veszélyeket.

Stratégiai összefoglalóként bemutatjuk az ún. SWOT elemzést, a gazdasági program alapelveit és célrendszerének, törekvéseinek kiemelt elemeit, valamint azt a program-struktúrát, mely a következő, 2024-2029 ciklusra, illetve azon is túlmutatóan, vázolja fel a város fejlesztésére vonatkozó elképzeléseket, annak gazdasági vonatkozásait.

Az elmúlt évtizedben Szikszó számára új lehetőségek nyíltak meg, hogy történelmi fejlődésére, kulturális hagyományaira, földrajzi elhelyezkedésére, a kisvárosi adottságaira és egy vállalatcsoport dinamikus növekedésére épülően gyors fejlődének induljon.

2019. évben egy rossz vagyongazdálkodási gyakorlattal rendelkező önkormányzatot, várost vettünk át. A családi építkezések, az ingatlanforgalom stagnált, a város vállalkozási vonzereje gyenge volt, s nem sikerült kialakítani a Hell mellé egy tényleges fogadóképes iparterületet sem.

Az elmúlt öt évben rengeteget dolgoztunk azon, hogy helyreállítsuk a város vonzerejét. Nem volt könnyű dolgunk, rengeteg akadályt kellett legyőznünk, de nem adtuk fel. Helyreállítottuk az önkormányzat gazdasági helyzetét, befejeztük a megkezdett, de félbehagyott projekteket. Igyekeztünk mindenre és mindenkire odafigyelni a fejlesztések során, s lehetőséget adni a lakosoknak, gyerekeknek, időseknek, vállalkozóknak, hogy részesei lehessenek egy élhető kisváros kialakulásának, formálódásának.

A gazdasági program megfogalmazásakor az alábbi súlypontokból, tényezőkből indulhatunk ki:

Lehetőségek	Veszélyek
Felértékelődik, vonzóbbá válik az ún. kisvárosi életforma, különösen egy nagyváros közelség, adottságában kedvező helyzetben	A kialakult gazdasági válsághelyzet nemzetközileg és itthon is tovább mélyül, elhúzódik.
A turisztikai kereslet drasztikus átalakulása kedvező a jól felépített kisvárosi kínálat számára	Az autóipart érintő válság meghaladja a várakozásokat.
A kormányzati támogatáspolitika deklarált kiemelt várostípusa a következő években a „kisváros", a kisvárosfejlesztési program	A COVID vírussal kapcsolatos egészségügyi helyzet további - egészségügyi, gazdasági, társadalmi - bizonytalanságokat okoz, tart fenn
Az M30 megépülés új, kedvezőbb városfejlesztési lehetőségeket teremt	A kormányzati szabályozás, az iparűzési adó felhasználhatóságának átrendezése, illetve egyéb forrásszűkülés
A nemzetközi és hazai gazdasági és társadalmi együttműködési készség növekedése az erőforrások hatékonyabb kihasználását teszi lehetővé a városoknál is,	A technológiai, gazdasági megújulás gyorsan - mielőtt még felkészülnénk - rendezi át a városok versenyhelyzetét
Az új, smart technológiák alkalmazására épülő városfejlesztés gyorsabb felzárkózást eredményez.	
A Hell csoport déli iparterülethez kapcsolódó tervezett szálloda-beruházása és turisztikai attrakciófejlesztése meggyorsítja a város ezirányú fejlesztési lehetőségeit	
Erősségek	**Gyengeségek**
Előnyös megközelíthetőség, kedvező természetföldrajzi adottságok, nagyvárosi közelség	A hiányzott városfejlesztési jövőkép és átgondolatlan gyakorlat miatt rendezetlen, elhanyagolt városkép jellemző
Városfejlődést meghatározóan befolyásoló országos, nemzetközi jelentőségű vállalatcsoport beruházásai, működése,	Tragikus infrastruktúra állapotok (út, járda, víz, szennyvíz, világítás, zöldterület stb.)
Kedvező városszerkezeti adottságok, belváros, Magyar-hegy, Vadász-patak, potenciális városépítési lehetőségek,	Pesszimista (bár bizalmi fordulat előtt álló) város-hangulat
Elkötelezett helyi kis- és középvállalkozói kör, szakmai szolgáltatók jelenléte,	Összességében a kis- és középvállalkozások, szolgáltatók gazdasági ereje gyenge, alacsony a helyben-foglalkoztatás
Oktatási-képzési feltételek, adottságok, kulturális, műveltségi kompetenciák	Hiányzó önkormányzati helyi gazdaságfejlesztési aktivitás
Történelmi múlt, hagyományok - helyi identitásértékek, melyek belső és külső vonzerőt is jelenthetnek	

A város fejlesztésének stratégiai céljai, prioritásai

Szikszó város új, 2019-ben tisztségbe lépett vezetésének és Képviselő testületének határozott törekvése, hogy nyílt, határozott, konszenzusra törekvő város-irányítási módszerekkel visszatérjen a klasszikus értékekhez, alapelvekhez

- ***Szikszó város alapvető célja***: a lakossági életminőség növelése - a vonzó lakóhely megteremtése - s ennek érdekében, szolgálatában vonzóvá kell tenni a várost a gazdasági-vállalkozási szféra számára is, hiszen megbecsült munkahelyek, színvonalas szolgáltatások és abból képződő jövedelmek nélkül nincsenek, nem teremthetőek meg a nyugodt kisvárosi élet kulturális-környezeti-infrastrukturális feltételei.
- ***A vonzó város megteremtésének alapfeladata*** egy átgondolt városfejlesztési koncepció megfogalmazása, a város erre épülő tudatos pozícionálása, a hiányzó *„Szikszó-márka"* megfogalmazása, építése annak érdekében, hogy legyen egy szakmai, logikai fejlesztési keret, melyet lehet szeretni, amelyért lehet értelmesen dolgozni.
- Ennek a koncepciónak, tervnek ateljes kibontása majd az **ún. integrált településfejlesztési középtávú koncepcióban, stratégiai programban kerül részletezésre,** azakcióterületi súlypontok együttes megtervezésével.

A jelen Gazdasági Program - mint első stratégiai dokumentum - ugyanakkor már **fel kell, hogy vázolja a város pozícionálásának, márkaépítésének főbb elmeit,** hogy a gazdasági prioritások már azt tükrözhessék. Ezek a következőek:

1. **Szikszó országosan ismert, elismert város kell, hogy legyen**, melyet nemcsak a Hell jelenléte, hanem a tudatos városfejlesztési, egyedi szakmai, gazdasági, kulturális és turisztikai teljesítménye hitelesít.
2. Városunk fő üzenete, márkamagja: **„Szikszó erőt ad"**
   - Az új üzenet ***megújulást, újat teremtést, optimizmust, határozottságot*** tükröz, melyet alapvetően újonnan, új programokkal, fejlesztésekkel hitelesítünk,
   - Napjainkban ***a kreativitás, az innováció, az együttműködés, a fenntarthatóság, a helyiérdek-alapúság*** határozzák meg a városok versenyképességét, fellendülését, melyet Szikszó esetében is megvalósítandónak tartunk.
   - A ***„kisvárosi státusz" felértékelődő, trendi, vonzó „életforma"***, melynek igazi megfogalmazása országosan is most formálódik, s várhatóan kiemelt figyelmet, szakmai lehetőséget, kormányzati támogatást és érintetti érdeklődést, keresletet indikál.

„Szikszó erőt ad" - márkaépítés tervei keretében olyan várost építünk,

- ***mely képes erőt adni polgárainak.*** (a tudás, a kreativitás, a kultúra-szórakozás, a közösség, az egészség, a kényelem, a vonzó munka- és vállalkozási lehetőség, a biztonság ... erejét)
- ***mely képes erőt adni vállalkozásainak, cégeinek*** (az infrastruktúra, az oktatás, a tudás-képzettség, a kreativitás, a szakmai- és pénzügyi erőforrás, a kooperáció-hálózati pozíció, a kapcsolat ...erejét)
- ***mely képes erőt adni a vendégeinek, turistáinak*** (az autentikus, a slow és kreatív turizmus szemléletére épülő kínálatával, a helyi értékekre, összehangolt vállalkozói-lakossági-közösségi turisztikai teljesítményekre épülő ... desztináció erejét)

- Szikszó - képe, üzenete egy **kreatív „fellendülőváros"** - a következő években figyelmet kiérdemlő, prosperáló, kiugró teljesítményű **„bumm-város"** (kreatív turizmus - kreatív üzlet - kreatív élet) ((Szikszó - ***powerforus-Prospericity-boomcity*** - creative city to boom -creativejourney - creative business - creative life. (bár városmarketingben egyre gyakrabban használt kifejezés a creative, a konkrét marketingprogram majd formálja az üzeneteket))

A programot megalapozó külső-belső elemzésekből, megkérdezésekből is kiolvashatóan az alábbi gazdasági program **prioritásokat, elveket** fogalmaztuk meg:

1. ***Nyílt - tudatos szakmai és közösségi tervezés*** - a szikszóiak „mozgósítása" - helyi közösségek iniciálása, támogatása, különösen a fiatalok, a kreatív emberek, a vállalkozók, a vállalkozni akarók megnyerése.
2. A város ***forrásait alapvetően nem a lakossága megadóztatásából kívánja biztosítani,*** a helyi adók, illetéket, lakossági terhek alapvetően a felelős, városszerető, racionális magatartás, a környezeti-társadalmi értékek tiszteletének ösztönzését szolgálják. Fejlesztési és működési költségeket a város fő bevételként a kötelező feladatok ellátására biztosított ***állami források, a hazai, kormányzati és nemzetközi pályázatok mellett alapvetően a gazdasági, vállalkozói szereplők helyi iparűzési, s ingatlant terhelő adókból, s projektalapú-finanszírozásból kívánja biztosítani.***
3. Kiemelt fejlesztési, forrásfelhasználási prioritás ***az elhanyagolt infrastruktúrájának*** (víz, szennyvíz, világítás, csapadékvízelvezetés), az ***utak-járdák-terek korszerűsítése*** - a Szikszó fizikai, ***városképi megjelenésének, rendezetlen állapotainak*** a tudatosan sorba-rendezett fejlesztése, ***megszépítése.***
4. ***A város iparfejlesztési és lakóövezeti-életminőségi*** *funkcióinak tér-használatilag markáns* ***szétválasztása, harmonizálása,*** *annak érdekében, hogy nyugodt életfeltételeket tudjunk biztosítani.*
5. Vonzó **déli-iparterületi kínálat,** befektetési lehetőségek feltételeinek **kialakítása** és az ott megvalósuló **hatékony nagy-beruházások érdekében folytatandó befektetésszervezői, marketing tevékenység.**
6. ***Társadalmi és üzleti értékek, érdekek integrálása*** - azaz üzletileg kedvező megtérüléseket biztosító, ugyanakkor a város társadalmi, közösségi értékeit, elvárásait tisztelő projektek, kombinált finanszírozási források, realizálási megoldások alkalmazása ***alapvető magatartási elvünk.***
7. ***Célunk országos kisvárosi mintastratégia*** - városfejlesztési program **kialakítása** - új szemléletű - ***hálózati alapú partnerségi - térségi, országos és nemzetközi szakmai-, vállalkozói-, tudományos- és lakosságot, fiatalok érintő együttműködési rendszert működtető*** gazdasági programmal.
8. A város **helyi gazdasági szereplőinek teljesítmény-növelését** az alábbi súlyponti területeken, a következő **fejlesztési irányokban célszerű ösztönözni:**
    a. mezőgazdasági termékek, élelmiszer termelése és feldolgozása,
    b. helyi termék, kézműipar és kisipari feldolgozások,
    c. különböző szolgáltatások - ipari, műszaki, építőipari, javító, informatikai, kereskedelmi, üzleti, oktatási, lakossági kényelmi és más szolgáltatások
    d. turisztikai kínálat által integrálható termelői, szolgáltatói tevékenységek (élelmiszer, iparcikk, szálláshely, vendéglátás, kulturális szolgáltatások, rendezvények, személyi szolgáltatások és más üzleti-piaci szolgáltatások
9. A város gazdasági programjának ***két fontos működési elve a program és a projekt-orientáltság,*** mely azt jelenti, hogy minden elképzelés „berendeződik egy programba, valamilyen szempontból közös tartalmi, tevékenység-csomagba, melyben egymáshoz kapcsolódó, egymást feltételező, segítő projekt-elemek vannak.

A projekt-orientáltság pedig azért fontos, hogy a konkrét lépéseknek legyen „elejevége", azaz konkrét célok, lépések, eredmények, elvárások által ténylegesen megvalósítandó.

10. ***Stratégiai partnerség, megállapodás a HELL Csoport cégeivel,*** döntéshozóival a város számára meghatározó gazdasági szereplővel a közös érdekek alapján, támogató együttműködéssel fontos városi stratégiai kezdeményezések ösztönzője, támogatója.

A Gazdasági Program egy olyan program és projektrendszert vázol fel, ahol az egyes elemek szorosan összefüggenek - s véleményünk, szándékaink szerint - együttesen képezik a város jövőjét formáló elképzeléseinek a megvalósítási kereteit. A középtávú tervünkben **a következő 4-5 évre elérendő célként az alábbiakat fogalmazhatjuk** meg:

1. A ***város lakóinak száma - százas nagyágrendben - újra növekedésnek indul,*** részben az elvándorlás csökkenésével, s a jelentősebb betelepüléssel.
2. A város legfontosabb **15 % belső úthálózata komplex módon megújul,** s **több mint felénél** jelentés fejlesztések, korszerűsítések történnek - elsősorban a Kisváros Program pályázati forrásaiból.
3. A **déli-iparterület (~30ha) fejlesztés lezárul, s 80 %-ban hasznosításra is** kerül.
4. A **Belváros program elindul,** fő eleme megvalósul, a szolgáltatások átalakulnak és megtörténik az épületrehabilitációs, s részben a közlekedés-korszerűsítési lépések is.
5. A város **iparűzési és egyéb adóadóbevételei** - a jelenlegi törvényi szabályozási feltételekkel, s gazdasági újra-stabilizálással, növekedéssel számolva - az évi 600-900 millió forintos sávban realizálódnak.
6. **Pályázati és üzleti befektetési forrásokból** a várost fejlesztő, programerősítő beruházások éves nagyságrendje további évi 500-700 millió forint körül alakul, az előkészítő egy-két év után, a ciklus közepétől, **különösen a kisvárosi program esetén.**
7. **Nő a szikszói székhelyű és sikeresen működő tevékenységű vállalkozások száma,** ezek között elsősorban a kisvállalkozásoké.
8. **2023-ra kialakul a város, mint desztináció kiinduló összehangolt, tematikusan felépített turisztikai kínálata,** programja, több mint 100 ágy szálláshellyel, s évi tízezres nagyságrendű vendégforgalommal.

A Gazdasági Programot 21 részprogram alkotja, melyben számos konkrét projekt, kezdeményezés, feladat jelenik meg. A programjavaslatokat jellemző szakmai, logikai, egymás feltételező, kiegészítő és erősítő csoportokba.

1. Az program és projektelemek első csoportja a gazdasági program szervezeti, irányítási kereteit, feltételrendszerét építi fel, azaz a keretül szolgáló **városmarketing-programot,** a **Városfejlesztési Klasztert,** mint nyitott együttműködési keretszerveződés,a **SIXO Fejlesztési Nonprofit Kft.** program-menedzselő szervezetté alakítását.
2. A második csoportba az alapvető, dominánsan infrastruktúra feltételek megteremtő, beruházás-orientált fejlesztési programok kerültek, úgymint a **Déli-Ipari Fejlesztési Terület,** az alapvető **infrastruktúra, parkok, rekreációs, sport és játszóterek fejlesztése,** valamint és a **lakó-park, építési telkek kialakítása.**
3. A harmadik, a közvetlen, helyi vállalkozások fejlesztését, ösztönzését támogató programcsomagbana **„klasszikus" adófeltételekkel, szolgáltatásokkal segítő programot,** a **helyi-termékek előállítását és menedzselését célul tűző programot,** valamint **a szakmai és felnőttképzés területen kialakítandó együttműködést** találjuk.

4. Az integráló hatású, széleskörű, ugyanakkor ágazati jelleget is öltő **turizmusfejlesztési és felkészülési program** a Gazdasági Program 2020-2024 új fontos elem, melyhez feltétel és realizálást-támogató jelleggel két másik, **a helyi identitást építő, kulturális értékeket erősítő, valamint a sportfejlesztési program** mellett **a hazai s nemzetközi kapcsolatokat építő terület** társul.
5. A kiemelt, ún. akcióterületi, komplex fejlesztési, ötödik csomagok között szintén három, **a belváros-fejlesztési program, a borfalu-program és a City park program rajzolódik ki.**
6. A hatodik programcsomag a városszínvonalas, hatékony működését biztosító programokat fogja össze, úgymint **a városüzemeltetési, a környezeti- és közbiztonsági, az egészségügyi és a szociális biztonságot erősítő programokat**.

A stratégia formálható, s mint minden „élőnek" szánt program folyamatosan alakul, alkalmazkodik majd a kihívásokhoz, a lehetőségekhez, s formálják persze a jövőbeni megvalósítói is.

A program ereje nem egyszerűen a megfogalmazott intézkedésekben, kijelölt feladatokban van, hanem elsősorban az ezek hátterében megnyilvánuló egységes, s talán következetes szellemiségében, melyben a fenntarthatósági szemléletű, arányos ugyanakkor az új, smart technológiák iránt fogékony fejlesztésben, a lakosság életminőségének tudatos megóvásának, növelésének képviseletében, s Szikszó hírnevének, ismertségének, elismertségének tudatos megalapozásában, építésében van.

A gazdasági programért a város vezetése felelős, de úgy gondoljuk, hogy ez a program minden szikszói polgárnak, minden vállalkozásnak, minden közösségnek kínál közvetlen alkotási és siker-lehetőséget, feladatot.

Bízunk benne, hogy a Gazdasági program, mint első átfogó, a település egészében, integráltan gondolkodó, tervezési dokumentum nemcsak a jövőbeni városi programok, projektek kialakítását termékenyíti meg, de képes ösztönözni, s erre épülő tartalommal létrehozatni szervezeti, vállalkozói, családi és egyéni tervek, szándékok, cselekvések megfogalmazását, megvalósítását is.

Ebben az esetben egyszerűbb, gyorsabb lesz Szikszó fejlesztése, az összhangban születő terveink, törekvéseink közös megvalósítása is.

Szikszó, 2025. március....

Sváb Antal, polgármester

A gazdasági program készítésének célja

A gazdasági program elkészítéséről Magyarország helyi önkormányzatairól szóló, többször módosított 2011. évi CLXXXIX. évi törvény 116. § (5) bekezdése rendelkezik. A gazdasági program a képviselő-testület megbízatásának időtartamára vagy azt meghaladó időszakra szól.

A gazdasági program - mint a helyi gazdaságpolitika megnyilvánulása - az önkormányzat részére helyi szinten meghatározza mindazon célkitűzéseket, feladatokat, amelyek a költségvetési lehetőségekkel összhangban, a helyi társadalmi, környezeti, gazdasági adottságok átfogó figyelembevételével - a megyei területfejlesztési koncepcióhoz is illeszkedve - az önkormányzat által nyújtandó kötelező és önként vállalt feladatok biztosítását, fejlesztését szolgálják.

Az Önkormányzat gazdaságfejlesztési programja alapvetően a városfejlesztési koncepció és stratégiai törekvésekkel összhangban olyan súlypontokat, lehetséges gazdasági lépéseket kell, hogy felvázoljon, mely megalapozza a város hosszútávú, fenntartható fejlődésének kereteit is, melynek egyértelmű iránymutatója a város lakossága életminőségének, gazdasági, kulturális, közösségi és környezeti jólétének növelése.

A stratégiai keretek megfelelő kijelölése lehetővé teszi, hogy a program:

- útmutatója legyen a város önkormányzata költségvetési forrásai felhasználásának, a város önkormányzata gazdasági szabályozási, gazdaságszervezői, ösztönzési tevékenységének,
- segítse a város vállalkozásai sikereit biztosító üzleti döntései meghozatalának és megvalósításának feltételeit,
- járuljon hozzá a lakosság gazdasági aktivitási lehetőségeinek növeléséhez, különösen a munkanélküliség csökkentéséhez, a jó munkahelyek létrejöttéhez, az önfoglalkoztatás feltételi segítéséhez,
- marketing tevékenységgel ösztönözze a város gazdasági lehetőségei iránti érdeklődést, a külső üzleti befektetések, új vállalkozások megjelenését,
- s mindezek által a város gazdasági és lakóhelyi vonzerejének növekedését,
- a lakónépesség gyarapodását.

A gazdasági program – a törvényi előírásoknak és szakmai állásfoglalásoknak minden tekintetben megfelelően – az alábbi fejezeteket foglalja magában:

- Helyzetkép – a város adottságainak,jelenlegi helyzetének, összefoglalása
- Városfejlesztési politika – a jövőkép és a stratégiai célrendszere
- Önkormányzati feladatok áttekintése – az egyes területekhez kapcsolódó diagnózis, célok és feladatok beazonosítása
- Fejlesztési elképzelések – a településen az elkövetkező években végrehajtásra javasolt kiemelt feladatok összesítése

A Gazdasági Program a szakmai elemzések, a külső fejlesztési programok, prioritások és trendek figyelembe vétele mellett épített a város lakossága és vállalkozásai véleményének megkérdezésére, a helyi szakmai egyeztetések tapasztalataira.

2. A Szikszó város és gazdaságának rövid jellemzése

2.1. A város földrajzi elhelyezkedése, történeti adottságai és hatásai

Szikszó az ország észak-keleti részén, Borsod-Abaúj-Zemplén Megyében, Miskolctól 15 kilométerre, a 3-as - Kassa irányában futó - főközlekedési út mentén helyezkedik el. Ez a közlekedés-földrajzi szempontból előnyös elhelyezkedés nemcsak a történetében, hanem napjaink gazdasági fejlődése lehetőségeinek sorában is kiemelkedő jelentőséggel bír, különösen a következő években az M30-as autópálya elkészültével. A város „autópálya-lejárata" megközelíthetőségét tovább javítja, mely nemcsak az ipartelepítés, de például a turizmusfejlesztés számára is felértékelődik.

A város két kistáj - a Cserehát dombvidék és a Hernád-völgy - határán található. A Cserehát délkeleti sarkában, a Hernád folyó lapályában terül el, ott, ahol a dombvidék egyik állandó vízfolyása, a Vadász patak eléri a Hernád völgyét.

A korai középkorban több „Szikszó" nevű település is volt az országban, ezért nehéz eldönteni, hogy a város első írásos emléke az 1231-37 közötti Csák nemzetségbeli Miklós ispán végrendelete, vagy az 1271-es, Erzsébet királyné itt keltezett adománylevele. Szikszó első urai a Csák nemzetségből származó Szikszói-Aszalói-Idai család tagjai voltak. 1387-ben az utolsó Szikszói Miklós engedélyezte, hogy a város piacának felújítása és templomépítés céljából a Hernád folyón híd épülhessen. 1389-ben Mária királynő - akinek birtokába került a város - királyi városként említette Szikszót, melynek adó és egyéb engedményekkel segítette fejlődését.

1470-ben a várost birtokló Mátyás király királyi mezővárosról írt. A város urai 1401-től kisebb megszakításokkal a Perényiek lettek. Szikszó felemelkedését a Károly Róbert kirly visegrádi királytalálkozójának (1335) köszönheti, hogy a Lengyelország és az azon túl irányuló Hernád-völgyi kereskedelmi és hadiút mentén az akkori országnak is egyik, jelentős településévé, vásár és vámszedő helyévé vált. Megélhetésének másik alapja a fellendülő bortermelés lett, céhek alakultak és a helyi polgárság képviselői - a nemesek mellett - a város fő tisztségviselőinek a soraiba kerültek.

Szikszó ebben az időben katolikus alesperesi, a bizánci rítusú keleti egyház esperesi és az 1530-as évektől a reformáció egyik hazai központja lett. Középfokú iskolája valószínűleg az 1300-as évek végétől működött, sok diákja tanult külföldi egyetemeken. Az 1500-1600-as években Észak-Magyarország egyik szellemi központja, számos személyiség indult innen, mint Szikszai Fabricius Balázs, az első modern latin-magyar szótár megalkotója.

A török és a kuruc idők háborúi megtörték a város fejlődését és gazdasági erejét. 1711 után a város újra fejlődésnek indult, de Kassa megyeszékhelyé válása és Miskolc gyors fejlődése miatt már nem érhette el a török-idők előtti rangját. Megmaradt jelentős mező- és vásárvárosnak, valamint Abaúj-Torna vármegye egyik járási székhelyének.

Az 1848-49 évi szabadságharc során Szikszó újra a honvédség, de az osztrák és orosz katonaságnak is célpontjává vált. 1852-ben egy lakástűz következtében az egész város leégett. Sikerült újjáépíteni, de a kiegyezést követő községi törvények előírásai szerint az anyagi ereje nem engedte meg, hogy rendezett tanácsú várossá válhasson.

Mivel a mezőváros, mint települési forma megszűnt, kényszerű módon nagyközség lett, bár a városi címet még 1900-ig felváltva viselhette. Kassa cseh megszállása nyomán 1919-ben Abaújtorna vármegye közigazgatása Szikszóra költözött. A trianoni békeszerződés után 1938-ig Szikszó megyeszékhellyé vált. mely egy újkori fellendülését hozta. 1938-45 között újra járási székhely, majd 1945 és 1950 között ismét az akkor már Abaújnak nevezett megye székhelye, s 1962-ig járási székhely is volt. 1989-ben újra városi címet kapott, majd 2013-tól ismét járási székhely.

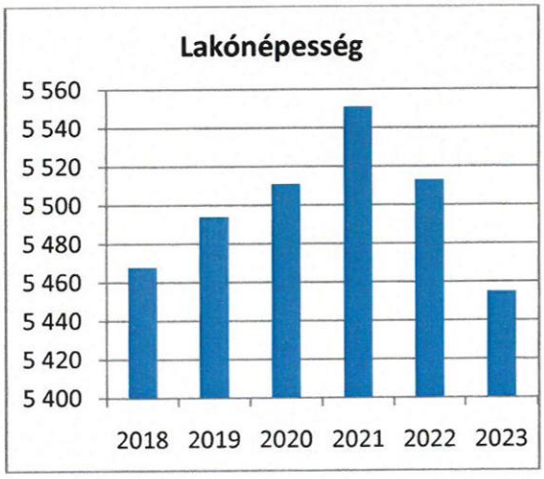
A várostörténetből láthatóan Szikszó városnak a történelemben mindvégig térségi szerepe, várospolitikai jelentősége volt, mely napjainkban is meghatározza, felelősséget teremt a városfejlesztése és gazdasági programja számára egyaránt.

2.2. A város és térsége jellemzői

Nézzük részleteiben Szikszó elmúlt évekbeli – demográfiai, statisztikai – adatait:

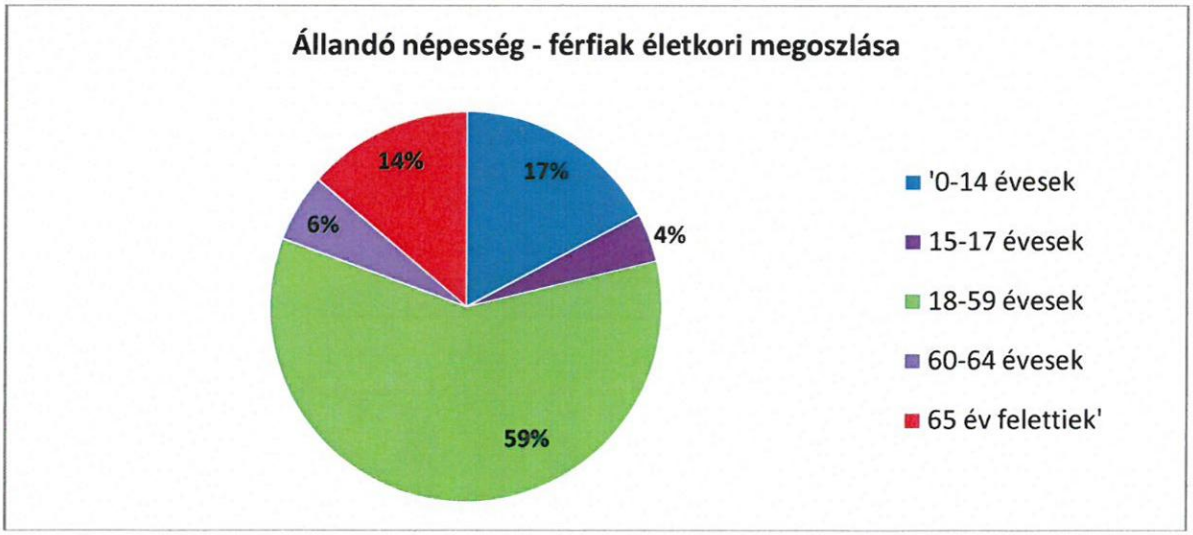
1. számú táblázat - Lakónépesség száma az év végén

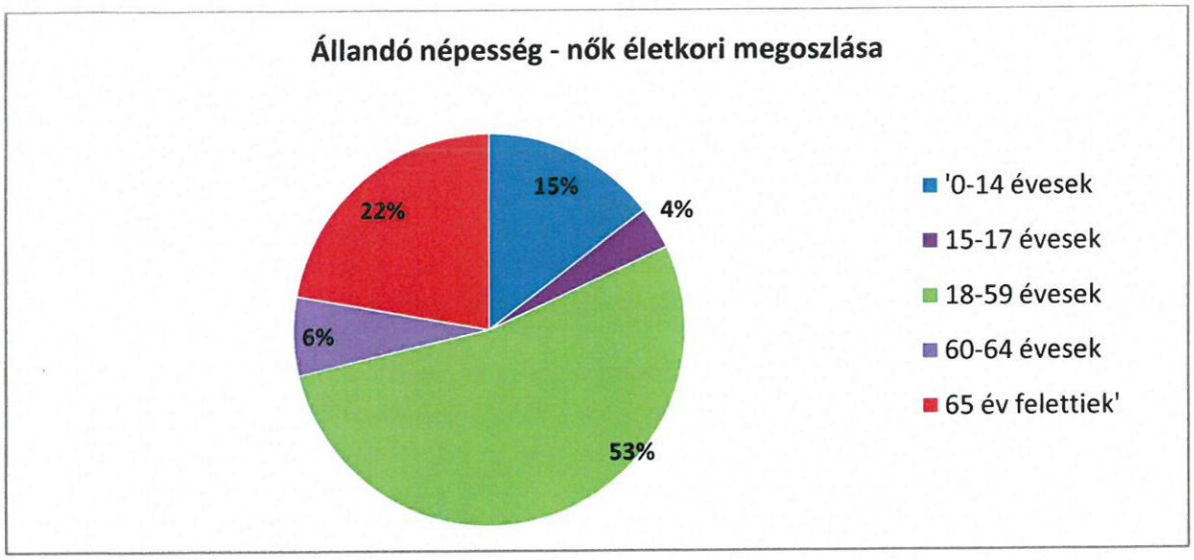
Év	Fő (TS 001)	Változás
2018	5 468	bázis év
2019	5 494	100,48%
2020	5 511	100,31%
2021	5 551	100,73%
2022	5 513	99,32%
2023	5 455	98,95%



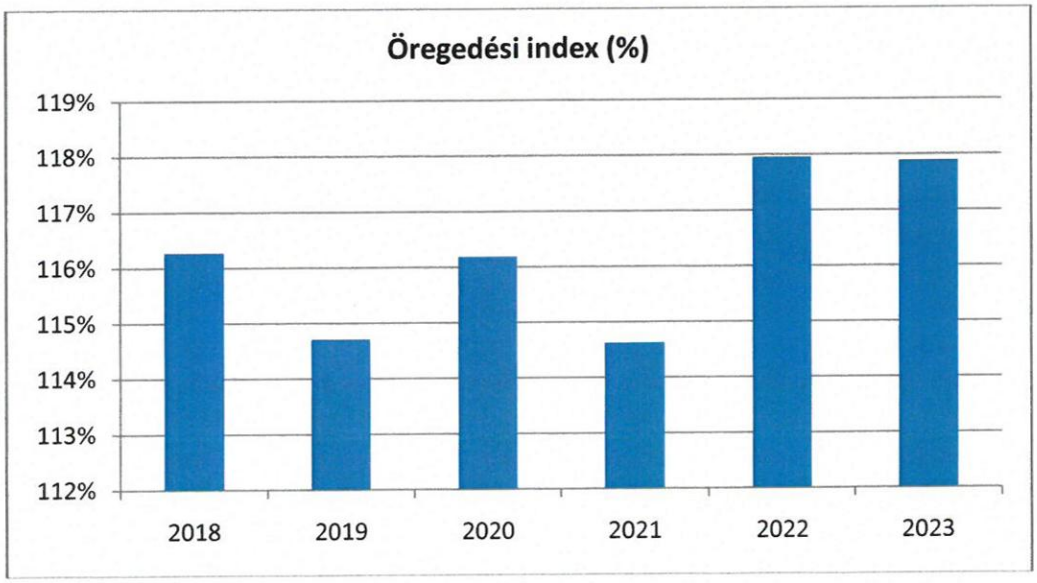
A lakónépesség számának csökkenése 2023-ig nem állt meg, ugyanakkor elemi érdekünk, hogy megforduljon az elvándorlás trendje, s meginduljon a városba történő letelepedés. A gazdasági program e kívánatos folyamat fontos támogatója kell, hogy legyen!

Állandó népesség összetétele nemek és korcsoportok szerint (2021)					
Korcsoport	**Fő**			**Az állandó népességből a megfelelő korcsoportú nők és férfiak aránya (%)**	
	Férfiak	**Nők**	**Összesen** (TS 003)	**Férfiak** (TS 005)	**Nők** (TS 007)
Állandó népesség száma (férfiak TS 004, nők TS 006)	2 658	2 911	5569	47,73%	52,27%
0-2 évesek (összes száma TS 008, aránya TS 009)			210	3,77%	
0-14 éves (férfiak TS 010, aránya TS 011; nők TS 012, aránya TS 013)	457	425	882	8,21%	7,63%
15-17 éves (férfiak TS 014, aránya TS 015; nők TS 016, aránya TS 017)	107	102	209	1,92%	1,83%
18-59 éves (férfiak TS 018, aránya TS 019; nők TS 020, aránya TS 021)	1 580	1 548	3128	28,37%	27,80%
60-64 éves (férfiak TS 022, aránya TS 023; nők TS 024, aránya TS 025)	150	189	339	2,69%	3,39%
65 év feletti (férfiak TS 026, aránya TS 027; nők TS 028, aránya TS 029)	364	647	1011	6,54%	11,62%





Öregedési index			
Év	65 év feletti állandó lakosok száma (fő) (TS 026 és TS 028 összesen)	0-14 éves korú állandó lakosok száma (fő) (TS 010 és TS 012 összesen)	Öregedési index % (TS 030)
2018	986	848	116,27%
2019	998	870	114,71%
2020	1 012	871	116,19%
2021	1 011	882	114,63%
2022	1 038	880	117,95%
2023	1 041	883	117,89%



3. Befolyásoló tényezők - trendek és programok

3.1. Helyi gazdaságfejlesztés általános elvei és célja

A gazdaságfejlesztés egy térség, város fejlesztésének legfontosabb, meghatározó eleme, folyamatos tevékenység, mely **az önkormányzati, non-profit és profitorientált szektor együttes tevékenységének, egymásrautaltságának eredménye.**

Az önkormányzatok, s elsősorban a helyi, települési önkormányzatok *képesek kell, hogy legyenek bizonyos forrásokat* (adóbevételeket) *mozgósítani a gazdaságfejlesztés érdekében.*Megkell-e határoznia a város gazdaságfejlesztési koncepciójának a gazdaságfejlesztési prioritásokat?

A gazdaságfejlesztési prioritások meghatározásában **az alapelvek megfogalmazása - azaz milyen jellegű gazdasági fejlesztéseket látnának szívesen a városban - mindenképpen feladata a koncepcióalkotásnak.** Az ágazati, iparági, s kiváltképpen az annál konkrétabb, mélyebb fejlesztési irányok kijelölése már nem célszerű a piacgazdasági környezet közepette.

Az önkormányzatok, regionális, megyei fejlesztési koncepciók megfogalmazásakor is jogosan ódzkodnak a konkrét ágazati, iparági prioritások meghatározásától, hiszen nem vállalhatják fel a vállalkozók befektetési, döntési kockázatait, nem téríthetik el a piaci törvényszerűségeket. Ugyanakkor nem célszerű a teljes mértékű kivonulás a termék-piaci irányok befolyásolásából. **A befolyásolás módszere elsősorban az információk, elemzések készítése, melyek tájékoztatják a vállalkozókat a nemzetközi, országos tendenciákról, bemutatják a helyi gazdasági folyamatok alakulását, ezáltalindirekt befolyásolják a vállalkozói döntéseket.** Mindenképpen szükséges tehát helyi gazdaságelemző csoport működtetése, amely képes pl. az országos iparpolitikai koncepció térségi vonatkozásainak megfogalmazására, a helyi lehetőségek elemzésére, s ezáltal a versenyképes, potenciálisan fejlesztendő területek bemutatására, a vállalkozási döntések támogatására.

A város gazdaságfejlesztési prioritásai kell, hogy *tartalmazzanak a kívánatos vállalkozások jellegére, teljesítményére vonatkozó kritériumokat*, melyek esetén a vállalkozói kezdeményezések támogatásra számíthatnak. Ilyen prioritásként leginkább megfogalmazásra kerülnek a következőek:

- magas jövedelem-termelőképességű tevékenységek meghonosítása,
- a fejlett technológiát hordozó projektek,
- környezetbarát, környezetet nem szennyező iparágak telepítése,
- kis- és középvállalkozások növekedésének támogatása,
- munkahelyteremtő, a foglalkoztatást javító beruházások,
- a külföldi tőke betelepedésének növelése,
- a lakossági keresletet kielégítő kereskedelmi és szolgáltatási kínálat fejlesztése,
- az idegenforgalom, a turizmus fejlesztését eredményező projektek.

Rövidebb, hosszabb távon célszerű bizonyos prioritáscsoportok kialakítása pl. foglalkoztatás növelő, külföldi tőkemegjelenése stb. Nem célszerű, nem kívánatos egy projekten számon kérni az összes prioritást, hiszen ezek egymásnak adott esetben ellentmondanak pl. high-tech és foglalkoztatás. Különösen „veszélyes" lehet egy támogatási, pályázati rendszer, értékelő kritériumrendszerében mindezek együttes elvárása.

Az önkormányzatok és különösen az ország ezen a részén elhelyezkedő térségek, városok nehezen tudják érvényesíteni gazdaságfejlesztési elképzeléseiket, hiszen a projektek viszonylag csekély számából eredően *nemigen nyílik lehetőség szelekcióra*. A tőkebeáramlás, a beruházások, fejlesztések elmúlt évekbeli gyakorlata nemhogy csökkentette, hanem inkább növelte az országban jelenlévő térségi fejlettségbeni aránytalanságokat, ugyanis a fejlettebb térségek mutatták a jobb beruházás-fogadási feltételeket, valósítottak meg egyre inkább beérő, termelő beruházásokat.

Ezen új beruházások hiánya az elmaradott térségekben stagnálást, vagy éppen további gazdasági visszaesést okozott. A piaci szereplők ezen természetes magatartásának kompenzálására aktív, pénzügyi feltételekkel (kormányzati, nemzetközi támogatásokkal) működő területfejlesztésre van szükség.Az önkormányzatok - különösen az elmaradottabb területeken - ma szívesen kell, hogy fogadjanak minden vállalkozói, befektetői elképzelést, hiszen a térségi elmaradottság, a munkanélküliség és kísérő jelenségei komoly kényszert jelentenek a gazdasági aktivitás növelése iránt. A „mindegy mi, csak valósuljon meg" elv, a *„telepítés minden áron" politika kell, hogy szükségszerűen érvényesüljön*. A hazai városok e vonatkozású sikerei is ez irányba terelik az önkormányzatokat, ugyanakkor *egyre több példáját találjuk az ökológiai kockázatok miatti lakossági, közösségi elutasításoknak*.

Szikszónak megvan a lehetősége és szándéka, hogy ne kiszolgáltatottan, hanem tudatosan irányítsa a város gazdasági fejlesztését.

A rövidtávú érdekek egyes vélemények szerint veszélyeztethetik a térség hosszú távú arányos fejlődését. Megítélésünk szerint ugyanakkor - éppen az előző megfontolásokból eredően - elsősorban az „irányított, tervezett beruházások" pozitív hatásainak érvényesülését kell kiemelni, nevezetesen:

- a csökkenő gazdasági, szociális feszültségek növelik az önkormányzatok, a térség cselekvési szabadságát,
- a képződő források alapot szolgáltatnak a további tudatos fejlesztési elképzelések megvalósításához,
- a megtelepedett vállalkozások gerjesztik a beszállítói, kooperációs kapcsolatokat,
- pozitív gazdaságélénkítő hatásuk van a térség, a város egyéb gazdasági szereplőire,
- a pozitív befektetői légkör, a külföldi cégek betelepülése növeli a telephely attraktivitását, a térség imázsát pozitívan építi.

Ez **az egymásrautaltság és kölcsönös felelősség, s az az alapján való cselekvés** napjaink nem általános gyakorlata sem itthon, sem külföldön. A profit, üzleti szféra saját törvényszerűségeinek, érdekeinek megfelelő cselekvésével gyakorta kerülhet konfliktusba a térség politikai, társadalmi életének szereplőivel, lakosságával. Gondoljunk csak egy üzem környezetszennyezési problémáira, melynek megoldására nincs kellő ereje, avagy egy korszerűsítés okozta elbocsátásokra, a térség, a város érdekeit nem mindig figyelembe vevő fejlesztési tervekre, beruházásokra. Az önkormányzatok támogatási rendszerük megfogalmazásakor közvetlenül avatkoznak be piaci mechanizmusokba, ennek kialakítása nem véletlenül okoz adott esetben komoly feszültségeket egy térség vállalkozóinak és önkormányzati, politikai testületeinek viszonyában.

A **helyi gazdaságfejlesztésnek** a feladata, hogy sajátos eszközeivel, projektjeivel támogassa a vállalkozások versenyképességének, az azt megalapozó innováció-készségének, potenciáljának javulását, úgy, hogy egy **versenyképes, innováció-és környezet és társadalom-barát térséget, feltételrendszert biztosítson**.

Napjainkban egy város, egy térség gazdasági helyzetére - az innovatív, dinamikus vállalatok, vállalkozások megléte mellett, s ahhoz kapcsolódóan - további feltételcsomagok bírnak nagy jelentőséggel, úgymint

- a munkaerő kínálatának megfelelő minősége és motiváltsága (humántőke);
- az innováció-releváns szolgáltatások fejlettsége, mint például képzés, tanácsadás, együttműködések koordinálása, finanszírozó intézmények stb.;
- az információs piacok gyors elérésének lehetősége (technika, értékesítési és beszerzési piacok, konkurensek stb.);
- a tudásbázis erőssége, a tőkéhez jutás, beruházás-, fejlesztésfinanszírozás kedvező feltételei,
- infrastrukturális, elérhetőségi, logisztikai feltételek.

A városi versenyképesség a vállalkozói versenyképességre épülően számos tényező, adottság fejlettségében, outputban, teljesítményben jelenik meg, s válik mérhető. A **város versenyképességének legfőbb eredménye, célja a lakosság életszínvonalának, minőségének növelése**, a térségi, városi **jövedelem, ennek meghatározójaként a termelékenységi, foglalkoztatottsági helyzet javítása.**

Az egyik fejlesztési vonulatot a helyi KKV-k készségeinek, fejlesztési-, beruházási- és piaci tevékenységének a támogatása képezi. Az infrastrukturális és telephelyi vonzerő-fejlesztés fontos feltétele a további integrátor vállalkozások megjelenésének, amely a K+F aktivitás, a beruházási tevékenység, s ezáltal az új termék- és technológia-arány javulását, a gazdasági struktúra korszerűsödését eredményezheti, különösen a KKV-kal való összekapcsolódásukkal. Az oktatási-képzési rendszer korszerűsítésére épülő munkaerő kvalifikáltság növelése fontos feltétele a KKV, s az integrátor cégek fejlődésére épülő termelékenység és foglalkoztatottság növekedésnek, ezáltal a jövedelmek és a jólét növelésének.

Mindezen elemzések alapján a gazdaságfejlesztési **stratégiai program - a gyengeségek leküzdése, s az erősségek kihasználása érdekében** - az alábbi törekvéseket kell, hogy támogassa:

- a városgazdaságának továbbra is szüksége van a **külső tőkebevonásra**, a gazdasági teljesítmény növelése, **az integráló** (hálózat és klaszter-szervező) **funkciót is betöltő**, nagy vállalkozások, befektetések megvalósítására.
- **Technológiai változás és a korszerű high-tech, s ezen belül az info-kommunikációs technológiák** nélkül csak rövid, esetleg középtávon lehet növekedést elérni, míg hosszú távon a város gazdasági lépésvesztése állandósul, behozhatatlanná válhat, ezért az elsődleges prioritást a K+F tevékenység megerősítésére épülő, sikeres innovációk támogatásának, ösztönzésének kell adni.
- Csak **tudás- és innováció-orientált gazdaságfejlesztés** lehet sikeres,
- Az innováció-orientált gazdaságfejlesztés **célcsoportjában az integrátorok mellett, azokra épülően alapvetően a kis- és középvállalatok állnak,** s egyre inkább előtérbe kerülhetnek **a szolgáltatások, a szabadidő, turizmus, kereskedelem, s a kapcsolódó mezőgazdasági termelés és élelmiszer-feldolgozó tevékenységek is.**

3.2. Országos fejlesztési keretek - Borsod-Abaúj-Zemplén Megye fejlesztési, gazdaságösztönzési stratégiájának elemei, mint a program külső keretei

A kormány a területi és települési tervezésben is meghatározó fejlesztési irányokat a Nemzeti Fejlesztés 2030 koncepcióban rögzíti.

A **NEMZETI FEJLESZTÉS 2030 koncepció** a nemzeti jövőkép elérése érdekében négy hosszú távú, 2030-ig szóló átfogó fejlesztési célt jelölt ki.

a) értékteremtő, foglalkoztatást biztosító gazdasági fejlődés,
b) népesedési fordulat, egészséges és megújuló társadalom,
c) természeti erőforrásaink fenntartható használata, értékeink megőrzése és környezetünk védelme,
d) térségi potenciálokra alapozott, fenntartható térszerkezet.

Az átfogó célok megvalósulása érdekében specifikus és területi célkitűzések kerültek meghatározásra. A célok a társadalom és a gazdaság egészének, valamint minden ágazatnak, térségi és helyi szereplőknek szólnak, így a város számára is kirajzolják azokat a fejlesztési súlypontokat, amelyekre a középtávú fejlesztési feladatok épülhetnek.

A 2021-2027 fejlesztési ciklusban tervezetten 7 fő súlypont köré épülnek a források, melyek helyi leképezési feladatokat is adnak:

I. vállalkozásfejlesztés és innováció,
II. energiafüggetlenség,
III. tiszta és biztonságos környezet,
IV. elérhetőség javítása,
V. hosszú távon fenntartható munkaerőpiac,
VI. megújulásra képes humán tőke,
VII. vonzó és élhető térségek, települések, térségi kapcsolatok.

A megye tervezett fejlettségi állapotát, **jövőképét 2030-ban** az alábbiak jellemzik majd:

„A megyében a lakónépesség csökkenése megáll 2030-ra. A lakónépesség csökkenése a születések számának közel stagnálása, az országos átlagot elérő magasabb élettartam és az elvándorlás mértékének megállása mellett, valamint egészségesebb környezeti feltételek kialakítása valósul meg.

Az ország gazdaságának bővülésével összhangban a gazdaságilag aktív lakosság száma növekszik, miközben bővül a foglalkoztatottság szintje és a munkanélküliség tartósan 10% alá süllyed. A foglalkoztatást segíti az alapfokú iskolai végzettség megszerzésének ösztönzése, illetve a jól működő és a helyi gazdaság igényeihez illeszkedő szak-, felnőtt- és felsőfokú képzési rendszer működése, valamint az élethosszig tartó tanulást támogató nem formális képzéseket biztosító intézmények. A foglalkoztatás helyzetét javítja a népesség egészségtudatosságának javulása és jobb egészségi állapota, aminek eredményeként csökken a betegszabadságon töltött napok száma és nő az átlagos várható élettartam is.

A gazdaság fejlődésében, így a hozzáadott érték előállítása és a foglalkoztatás szempontjából meghatározóak a megyére jellemző tradicionális iparágak helyi gazdaságba beágyazódott hazai és külföldi tulajdonú vállalatai, valamint a vegyipar, gépgyártás, energiaipar és az infokommunikációs szolgáltatásokon alapuló tevékenységek.

A fejlődés meghatározó sikertényezői:

- *a foglalkoztatási központok jó elérhetősége,*
- *a jól képzett és hatékonyan dolgozó munkaerő, illetve*
- *a helyi kutatás-fejlesztési központokkal való együttműködések.*

Az országos átlagot meghaladó mértékben növekszik a megyében a feldolgozóipari és a szolgáltató ágazatok vállalatainak hozzáadott értéke, elsődlegesen a foglalkoztatási központokban - ezek közül is kiemelten Miskolcon - beruházó vállalatok teljesítményének köszönhetően. Miskolc európai munkamegosztásba bekapcsolódott egyetemével és kutatóintézeteivel regionális hatású elismert gépipari, mechatronikai és nanotechnológiai innovációs központ. A foglalkoztatás és az aktív lakosság számának bővülésével párhuzamosan egyre nagyobb igény jelentkezik a helyi kkv szektor által nyújtott szolgáltatások és előállított termékek vásárlására.

A megye természeti erőforrásainak - 2010-hez képest - magasabb szintű hasznosítása valósul meg és ez fenntartható módon történik.

Bővül a mezőgazdaság termékkibocsátása és export értékesítése, különösen a zöldség-, gyümölcs-, kertészeti ágazatban történő foglalkoztatás növeléssel párhuzamosan. A mezőgazdasági tevékenységnél hangsúlyos a táji adottságoknak leginkább megfelelő termékek termesztése és helyben történő feldolgozása, illetve a nemzetközi szinten híres Tokaji borvidék értékeinek megőrzése és nemzetközi versenyképessége. Bővül az külpiaci értékesítés és a helyi piacra előállított, főként mezőgazdasági alap és feldolgozott termékek köre, melynek részese a közösségi alapú foglalkoztatás is.

A megye energia-felhasználásának több mint fele megújuló energiaforrások (elsősorban biomassza, ez kiegészítve nap, szél, geotermia és egyéb korszerű technikák) hasznosításával és a szénbányászaton alapuló saját energia-előállítás révén egyre hatékonyabban valósul meg.

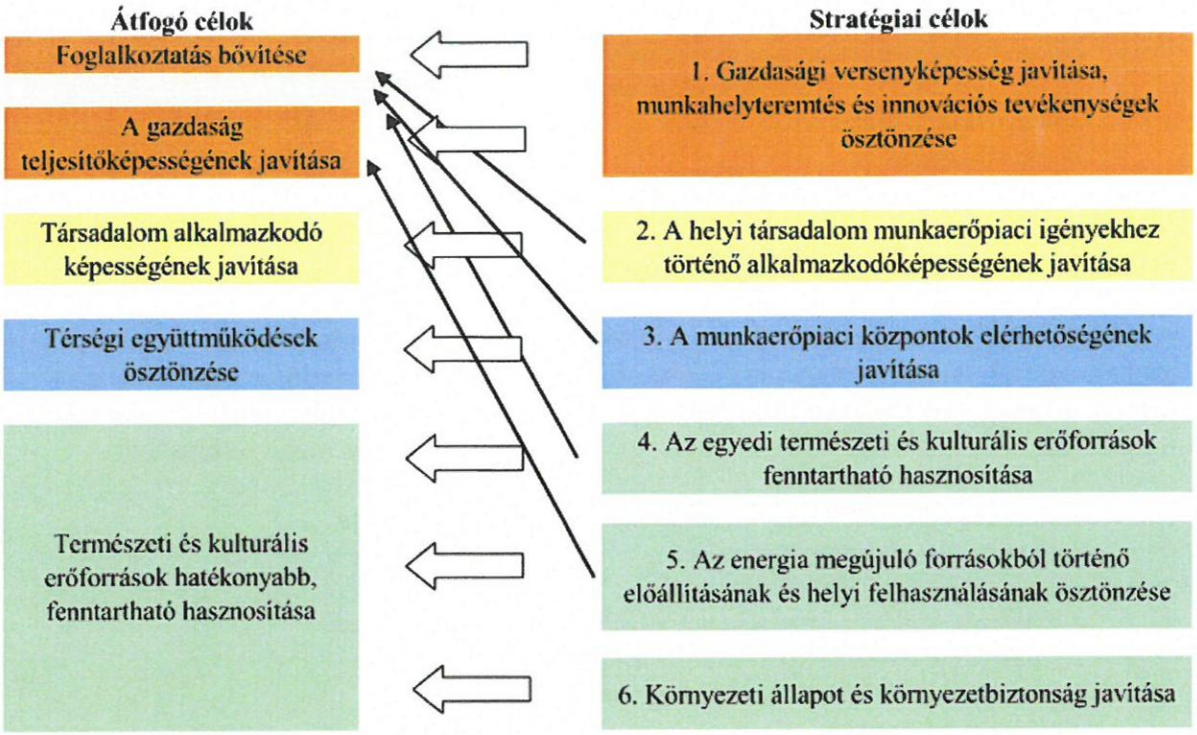
A megyében meghatározó foglalkoztatási körzetek alakulnak ki, melyek között kiegyensúlyozott együttműködés valósul meg:
1) Borsodi ipari tengely: Miskolc Tiszaújváros Kazincbarcika– Ózd foglalkoztatási központokkal; 2) Zemplén – Tokaj-Hegyalja (Bodrogköz) térsége: Sátoraljaújhely- Sárospatak-Szerencs-Tokaj központi településekkel, illetve az 3) Abaúji-Csereháti területek, valamint 4) Mezőkövesd térsége.

A foglalkoztatási körzeteket jó minőségű, karbantartott vasúti, illetve közúti közlekedési hálózat, alágazatok között racionálisan megosztott és a foglalkoztatáshoz, az oktatási intézményekbe, közintézményekbe való eljutáshoz illeszkedő jól szervezett közösségi közlekedés jellemezi.

A szegényebb, döntően romák lakta települések még mindig a megyei átlagnál alacsonyabb képzettséggel és foglalkoztatással jellemezhető közösségeinek felzárkóztatását aktív szociálpolitikai és a foglalkoztatáshoz, egészségügyhöz, oktatáshoz és kulturális tevékenységekhez kapcsolódó állami támogatási intézkedések segíti a civil szféra bevonásával.

A foglalkoztatás ösztönzése mellett egyre az érintett intézmények egyre komolyabb eredményeket érnek el az esélyegyenlőség biztosítása és a hátrányok kompenzálása terén. Az intézkedések hatására ezen társadalmi csoportok is növekvő számban kapcsolódnak be a munka világába és a bőségesen rendelkezésre álló munkaerő hatására egyre gyakrabban jelennek meg elsősorban feldolgozóipari vállalkozások a megye foglalkoztatási szempontból hátrányos nehéz helyzetben lévő területein is.

Borsod-Abaúj-Zemplén megye koncepció célrendszer



A *megye vonzó befektetési helyszín, elsődlegesen a feldolgozóipari befektetők számára.* Az egyedi természeti és kulturális értékek, intézmények növekvő számú igényes látogatót vonzanak. A megye települései biztonságos lakó- és vállalkozási környezetet kínálnak. A társadalom megújulásával, a környezeti minőség javulásával és a gazdaság fejlődésével párhuzamosan a települések szolgáltatásai bővülnek, a településkép egyre rendezettebbé és vonzóbbá válik. Ezen tényezők és a szakszerű marketingtevékenységek eredményeként Borsod-Abaúj-Zemplén megye elmaradottságát és a nehézipari-bányászati örökség kedvezőtlen hatásait magán viselő képét egy dinamikusan fejlődő, jövőorientált ipari térség képe foglalja el a köztudatban.

A megyei program prioritásai

Prioritás: Kutatás-fejlesztés és innováció

A prioritás célja, hogy ösztönözze a gazdaságban hasznosuló alkalmazott kutatási és kísérleti fejlesztési tevékenységeket, amelyek a vállalkozások, a felsőoktatási intézmények, a kutató intézetek és a hídképző intézmények közötti együttműködéseken alapulnak. Ehhez teremtődjenek meg a modern és korszerű technológiák telepítésének műszaki és környezeti feltételei, a hálózatosodás lehetőségei, továbbá az innovációs folyamatok eredményeként létrejövő termékek, technológiák, módszerek és eljárások piacra vitelének feltételrendszerei.

Innováció-orientált vállalati fejlesztés – Tudástranszfer - Tudásbázis fejlesztése
Prioritás: Vállalkozások versenyképesség javítása és foglalkoztatás ösztönzése alprogram

A prioritás megvalósítása hozzájárul a megyében működő vállalkozások versenyképességének a javításához, illetve a foglalkozta6ás bővítésének elősegítése érdekében a termelő kapacitások fejlesztéséhez és új vállalkozások megyébe való letelepedésének ösztönzéséhez.

Mikro- és KKV-k termék és technológia fejlesztése, munkahelyteremtése
Nagyvállalatok foglalkozásbővítő beruházásai
Hálózati együttműködések egyes ágazatokban
Üzleti infrastruktúra fejlesztése (ipari park, iparterület, logisztikai központ, inkubátorház, üzleti szolgáltatóház)
Befektetés-ösztönzés
Vállalkozások képzése, információs támogatás

Prioritás: A társadalom alkalmazkodó-képességének javítása

A prioritás tengely hozzájárul a foglalkoztatás bővítésének elősegítéséhez azáltal, hogy a foglalkoztatási, képzési, egészségfejlesztési programokkal elősegíti a munkavállalók jobb munkaerőpiaci alkalmazkodó-képességét. Továbbá a prioritás tengely hozzájárul a társadalmi összetartozás elősegítéséhez, így a szociális biztonság megteremtéséhez.

Hátrányos helyzetűek komplex társadalom-fejlesztési programja
Nők munkába állásnak ösztönzése
Idősek, fogyatékkal élők ellátása
Közoktatás, szakképzési programok és infrastruktúra-fejlesztések
Egészségügyi létesítmények szakmai fejlesztése
Egészségfejlesztési és prevenciós programok
Kulturális programok

Prioritás: Közlekedés, a munkaerő-piaci központok elérhetőségének javítása

A közlekedés-fejlesztés javítva a megye elérhetőségét mind hazai és nemzetközi, főleg szlovákiai viszonylatokban, illetve elősegíti a munkaerőpiaci központok megközelítését, ami bővíti a foglalkoztatási lehetőségeket. A közlekedés-fejlesztés eredményeként javul a közösségi közlekedési szolgáltatások minősége, illetve a közlekedési biztonság is.

Főutak korszerűsítése, bővítése (1-3 számjegyű utak)
Mellékutak felújítása, korszerűsítése, bővítése (4-5 számjegyű utak)
Vasúti fejlesztések
Önkormányzati utak felújítása, korszerűsítése és építése
Kerékpárutak építése külterületen, települések között
Közösségi közlekedést javító beruházások, települési gyalogos, kerékpáros, multimodális kapcsolatok fejlesztése és egyéb közlekedésbiztonsági fejlesztések

Prioritás: Energetika Az energia megújuló forrásokból történő előállításának és helyi felhasználásának ösztönzése

Az energetikai fejlesztések hozzájárulnak a térség belső erőforrásainak (pl. víz, szél, biomassza, hulladék) energetikai célú hasznosításához, illetve az épületek energetikai szempontból történő hatékonyabb üzemeltetéséhez, ami hosszútávon a működtetési költségekben megtakarítást jelent mind a lakosság, a vállalkozások, illetve az állami, önkormányzati intézmények számára.

Épületek energiatakarékos felújítása és megújuló energia alkalmazása
Távfűtőművek korszerűsítése és fejlesztése
Megújuló energiatermelő kiserőművek és rendszerek fejlesztése

Prioritás: Mezőgazdasági termelés és feldolgozás, helyi termékek

A mezőgazdasági tevékenységek fejlesztése nemcsak a megye belső potenciáljának, mint a termőföld, illetve mezőgazdasági termelési lehetőségeink fenntartható és hatékonyabb hasznosításához járul hozzá, hanem a támogatások eredményeként várható a mezőgazdaságban foglalkoztatottak számának a bővülése is.

Mezőgazdasági termelés versenyképességének javítása
Mezőgazdasági termékek feldolgozása, helyi termékek előállítása

Prioritás: Turizmus

A turizmus elsődlegesen a belső erőforrások, mint természeti értékek, kulturális örökségek fenntartható hasznosítása révén segíti elő új szolgáltatások létesítését, illetve a turisztikai vállalkozások hatékonyabb működését. A beavatkozások célja a vendégforgalom bővülése, ami jövedelem és kis mértékben foglalkoztatás bővüléssel is jár a megyében.

Turisztikai vonzerő és szolgáltatás fejlesztése
Turisztikai szolgáltatások szervezése
Turisztikai együttműködések szervezése

Prioritás: Környezeti állapot és környezetbiztonság javítása

A környezet minősége, illetve biztonsága alapvetően határozza meg a megye fejlődési lehetőségeit, ezért fontos, hogy a környezet állapota megóvásra kerüljön is biztosítottak legyen fenntartható fejlődés szempontjai.

Ár- és belvízvédelmi beavatkozások
Hulladékgazdálkodás
Szennyvízkezelés
Ivóvízrendszerek korszerűsítése
Természeti, táji és kulturális örökség értékek megóvása
Tájrehabilitáció
A levegő- és zajszennyezettség csökkentése

3.3. Az előző gazdasági program (2020-2024) és értékelése

Az előző gazdasági program jól fogalmazza meg a cél-hierarchiáját, a lakosság életminőségének megőrzését, javítását, a népességmegtartó erő növelését, városfejlesztési elképzelések megvalósítását, a helyi gazdaságfejlesztés iránti elkötelezettséget, s az ide települő vállalkozások támogatását.

Részletesen tartalmazza, teljes képet mutat a stratégiákról, programokról, a tervezett beavatkozások többsége megvalósult, s azok közül a célszerűek, aktuálisak, támogatandóak újfent bekerülhetnek a jelen gazdasági programba.

3.4. A társadalmi-gazdasági helyzet összefoglalása

Az elmúlt évtizedben Szikszó számára új lehetőségek nyíltak meg arra, hogy történelmi fejlődésére, kulturális hagyományaira, földrajzi elhelyezkedésére, a kisvárosi adottságaira és egy vállalatcsoport dinamikus növekedésére épülően gyors fejlődének induljon.

Ugyanakkor az átgondolatlan városfejlesztés, a rövidtávú gondolkodásra, rossz vagyongazdálkodásra, s nem a város integrált fejlesztésére épülővárosvezetési gyakorlatvezetett ahhoz, hogy az elmúlt évek korábbaiknál jelentősen nagyobb forrásai „elherdálására kerültek", s megrekedt a város fejlődése.

Az alapvető infrastrukturális fejlesztések sem történtek meg, romlott a helyi, saját vállalkozásokra épülő lakossági szolgáltatások színvonala (egy-egy vállalkozás és önkormányzati szolgáltatás üdítő kivétele mellett), s folytatódott a lakosság, s különösen a fiatalok elvándorlása. A családi építkezések szinte nullára estek vissza, a város mind lakossági mind vállalkozási vonzereje gyengült, s nem sikerült a Hell mellé ténylegesen fogadóképes iparterületet sem kialakítani, míg a belterületi iparfejlesztési próbálkozások jórészt romboló hatásúak, illetve inaktívak lettek.

Ha vázlatosan áttekintjük az eddigi elemzéseket, akkor az alábbi súlypontokból, tényezőkből indulhatunk ki a gazdasági program megfogalmazásakor:

Lehetőségek	Veszélyek
Felértékelődik, vonzóbbá válik az ún. kisvárosi életforma, különösen egy nagyváros közelség, adottságában kedvező helyzetben	A kialakult gazdasági válsághelyzet nemzetközileg és itthon is tovább mélyül, elhúzódik.
A turisztikai kereslet drasztikus átalakulása kedvező a jól felépített kisvárosi kínálat számára	Az autóipart érintő válság meghaladja a várakozásokat.
A kormányzati támogatáspolitika deklarált kiemelt várostípusa a következő években a „kisváros", a kisvárosfejlesztési program	A COVID vírussal kapcsolatos egészségügyi helyzet további – egészségügyi, gazdasági, társadalmi - bizonytalanságokat okoz, tart fenn
Az M30 megépülés új, kedvezőbb városfejlesztési lehetőségeket teremt	A kormányzati szabályozás, az iparűzési adó felhasználhatóságának átrendezése, illetve egyéb forrásszűkülés
A nemzetközi és hazai gazdasági és társadalmi együttműködési készség növekedése az erőforrások hatékonyabb kihasználását teszi lehetővé a városoknál is,	A technológiai, gazdasági megújulás gyorsan – mielőtt még felkészülnénk - rendezi át a városok versenyhelyzetét
Az új, smart technológiák alkalmazására épülő városfejlesztés gyorsabb felzárkózást eredményez	
A Hell csoport – déli iparterülethez kapcsolódóan megvalósuló szálloda-beruhá-zása és turisztikai	

attrakciófejlesztése meggyorsítja a város ezirányú fejlesztési lehetőségeit	
Erősségek	**Gyengeségek**
Előnyös megközelíthetőség, kedvező természetföldrajzi adottságok, nagyvárosi közelség	A hiányzott városfejlesztési jövőkép és átgondolatlan gyakorlat miatt rendezetlen, elhanyagolt városkép jellemző
Városfejlődést meghatározóan befolyásoló országos, nemzetközi jelentőségű vállalatcsoport beruházásai, működése,	Tragikus infrastruktúra állapotok (út, járda, víz, szennyvíz, világítás, zöldterület stb.)
Kedvező városszerkezeti adottságok, belváros, Magyar-hegy, Vadász-patak, potenciális városépítési lehetőségek,	Pesszimista (bár bizalmi fordulat előtt álló) város-hangulat
Elkötelezett helyi kis- és középvállalkozói kör, szakmai szolgáltatók jelenléte,	Összességében a kis- és középvállalkozások, szolgáltatók gazdasági ereje gyenge, alacsony a helyben-foglalkoztatás
Oktatási-képzési feltételek, adottságok, kulturális, műveltségi kompetenciák	Hiányzó önkormányzati helyi gazdaságfejlesztési aktivitás
Történelmi múlt, hagyományok - helyi identitásértékek, melyek belső és külső vonzerőt is jelenthetnek	

4. A város fejlesztésének stratégiai céljai, prioritásai

Szikszó város új, 2019-ben tisztségbe lépett vezetésének és Képviselő testületének határozott törekvése, hogy nyílt, határozott, konszenzusra törekvő város-irányítási módszerekkel visszatérjen a klasszikus értékekhez, alapelvekhez

- ***Szikszó város alapvető célja***: a lakossági életminőség növelése - a vonzó lakóhely megteremtése - s ennek érdekében, szolgálatában vonzóvá kell tenni a városta gazdasági-vállalkozási szféra számára is, hiszen megbecsült munkahelyek, színvonalas szolgáltatások és abból képződő jövedelmek nélkül nincsenek, nem teremthetőek meg a nyugodt kisvárosi élet kulturális-környezeti-infrastrukturális feltételei.
- ***A vonzó város megteremtésének alapfeladata*** egy átgondolt városfejlesztési koncepció megfogalmazása, a város erre épülő tudatos pozícionálása, a hiányzó *„Szikszó-márka"* megfogalmazása, építése annak érdekében, hogy legyen egy szakmai, logikai fejlesztési keret, melyet lehet szeretni, amelyért lehet értelmesen dolgozni.
- Ennek a koncepciónak, tervnek ateljes kibontása majd az **ún. integrált településfejlesztési középtávú koncepcióban, stratégiai programban kerül részletezésre,** azakcióterületi súlypontok együttes megtervezésével.

A jelen Gazdasági Program *- mint első stratégiai dokumentum - ugyanakkor már* ***fel kell, hogy vázolja a város pozícionálásának, márkaépítésének főbb elmeit,*** *hogy a gazdasági prioritások már azt tükrözhessék.* Ezek a következőek:

1. **Szikszó országosan ismert, elismert városkell hogy legyen**, melyet nemcsak a Hell jelenléte, hanem a tudatos városfejlesztési, egyedi szakmai, gazdasági, kulturális és turisztikai teljesítménye hitelesít.
2. Városunk fő üzenete, márkamagja: **„Szikszó erőt ad"**

- Az új üzenet ***megújulást, újat teremtést, optimizmust, határozottságot*** tükröz, melyet alapvetően újonnan, új programokkal, fejlesztésekkel hitelesítünk,
- Napjainkban ***a kreativitás, az innováció, az együttműködés, a fenntarthatóság, a helyiérdek-alapúság*** határozzák meg a városok versenyképességét, fellendülését, melyet Szikszó esetében is megvalósítandónak tartunk.
- A ***„kisvárosi státusz" felértékelődő, trendi, vonzó „életforma"***, melynek igazi megfogalmazása országosan is most formálódik, s várhatóan kiemelt figyelmet, szakmai lehetőséget, kormányzati támogatást és érintetti érdeklődést, keresletet indikál.

3. **„Szikszó erőt ad" - márkaépítés tervei keretében** olyan várost építünk,
   - ***mely képes erőt adni polgárainak.*** (a tudás, a kreativitás, a kultúra-szórakozás, a közösség, az egészség, a kényelem, a vonzó munka- és vállalkozási lehetőség, a biztonság ... erejét)
   - ***mely képes erőt adni vállalkozásainak, cégeinek*** (az infrastruktúra, az oktatás, a tudás-képzettség, a kreativitás, a szakmai- és pénzügyi erőforrás, a kooperáció-hálózati pozíció, a kapcsolat ...erejét)
   - ***mely képes erőt adni a vendégeinek, turistáinak*** (az autentikus, a slow és kreatív turizmus szemléletére épülő kínálatával, a helyi értékekre, összehangolt vállalkozói-lakossági-közösségi turisztikai teljesítményekre épülő ... desztináció erejét)
   - Szikszó - képe, üzenete egy **kreatív „fellendülőváros"** - a következő években figyelmet kiérdemlő, prosperáló, kiugró teljesítményű **„bumm-város"** (kreatív turizmus - kreatív üzlet - kreatív élet) ((Szikszó ***-powerforus-Prospericity-boomcity*** - creative city to boom -creativejourney - creative business - creative life. (bár városmarketingben egyre gyakrabban használt kifejezés a creative, a konkrét marketingprogram majd formálja az üzeneteket))

A programot megalapozó külső-belső elemzésekből az alábbi gazdasági program **prioritásokat, elveket** fogalmaztuk meg:

1. ***Nyílt - tudatos szakmai és közösségi tervezés*** - a szikszóiak „mozgósítása" - helyi közösségek iniciálása, támogatása, különösen a fiatalok, a kreatív emberek, a vállalkozók, a vállalkozni akarók megnyerése.

2. A város ***forrásait alapvetően nem a lakossága megadóztatásából kívánja biztosítani***, a helyi adók, illetéket, lakossági terhek alapvetően a felelős, városszerető, racionális magatartás, a környezeti-társadalmi értékek tiszteletének ösztönzését szolgálják. Fejlesztési és működési költségeket a város fő bevételként a kötelező feladatok ellátására biztosított ***állami források, a hazai, kormányzati és nemzetközi pályázatok mellett alapvetően a gazdasági, vállalkozói szereplők helyi iparűzési, s ingatlant terhelő adókból, s projektalapú-finanszírozásból kívánja biztosítani.***

3. Kiemelt fejlesztési, forrásfelhasználási prioritás ***az elhanyagolt infrastruktúrájának*** (víz, szennyvíz, világítás, csapadékvízelvezetés), az ***utak-járdák-terek korszerűsítése*** - a Szikszó fizikai, ***városképi megjelenésének, rendezetlen állapotainak*** a tudatosan sorba-rendezett fejlesztése, ***megszépítése.***

4. *A **város iparfejlesztési és lakóövezeti-életminőségi** funkcióinak tér-használatilag markáns **szétválasztása, harmonizálása**, annak érdekében, hogy nyugodt életfeltételeket tudjunk biztosítani.*

5. Vonzó **déli-iparterületi kínálat**, befektetési lehetőségek feltételeinek **kialakítása** és az ott megvalósuló **hatékony nagy-beruházások érdekében folytatandó befektetésszervezői, marketing tevékenység.**

6. ***Társadalmi és üzleti értékek, érdekek integrálása*** - azaz üzletileg kedvező megtérüléseket biztosító, ugyanakkor a város társadalmi, közösségi értékeit, elvárásait tisztelő projektek, kombinált finanszírozási források, realizálási megoldások alkalmazása ***alapvető magatartási elvünk.***

7. ***Célunk országos kisvárosi mintastratégia-*** városfejlesztési program **kialakítása**- új szemléletű - ***hálózati alapú partnerségi - térségi, országos és nemzetközi szakmai-, vállalkozói-, tudományos- és lakosságot, fiatalok érintő együttműködési rendszert működtető*** gazdasági programmal.

8. A város **helyi gazdasági szereplőinek teljesítmény-növelését** az alábbi súlyponti területeken, a következő **fejlesztési irányokban célszerű ösztönözni:**
   a. mezőgazdasági termékek, élelmiszer termelése és feldolgozása,
   b. helyi termék, kézműipar és kisipari feldolgozások,
   c. különböző szolgáltatások - ipari, műszaki, építőipari, javító, informatikai, kereskedelmi, üzleti, oktatási, lakossági kényelmi és más szolgáltatások
   d. turisztikai kínálat által integrálható termelői, szolgáltatói tevékenységek (élelmiszer, iparcikk, szálláshely, vendéglátás, kulturális szolgáltatások, rendezvények, személyi szolgáltatások és más üzleti-piaci szolgáltatások

9. A város gazdasági programjának ***két fontos működési elve a program és a projekt-orientáltság***, mely azt jelenti, hogy minden elképzelés „berendeződik egy programba, valamilyen szempontból közös tartalmi, tevékenység-csomagba, melyben egymáshoz kapcsolódó, egymást feltételező, segítő projekt-elemek vannak. A projekt-orientáltság pedig azért fontos, hogy a konkrét lépéseknek legyen „eleje-vége", azaz konkrét célok, lépések, eredmények, elvárások által ténylegesen megvalósítandó.

10. ***Stratégiai partnerség, megállapodás a HELL Csoport cégeivel***, döntéshozóival a város számára meghatározó gazdasági szereplővel a közös érdekek alapján, támogató együttműködéssel fontos városi stratégiai kezdeményezések ösztönzője, támogatója.

A Gazdasági Program egy olyan program és projektrendszert vázol fel, ahol az egyes elemek szorosan összefüggenek - s véleményünk, szándékaink szerint - együttesen képezik a város jövőjét formáló elképzeléseinek a megvalósítási kereteit. A középtávú tervünkben **a következő 4-5 évre elérendő célként az alábbiakat fogalmazhatjuk** meg:

1. A ***város lakóinak száma - százas nagyágrendben - újra növekedésnek indul***, részben az elvándorlás csökkenésével, s a jelentősebb betelepüléssel.

2. A város legfontosabb **15 % belső úthálózata komplex módon megújul**, s **több mint felénél** jelentés fejlesztések, korszerűsítések történnek - elsősorban a Kisváros Program pályázati forrásaiból.

3. A **déli-iparterület (~30ha) fejlesztés lezárul, s 80 %-ban hasznosításra is** kerül.

4. A **Belváros program elindul,** fő eleme megvalósul, a szolgáltatások átalakulnak és megtörténik az épületrehabilitációs, s részben a közlekedés-korszerűsítési lépések is.

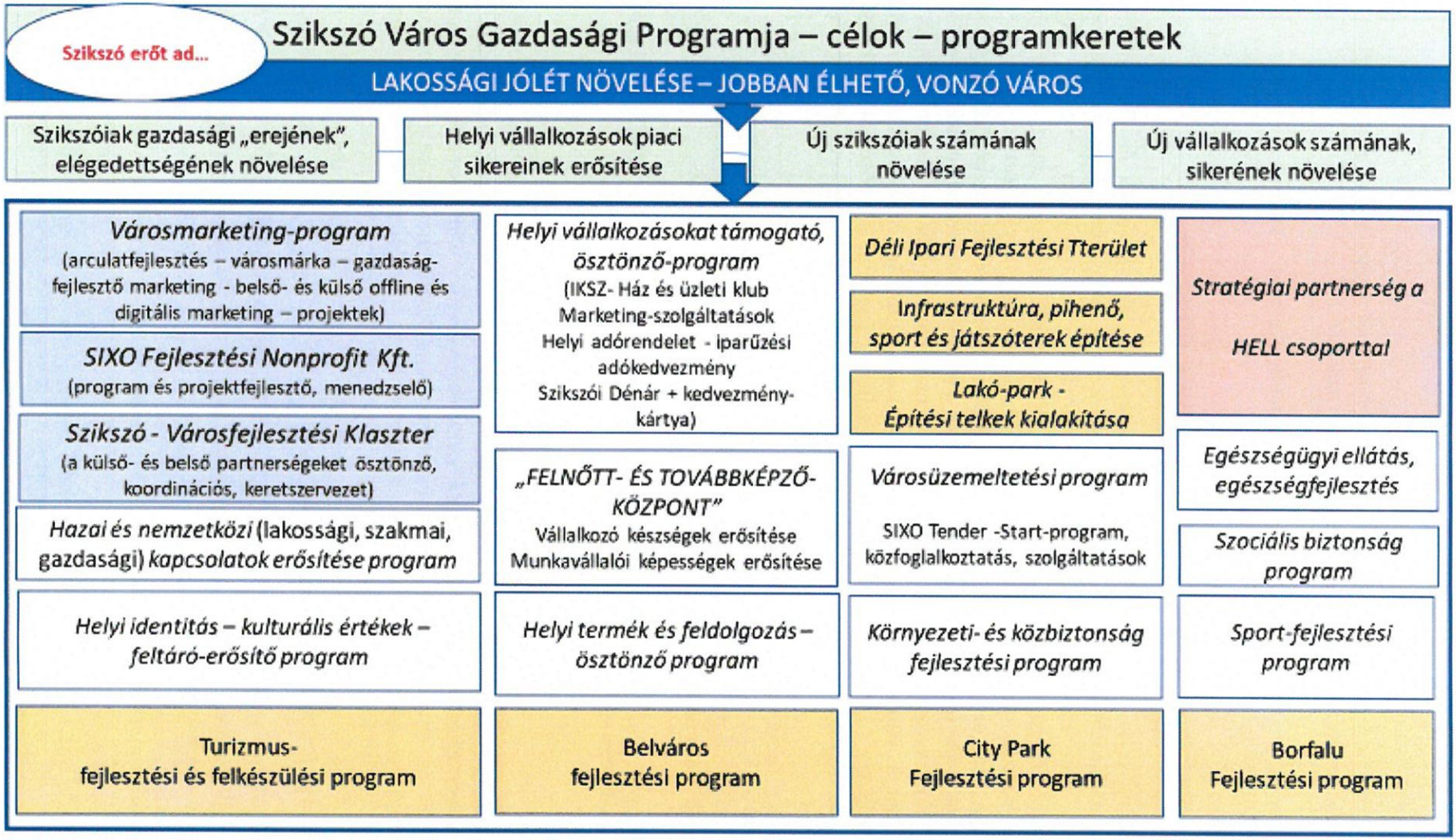
5. A város **iparűzési és egyéb adóadóbevételei** - a jelenlegi törvényi szabályozási feltételekkel, s gazdasági újra-stabilizálással, növekedéssel számolva - az évi 600-900 millió forintos sávban realizálódnak.

6. **Pályázati és üzleti befektetési forrásokból** a várost fejlesztő, programerősítő beruházások éves nagyságrendje további évi 500-700 millió forint körül alakul, az előkészítő egy-két év után, a ciklus közepétől, **különösen a kisvárosi program esetén**.

7. **Nő a szikszói székhelyű és sikeresen működő tevékenységű vállalkozások száma,** ezek között elsősorban a kisvállalkozásoké.

8. **2023-ra kialakul a város, mint desztináció kiinduló összehangolt, tematikusan felépített turisztikai kínálata,** programja, több mint 100 ágy szálláshellyel, s évi tízezres nagyságrendű vendégforgalommal.

A következő oldal a Gazdasági Program struktúrájának áttekintését adja.


Szikszó erőt ad...
Szikszó Város Gazdasági Programja – célok – programkeretek
LAKOSSÁGI JÓLÉT NÖVELÉSE – JOBBAN ÉLHETŐ, VONZÓ VÁROS
Szikszóiak gazdasági „erejének", elégedettségének növelése
Helyi vállalkozások piaci sikereinek erősítése
Új szikszóiak számának növelése
Új vállalkozások számának, sikerének növelése
Városmarketing-program
(arculatfejlesztés – városmárka – gazdaság-fejlesztő marketing - belső- és külső offline és digitális marketing – projektek)
SIXO Fejlesztési Nonprofit Kft.
(program és projektfejlesztő, menedzselő)
Szikszó - Városfejlesztési Klaszter
(a külső- és belső partnerségeket ösztönző, koordinációs, keretszervezet)
Hazai és nemzetközi (lakossági, szakmai, gazdasági) kapcsolatok erősítése program
Helyi identitás – kulturális értékek – feltáró-erősítő program
Turizmus-fejlesztési és felkészülési program
Helyi vállalkozásokat támogató, ösztönző-program
(IKSZ- Ház és üzleti klub
Marketing-szolgáltatások
Helyi adórendelet - iparűzési adókedvezmény
Szikszói Dénár + kedvezmény-kártya)
„FELNŐTT- ÉS TOVÁBBKÉPZŐ-KÖZPONT"
Vállalkozó készségek erősítése
Munkavállalói képességek erősítése
Helyi termék és feldolgozás – ösztönző program
Belváros fejlesztési program
Déli Ipari Fejlesztési Tterület
Infrastruktúra, pihenő, sport és játszóterek építése
Lakó-park - Építési telkek kialakítása
Városüzemeltetési program
SIXO Tender -Start-program, közfoglalkoztatás, szolgáltatások
Környezeti- és közbiztonság fejlesztési program
City Park Fejlesztési program
Stratégiai partnerség a HELL csoporttal
Egészségügyi ellátás, egészségfejlesztés
Szociális biztonság program
Sport-fejlesztési program
Borfalu Fejlesztési program

4.1. A programok - projektjavaslatok bemutatása

Az alábbi áttekintő, összefoglaló táblázatokban bemutatjuk az egyes gazdaságfejlesztést befolyásoló, megtestesítő programunk kezdeményezéseit.

Az program és projektelemek első csoportja a gazdaságfejlesztési, ösztönző program szervezeti, irányítási kereteit, feltételrendszerét építi fel.

I. Városmarketing program

A marketing **célja** a város belső-külső identitásának, ismertségének és elismertségének növelése, a városfejlesztés kutatási megalapozása és a városkommunikáció, tájékoztatás, értékesítés szervezése, koordinálása. Ezen kiinduló, keretprogram tértalma, hogy a városfejlesztési program marketingstratégiai támogatását határozza meg, s biztosítsa a márkaépítés, az ezirányú várospozícionálás, az arculatfejlesztés elvégzését.
A stratégia program végzi városon belüli, s külső, elsősorban népszerűsítő, turisztikai és gazdaság-fejlesztő irányai kereteinek elkészítése, s a különböző Intézményi kommunikáció, és marketingtevékenységek integrálása., mely magában foglalja a honlap, a közösségi médiafelület, a városi televízió, a Szikszó újság, s egyéb médiafelületek (hirdető, média-fal stb.) kialakítása - városi mobil-applikáció készítését, szakmai és közvéleménykutatások végzését, az egyes városfejlesztési programok, projektek célzott marketingtámogatásának szervezését.

Érintettek: SZ.V.Ö. + városmarketing team - intézmények - szakmai szervezetek - projekt-gazdák - szakmai partnerek - média-kör - helyi média-szereplők - külső szakmai szervezetek -szolgáltatók - célcsoportok

Finanszírozás - városi költségvetés -pályázati források - saját bevétel - projekt-eredmény - támogatások, szponzoráció

II. Szikszó - Városfejlesztési Klaszter

Kialakításának - célja, hogy a város (elsősorban, de nem kizárólagosan) gazdasági fejlesztésében érintett, érdekelt helyi és külső szervezetek, vállalkozások, intézmények, egyesületek és egyének megismerjék egymást, és a közöttük kialakuljon a szükséges együttműködési készség és bizalom. Feladata, hogy ösztönözze a közös ötletek, a projekttervek, az innovációk kialakításának, kapcsolati hálózatok létrejöttét, szervezését. A város hatékony, rugalmas működésében, projektek generálásában fontos kapcsolati terep, melynek elnöke, vezető szereplői vannak.

Érintettek: helyi vállalkozások, intézmények, egyesületek, szakemberek, valamint külső Szikszó fejlődésében érdekelt, azt támogatni kész külső üzleti és társadalmi partnerek, városmarketing team,

Finanszírozás: marketing-büdzsé - projekt-hozzájárulások - szponzoráció

III. SIXO Fejlesztési Nonprofit Kft.

A Nonprofit Kft. a város fejlesztési programjai - ebben elsősorban a gazdasági program, marketing stratégia és realizáló tevékenységek - megvalósításának támogató, projektgeneráló és adott esetben végrehajtó, menedzselő szervezete. A Fejlesztési Kft. az Önkormányzat, a városvezetés megbízásából, s önálló kezdeményezései révén szervezi koordinálja az egyes programokat az érintettekkel. Saját szolgáltatások kialakítására, értékesítésére is jogosult, melyek hozzájárulnak hatékony működéséhez. Fontos feladata, hogy tartsa a kapcsolatot a különböző szolgáltatói partnerekkel.

Érintettek: a projektek előkészítésében, megvalósításában közreműködők, szakmai szervezetekkel, szolgáltatókkal való együttműködés

Finanszírozás: önkormányzati támogatás, majd projektek és saját bevételek, pályázatok

IV. Hazai és nemzetközi kapcsolatok erősítése program

A program célja a város külső szakmai együttműködési rendszerének - tartalmi, azaz konkrét feladatokhoz, területekhez kötődő építése - s megállapodások kötése. Ez a gazdasági és egyéb fejlesztési programok előkészítésének, s megvalósításának egyaránt fontos feltétele. Ilyen kapcsolatok: az önkormányzati szövetségek, Kamarák, a vállalkozók ágazati, szakmai szövetségei, marketing és turisztikai szövetségek, kulturális szervezetek.
Kiemelt szerepet szánunk a partnervárosi kapcsolatok továbbfejlesztésének, újak létrehozásának, s egy országon belüli „kisvárosi együttműködés" szervezésének.

Érintettek: a városon belüli együttműködésben érdekelt szervezetek, vállalkozások, személyek - *koordináció: városmarketing team + SFK (SIXO Fejlesztési Kft.)*

Finanszírozás:önkormányzati költségvetés, pályázati projektek, közös rendezvények, támogatások-szponzoráció

V. Helyi identitás - kulturális értékek - feltáró-erősítő program

A program célja és tartalma a város múltjának, történetének, hagyományainak eddigi feldolgozására is épülően egy tudatos, rendszerező tevékenység végzése, mely alapja lehet új hagyományok létrehozásának, a helyi identitás legfontosabb elemeinek meghatározásának, s mindazok szakmai fejlesztésének, turisztikai hasznosításának. Helyi értéktárbizottság újra alakításával, a hozzá kapcsolódó értéktár szerkesztésével, a figyelemfelhívó, értékfeltáró, ösztönző tevékenység, például pályázatok meghirdetésével, kialakításával létrejöhet egy„mozgalom", az ún. értékőrök hálózata.

Érintettek: önkormányzati intézmények, helyi szakmai és hagyományőrző szervezetek, elkötelezett személyek, külső szakértők

Finanszírozás: önkormányzati költségvetés, pályázati projektek, szponzoráció

VI. Turizmus- fejlesztési és felkészülési program

A program célja, hogy Szikszó számára kihasználandó lehetőségként feltárja a turisztikai trendeket, s kidolgozza a helyi adottságaink alapján - elsősorban a slow és kreatív turizmus súlyponttal, a kulturális, a bor-gasztronómiai, a családi és az üzleti turizmus elemekkel működő - turisztikai tervet.

A lehetőségek megalapozottságát emellett növeli, a kihasználását gyorsítja a HELL csoport szálloda és nagy-attrakció építése a déli iparterülethez kapcsolódóan, valamint az elindított INTERREG pályázataink.

A turizmus, a turisták megjelenése a helyi életminőség, a kereskedelmi-vendéglátás szolgáltatások piacképessége megteremtésének is fontos feltétele. Sikere jelentősen függ a lakosság hozzáállásától, bekapcsolódási-tanulási készségétől, a helyi vállalkozások megmozdulásától.

A megvalósítás gyorsasága más, több mint egy féltucat, ezen gazdasági programban szereplő fejlesztési projekt (gazdaságösztönzés, helyi termék, kulturális értékek, a nevesített kiemelt akcióterületi fejlesztési programok stb.)megvalósításától is függ. Az infrastrukturális fejlesztések, a célzott beruházások mellett lehetőség nyílik a lakosság érdekelt részének vállalkozóvá válására (helyi termék, szálláshely, szolgáltatások stb.), illetve kiegészítő tevékenység végzésére is (élelmiszer-előállítás stb.) A turizmusfejlesztési lehetőségek feltárása mellett célzott képzésekkel, s kapcsolat- és piacépítő, értékesítést támogató városmarketing programmal is kell készülni. A turisztikai kínálatunk sajátos külső elme lesz a Karolai Kastély megújítása utáni hasznosítása.

Érintettek: a turisztikai, s az indirekt résztvevő vállalkozások, bekapcsolódni szándékozó szikszóiak, együttműködő szakmai szervezetek, külső vállalkozások, intézmények, nemzetközi partnerek, a *program koordinációját a SFK (SIXO Fejlesztési Kft.) végzi.*

Finanszírozás:önkormányzati költségvetés, pályázatok, vállalkozói projektforrások

VII. Helyi vállalkozásokat támogató, ösztönző-program

A program célja a városban székhelyű, itt működő vállalkozások, sikeres gazdálkodásának tudatos, tervezett segítése, részben a telephelyi feltételek, az infrastrukturális adottságok, az adózási környezet, az elérhető támogató szolgáltatások, a képzések, a keresletteremtés-terelés, projekt-lehetőségek generálása, az önkormányzati beszerzések stb. révén.

Konkrét - más programokon túlmutató - eszközök:

- *vállalkozói klub* működtetése a városon belüli együttműködések, információszerzés érdekében,
- támogatott képzési, piaci-üzleti szolgáltatások elérése (marketing, információ-szolgáltatás, piackutatás, értékesítés, pályázat-menedzsment, üzleti-jogi-műszaki szolgáltatások stb.),
- a gazdaságösztönző-vállalkozásfejlesztő *tevékenységek „fizikai" központja az IKSZ-Ház lesz.*
- a helyi adórendeletben - a gazdasági program prioritásai megvalósulása érdekében - célzott beruházás-ösztönző kedvezmény beépítése,

- a helyi lakossági, s kölcsönös vállalkozói kereslet terelése a helyi szolgáltatókhoz egy „helyi valuta" révén, majd város és turisztikai kártya bevezetése hasonló céllal.
- A Rákóczi Leader HACS stratégiai és működési megújítás egy következő tervezési ciklusban

Érintettek: városmarketing team, helyi vállalkozások, lakosság és potenciális vállalkozások, partneri intézmények, *operatív koordinátor* a SFK,

Finanszírozás:önkormányzati költségvetés, pályázatok, szolgáltatások saját bevétel,

VIII. Helyi termék és feldolgozás-ösztönző program

A helyi termékek mindig is jelen vannak egy város életében, ugyanakkor a lakosság, a vállalkozások ezirányú tevékenységének tudatos szervezése, ösztönzése, menedzselése jelentős mértékben tudja erősíteni eredményességét, hatékonyságát. A város ezirányú próbálkozásai - tojás-farm, a tésztagyár, kertészet stb. - részeredményeket hoztak, s egyáltalán nem tekinthetőek hatékonynak. Megvannak a nemzetközi és hazai gyakorlatban is az ilyen programok sikerre vitelének módszerei, melyben kiemelt szerepet játszik az a gesztori tevékenység, mely szakmai, technológiai támogatás, termeltetés, különböző szervezési, logisztikai szolgáltatások mellett a piaci munka, az értékesítés terén is támogatást nyújt, szervezi a külső, szakmai-piaci kapcsolódásokat.

A program célja, hogy a jelenlegi adottságokon (kertészet stb.) túllépve, a mezőgazdasági profilt is kiterjesztve kisipari tevékenységekre bővítse a helyi termék előállítók, együttműködők körét, s a SIXO Tender és a SIXO Fejlesztési Kft. ezirányú összehangolt tevékenységeinek segítségével egy működő rendszert alakítson ki. A helyi termék program a foglalkoztatási hatások mellett fontos szerepet játszhat a turisztikai program támogatásában is.

Érintettek:a tevékenység iránt érdeklődő, együttműködő szikszói családok, helyi vállalkozások, SIXO Tender, SIXO Fejlesztési Kft. külső szakmai partnerek, külső (termelő, kereskedelmi és szolgáltató) vállalkozások, Kamarák,

Finanszírozás:önkormányzati költségvetés, pályázati programok, START program, vállalkozói befektetés

IX. Felnőtt- és továbbképző központ

A képzettség, a személyes felkészültség növelése, különösen az adott feladatok, munkakörök betöltéséhez, vagy vállalkozások indításához, működtetéséhez szükséges tudás, aktuális ismeret megléte a gazdasági program sikerének fontos feltétele. Az elérhető képzések a fiatalok, s lakosság városhoz kötődésének is egyik szempontja. Ezért a város érdeke, hogy jó feltételekkel, helyben is működjön egy sokelemű szakmai, felnőtt- és továbbképzési kínálat, mely a kistérség számára is szolgáltat. Az állami és magántulajdonú oktatási intézmények együttműködésére épülő, külső partnereket is bevonó városi szerepvállalás feladata az ösztönzés, a kapcsolatépítéssel, támogatással a feltételek segítése, adott esetben *az alapvető szakképzést is biztosító intézmény létrehozása.*

Érintettek: Szent Márton Általános Iskola és Gimnázium., magán szakképzők, térségi szakképzési centrumok, BOKIK, Miskolci Egyetem, térségi önkormányzatok, vállalkozások, intézménynek, lakosság, tanuló fiatalság,

Finanszírozás: kormányzati, vállalkozói források, hallgatói tandíjak, pályázati támogatások,

X. Déli Ipari Fejlesztési Terület

Az ipar-terület fejlesztés kiemelt kezelése a foglalkoztatási helyzet mennyiségi és minőségi megoldása mellett alapvető jelentőségű a város finanszírozási feltételeinek biztosításában. A meglévő igen jelentős cégcsoporti beruházások eddig is jelentős hozzájárulást adtak mindkét vonatkozásban. A város ***további ipari területet fejlesztő és befektetésszervezési tevékenysége*** alapvetően - a mintegy 30 ha-os, ún. ***Déli Ipari Fejlesztési terület kialakítására koncentrálódik***. Ide integrálva az ezirányú új beruházási projekteket, s fokozatosan tehermentesítve a lakosság életét, a belterületeket a nagyobb terhelésű elemektől is. A belvárosban csak „lakosság- és környezetbarát vállalkozási tevékenységek valósulhatnak meg, fejlődhetnek. További vállalkozásbefogadó, elsősorban nem ipari jellegű tevékenységek számára a kereslet, az igények függvényében kialakításra kerülhetnek a város kijelölésre kerülő pontjain. A Déli Iparfejlesztési Terület komplett kialakítása a rendelkezésre álló forrásokból kedvező befogadási feltételeket, a szükséges infrastrukturális szolgáltatásokat, adott esetben épületeket is tudja biztosítani.

Érintettek:potenciális hazai és nemzetközi vállalkozások, támogató hatóságok, közműszolgáltatók, beruházásösztönző szervezetek, szakmai szövetségek, pályázati menedzserek, tervező- és építőipari vállalkozások,

Finanszírozás:területfejlesztési támogatás, kormányzati-belügyminisztériumi célzott támogatás, önkormányzati költségvetés, befektetői beruházási források,

XI. Infrastruktúra,pihenő, sport és játszóterek fejlesztése

A város leginkább látható és érezhető gyengesége az infrastruktúra állapota, ebben elsősorban az utak-járdák, a csapadékvízelvezetés, a hiányzó zöldterületek parkok és a közvilágítás égető.
A Gazdasági Program egyik meghatározó cselekvési súlypontját képezi, ugyanakkor kritikus forrásigénye miatt nehezen, csak lépésről lépésre orvosolható. Ez a programpont tudatos tervezést igényel, s mivel szinte minden szikszóit érint, fontos a beavatkozások sorrendjének megalapozott meghatározása.
A program fő elemei lépései:

- az elindult, utcánként megvalósuló infrastruktúra állapotfelmérés befejezése,
- éves beruházási program kialakítása, a saját forrású fejlesztésekre, javításokra és a pályázatot igénylőkre,
- pályázati tervek előkészítése, különösen a „kisvárosfejlesztési programra" készülve,
- egyedi infrastruktúra-fejlesztési konstrukciók (megtakarítás-finanszírozta beruházások) kialakítása,
- a városrendezési terv (részben annak módosítása) alapján zöldterület, parkfejlesztési program összeállítása, figyelembe véve a turisztikai elképzeléseket,
- kerékpárút-fejlesztési program készítése, mely az iparterületi összeköttetés mellett, a városon belüli közlekedés biztonságát, a város szomszéd településekkel való kapcsolódását, a kerékpár-sport lehetőségeinek a megteremtését egyaránt szolgálja,

- néhány pihenő-, rekreációs kispark, s három új játszótér mellett a City Park fejlesztés jelent majd ezirányú komoly átalakulást.

Érintettek: Szikszó lakossága, közműszolgáltatók, szakhatóságok, szakmai szövetségek,

Finanszírozás: kormányzati és Európai Uniós pályázatok, önkormányzati költségvetés, befektetői beruházási források,

XII. Lakó-park - építési telkek kialakítása

A városunk lélekszámának növekedés a jólétünk, gyarapodásunk, életmódunk alapvető meghatározója. Ezért kiemelkedő jelentőségű, hogy ne csak ösztönözzük aSzikszóra költözést (támogatási összeg), hanem olyan lakásépítési programot is indítsunk, mely vonzó feltételeket is teremt a szikszói élethez. Ennek érdekében négy irányú fejlesztési kezdeményezés megvalósítását is tervezzük a következő 4-5 évben:

- hagyományos utcás kialakítású építési telkek kialakítását,
- új típusú, korszerű megoldású, komplett lakópark építését,
- társasházépítési lehetőségek kialakítását, projekt-előkészítését,
- leromlott helyzetű lakóövezetek megújítását, korszerűsítését,

Az ez irányú előkészítő munka elindult. A fejlesztések jórészt nem önkormányzati költségvetésből (az alapvetően az előkészítő lépéseket tudja finanszírozni) hanem pályázati és vállalkozó források, különböző finanszírozási konstrukciók révén valósulnak meg.

Érintettek: szikszóiak, potenciális szikszóiak, helyi és külső befektető (építési) vállalkozások,

Finanszírozás: kormányzati és Európai Uniós pályázatok, önkormányzati költségvetés, befektetői beruházási források,

A következő három program olyan, többnyire hosszabb távú feladatként jelentkező komplex fejlesztési elképzelések, melyek egy-egy ún. akció-terület (városrész) fejlesztésében koncentráltan jelenítik meg a gazdasági-, fejlesztési stratégia funkcionális, szakmai törekvéseit.

XIII. Belváros fejlesztési program

Egy város vonzerejének, megítélésének legfontosabb tükre a belvárosa. Kiemelkedően fontosnak tarjuk, hogy a *következő 4-5 évben látható, érezhető pozitív változtatások, fejlesztések révén folytassuk az egykori belvárosfejlesztés megkezdett programját.* A belváros mindenütt a lakóhely, a munkahely, a kereskedelem és a pihenés-turizmus együttes, összehangolt megvalósításának a terepe, ezért különösen érzékeny városfejlesztési feladat. A kisvárosoknál különösen fontos ez a belvárosi összhang, „szerethető", „bájos" kép megvalósítása. A Belvárosfejlesztésre éppen ezért külön program készül, melynek fő elemei:

- a kereskedelmi-szolgáltatási és vendéglátási funkciók fejlesztése,
- a sétáló övezet kibővítése, a közlekedés, különösen a tömegközlekedési megoldások átalakítása,
- a belváros épületeinek, arculatának tudatos fejlesztése, korszerűsítése, értékeik megőrzésével az önkormányzat ingatlangazdálkodási szerepvállalásával,
- új funkciók, elsősorban a helyi turizmus fejlesztésé szolgáló attrakciók, szolgáltatások megvalósítása

Érintettek: szikszóiak, helyi és külső szolgáltató, befektető vállalkozások, szakmai szervezetek, engedélyezési hatóságok, szakszolgáltatók,

Finanszírozás: kormányzati és Európai Uniós pályázatok, önkormányzati költségvetés, befektetői beruházási források,

XIV. Borfalu - Fejlesztési program

A másik nagy-projektünk munkacíme a „borfalu-program", mely ugyanakkor vélhetően a név által sugallt funkciónál szélesebb lehetőségeket foglal magába, de jól jelzi, hogy a város kiemelt fejlesztési területe (a Borok Háza és környékétől, a pincékkel tűzdelt területekkel a magyar-hegyi szőlőket, gyümölcsösöket is magában foglalja. A terület tudatos fejlesztésének a célja, hogy a város lakói és vendégei, turisták (borturizmus, slow, természet közeli jellegű (családi) pihenés, erdei iskola stb.) számára egy olyan pihenő és szórakozó terület is legyen, mely nemcsak új fejlesztéseket, intenzívebb területhasználtot teremt, hanem segíti és támogatja az ott folyó gazdálkodást, szőlő-gyümölcs termesztés, borkészítést, annak hatékonyabb, eredményesebb művelését. A fejlesztésiterületen történő összehangolt változtatások érdekében az Önkormányzat elővásárlási jogával fog élni a különböző ingatlanváltozások esetén.

Érintettek: helybeli ingatlantulajdonosok, gazdálkodó, érdeklődő külső szakmai beruházók, vásárlók, szakmai szervezetek,

Finanszírozás: kormányzati és Európai Uniós pályázatok, önkormányzati költségvetés, befektetői beruházási források,

XV. City Park Fejlesztési program

A városfejlesztés kiemelt, hosszú távú stratégiai program-elképzelése, egy szervesebb, az elmúlt tíz évben kisiklatott fejlesztési koncepciója szellemében született terv, melynek lényege, hogy a városi sportcsarnok és uszoda, a Bethlen Gábor utca, a vasútvonal és a Vadász-patak által bezárt terület a *Szikszó sport, rekreációs, kulturális, pihenő és szórakozó övezetként, egy relatíve nagy, „városi park" által befogadottan kelne új életre.* A fejlesztési elképzelés része lehetne a már elképzelt szabadtéri medencés fürdő, sportpályák, szabadtéri sportolási lehetőségek, igazi pihenő-sétapark, városi-tó, turisztikai attrakció, szabadtéri színpad és egy kisebb infrastruktúra-elemek.

Érintettek: szikszóiak, helyi vállalkozások, ingatlantulajdonosok, gazdálkodó, érdeklődő külső szakmai beruházók, vásárlók, szakmai szervezetek, helyi egyesületek, közösségek,

Finanszírozás: kormányzati és Európai Uniós pályázatok, önkormányzati költségvetés, befektetői beruházási források,

XVI. Városüzemeltetési program

A városüzemeltetési feladatok igen sokrétűek (a város tisztaságától, az utak, járdák, árkok állapotánakjavításán, a terek, a parkok ápolásán, a téli hóeltakarításon, síkosítás-mentesítésen, a virágosításon át a városi ingatlanok karbantartásáig). A lakosság életminőségét, „város-használatát" meghatározó alapvető felételeket, a minél színvonalasabb - a szikszóiak elégedettségét kiváltó - szolgáltatásokat kell biztosítani. A városüzemeltetés

minőségét a tudatos, tervezett, s jól megszervezett tevékenységként kell kialakítani. A Városüzemeltetési Bizottság megalakításának és az elmúlt hónapokban látott aktív tevékenységének az a célja, hogy a korábbi években nem kellően hatékony, nem kellően gazdaságosan megvalósított feladatellátás a megfelelő erőforrások birtokában, egy tervezett, ütemezett program mentén és operatíve is jól működően, kellő motiváció és ellenőrzés mellett valósuljon meg.

A városüzemeltetési feladatok koordinálója, megvalósítója az önkormányzati tulajdonú SIXO Tender Kft., mely feladatát az önkormányzat havi rendszerességgel biztosított költségvetési támogatásából látja el. Emellett eseti, vagy pályázati támogatások és szolgáltatásokból (kertészet, bérmunkavégzés stb.) származó saját bevételek is segítik. A cég lát el számos, elsősorban kisebb városépítési feladatokat is. (járdák, parkolók stb.) A városvezetés határozott szándéka, hogy támogassa a jövőben még körültekintőbb, hatékonyabban szervezett városüzemetetés, működés folytatását.

Érintettek: Szikszó lakossága, SIXO Tender, külső szolgáltatók,

Finanszírozás: önkormányzati költségvetés, pályázati források, foglalkoztatási program, saját bevételek

XVII. Környezeti- és közbiztonság fejlesztési program

A környezeti és közbiztonság a városi élet minőségének fontos meghatározója. Szikszó még számos területen nem tud megfelelni kellő mértékben a jogos elvárásoknak, legyen a környezeti szennyezés, károsanyag kibocsátás, zajhatás, jórészt (de nem kizárólagosan a 3-as út forgalmából), a balesetveszély, az illegális hulladéklerakás, a kóbor kutyák, valamint a közterületi randalírozás, lakosságot veszélyeztető kontrolálatlan közterületi magatartás stb. vonatkozásában. Éppen ezért szükséges, hogy e vonatkozásban is átgondolt cselekvés jellemezze a város működését. Éppen ezért e téren is javasolt egy program (tevékenység, idő és költségterv) kialakítása az alábbiak szerint:

- Közterületfelügyelet és működési hatékonyságának fejlesztése, (jobb együttműködés a Polgárőrséggel, Rendőrséggel)
- térfigyelő kamerarendszer fejlesztése, hatékonyabb használata,
- környezeti károk, károkozó helyek felmérése, szükséges szakmai, jogi beavatkozások előírása,
- illegális hulladéklerakás megszüntetése érdekében akció indítása (csatlakozás az országos projekthez)
- az árvíz, s egyéb potenciális katasztrófahelyzetekre történő felkészülés feltételeinek javítása,
- a kutyamenhely, a kóbor kutyák problémamegoldásának segítése,
- hatósági intézkedések, szabályozás, érintett rendeletek felülvizsgálata.

Érintettek: Szikszó lakossága, SIXO Tender, Polgármesteri Hivatal Műszaki Osztály, szakmai partnerek, államigazgatás hatóságai,

Finanszírozás: önkormányzati költségvetés, pályázati források, támogatások-adományok,

XVIII. Egészségügyi ellátás, egészségfejlesztés

A lakosság egészségügyi ellátásában az állami szerepvállalás mellett az önkormányzati teendők elsősorban az Egészségházunkban meglévő egészségügyi szolgáltatások, a háziorvosi és házi gyermekorvosi és egyéb egészségügyi szolgálatok (védőnő, gyógyszertár stb.) segítése, támogatása terén jelentkezik. Követjük a Kórház, az ott biztosításra kerülő betegellátás, a mentőszolgálat működését, feltételei változását és az egykori vesefeltöltő állomás sorsának alakulását is, törekedve a város, a lakosság szempontjából pozitív fejlemények támogatására. Érdekeltek vagyunk, s adott esetben támogatjuk a városban megjelenő magánegészségügyi szolgáltatások létrejöttét.
Az önkormányzat segíti, kezdeményezi a szakmai szűrőprogramok rendszeres megvalósítását a városban.
Külön programok, társadalmi akciók, kezdeményezések keretében részt veszünk az egészségtudatos életvitelt, az egészségmegőrzést, prevenciót támogató programok szervezésében, a tájékoztatás és tanácsadási tevékenység szervezésével. segítésével.

Érintettek: a város lakossági, egészségügyi szolgáltatók, egészségügyi intézmények,

Finanszírozás: önkormányzati költségvetés, pályázati forrás,

XIX. Szociális biztonság program

A városban relatíve jól működő, a személyes gondoskodást is nyújtó szociális szolgáltatások rendszere épült ki az idősek, betegek és a rászorultak gondozását, problémáik megoldását, a saját otthonukban nyújtott szolgáltatások vagy intézményi elhelyezés keretében. A kistérségi intézményként működő Szikszói Kistérségi Szociális Központ szociális és gyermekjóléti szolgáltatásokat nyújt, önkormányzati feladatellátásként. Az Önkormányzat fontosnak tartja, hogy az Intézményhálózaton keresztül, a szolgáltatások fejlesztésével, valamint a civil és az egyházak aktív közreműködésével oldja meg a kötelező és választott feladatokat. Szikszó Város Önkormányzata a kötelezően ellátandó feladatai közül a személyes gondoskodást nyújtó szociális ellátás formáit - nevezetesen a szociális étkezést és az idősek klubját - a Szociális Missziótársulat Bethánia Szeretetotthona által biztosítja ellátási szerződés alapján. Hangsúlyt fektetünk arra, hogy a szociálisan rászorultaknak támogatásokkal tudjon segíteni az Önkormányzat egy konszenzussal kialakított szabályozott segélyezési, település (rendkívüli és tanévkezdési) támogatási rendszer és gyakorlat keretében. Fenntarjuk, újra szabályozzuk az időskorúak szociális alapú külön támogatási rendszerét, a Szikszó jegyet. Ki kell alakítani, javítani szükséges a különböző katasztrófahelyzetekben nyújtandó rendkívüli támogatások nyújtásának sztenderd folyamatát, forgatókönyvét, bővíteni kell a rendelkezésre álló (szükséglakás) ingatlanállomány, és tárgy adománykészletet.

Érintettek: városi intézmények, a város, elsősorban rászorult lakossága, civil szervezetek, egyházak és intézményeik,

Finanszírozás: önkormányzati költségvetés, pályázati forrás, adományok,

XX. Sport-fejlesztési program

A sportnak Szikszón komoly, mondhatni történelmi hagyományai vannak, évtizedeken keresztül fontos identitás, közösség-építő, szórakozási hatással, elsősorban - de nem csak - a labdarúgás révén. Jelenleg a város sportcsarnokát, uszodáját is magában foglaló komplexum jó kiinduló lehetőséget jelent, ugyanakkor minden további hiányzik. Ugyanakkor örvendetes módon egyre több sportágban születnek figyelemre méltó „szikszói teljesítmények", melyek nem csak elismerést, hanem a sportolási feltételek színvonalasabb biztosítását is megérdemlik. Ugyanakkor hasonló hangsúlyt kell adni a „tömegsport", az amatőrsport, a lakosság egyéni sportolási tevékenysége feltételeinek biztosítása érdekében., elsősorban az egészséges életmód támogatása, a szikszói fiatalok igényeinek kielégítése, kötődésük megerősítése érdekében.

A sportolási feltételek, infrastruktúra javítása, új sportok szervezettebb megjelenésének támogatása a város turisztikai törekvései szempontjából is átgondolást kíván. A városimázs-formáló „élsportolóink" támogatása mellett célszerű lenne kiválasztani egy „szikszói sportágat", egy olyan egyedi, új, kreatív sportot, melynek térségi, avagy országos központjaként, versenyek, rendezvények szervezésével tudnánk bekerülni figyelem központjaiba. A sport-rendezvények a turizmus mozgatásának aktív elemei lehetnek. Mindezen lehetőségek érdekében korszerűsíteni szükséges a város sport-stratégiáját, s kialakítani a tudatos megvalósításának rendszerét.

Érintettek: városi intézmények, a város lakossága, a város sportolói, sportszervezetek, civil szervezetek, szakmai szövetségek, vállalkozások,

Finanszírozás: önkormányzati költségvetés, pályázati forrás, adományok, vállalkozói támogatások, rendezvények,

Összegzés

A stratégia formálható, s mint minden „élőnek" szánt program folyamatosan alakul, alkalmazkodik majd a kihívásokhoz, a lehetőségekhez, s formálják persze a jövőbeni megvalósítói is.

A program ereje nem egyszerűen a megfogalmazott intézkedésekben, kijelölt feladatokban van, hanem elsősorban az ezek hátterében megnyilvánuló egységes, s talán következetes szellemiségében, melyben a fenntarthatósági szemléletű, arányos ugyanakkor az új, smart technológiák iránt fogékony fejlesztésben, a lakosság életminőségének tudatos megóvásának, növelésének képviseletében, s Szikszó hírnevének, ismertségének, elismertségének tudatos megalapozásában, építésében van.

A gazdasági programért a város vezetése felelős, de úgy gondoljuk, hogy ez a program minden szikszói polgárnak, minden vállalkozásnak, minden közösségnek kínál közvetlen alkotási és siker-lehetőséget, feladatot.

Bízunk benne, hogy a Gazdasági program, mint első átfogó, a település egészében, integráltan gondolkodó, tervezési dokumentum nemcsak a jövőbeni városi programok, projektek kialakítását termékenyíti meg, de képes ösztönözni, s erre épülő tartalommal létrehozatni szervezeti, vállalkozói, családi és egyéni tervek, szándékok, cselekvések megfogalmazását, megvalósítását is.

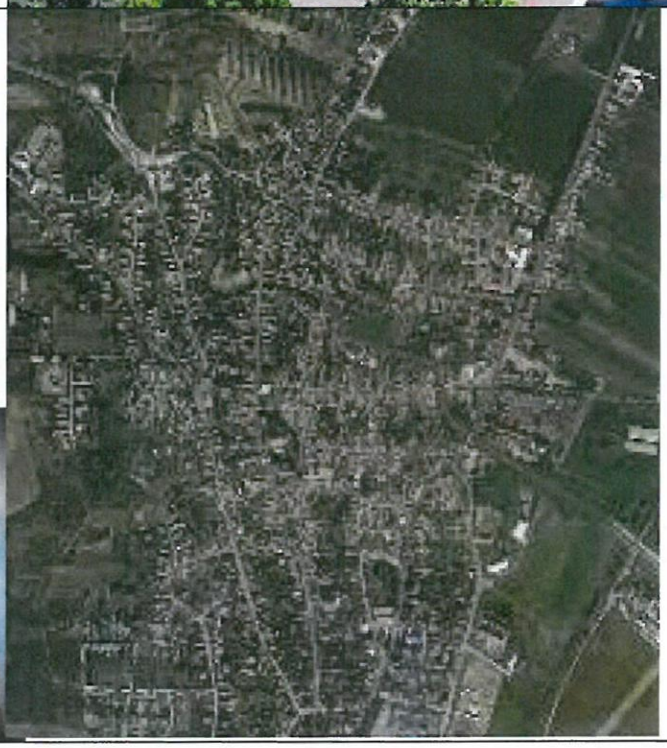
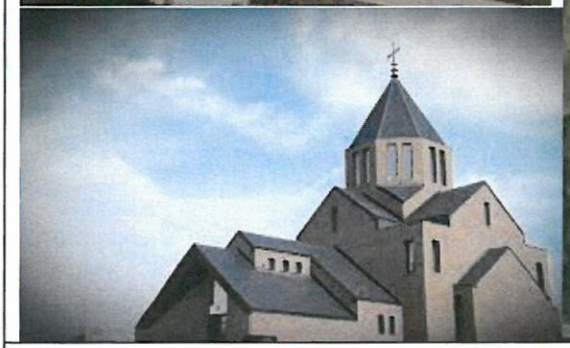
Ebben az esetben egyszerűbb, gyorsabb lesz Szikszó fejlesztése, az összhangban születő terveink, törekvéseink közös megvalósítása is.

Szikszó, 2025. március …

Sváb Antal, polgármester

Szikszó Város Önkormányzatának Gazdasági Programja 2025-2029



2025. április 4.
Szikszó Város Önkormányzata

Összeállította: Szikszó Város Önkormányzat Képviselő-testülete

Tartalomjegyzék

Stratégiai összefoglaló 3
1. A gazdasági program készítésének célja 9
2. A Szikszó város és gazdaságának rövid jellemzése 10
2.1. A város földrajzi elhelyezkedése, történeti adottágai és hatásai 10
2.2. A város és térsége jellemzői 11
3. Befolyásoló tényezők - trendek és programok 14
3.1. Helyi gazdaságfejlesztés általános elvei és célja 14
3.2. Országos fejlesztési keretek - Borsod-Abaúj-Zemplén Megye fejlesztési, gazdaságösztönzési stratégiájának elemei, mint a program külső keretei 17
3.3. Az előző gazdasági program (2020-2024) és értékelése 21
3.4. A társadalmi-gazdasági helyzet összefoglalása 22
4. A város fejlesztésének stratégiai céljai, prioritásai 23
4.1. A programok – projektjavaslatok bemutatása 28
4.1.1. Városmarketing program 28
4.1.2. Szikszó - Városfejlesztési Klaszter 28
4.1.3. SIXO Fejlesztési Nonprofit Kft. 29
4.1.4. Hazai és nemzetközi kapcsolatok erősítése program 29
4.1.5. Helyi identitás – kulturális értékek – feltáró-erősítő program 29
4.1.6. Turizmus- fejlesztési és felkészülési program 30
4.1.7. Helyi vállalkozásokat támogató, ösztönző-program 30
4.1.8. Helyi termék és feldolgozás–ösztönző program 31
4.1.9. Felnőtt- és továbbképző központ 31
4.1.10. Déli Ipari Fejlesztési Terület 32
4.1.11. Infrastruktúra, pihenő, sport és játszóterek fejlesztése 32
4.1.12. Lakó-park - építési telkek kialakítása 33
4.1.13. Belváros fejlesztési program 33
4.1.14. Borfalu - Fejlesztési program 34
4.1.15. City Park Fejlesztési program 34
4.1.16. Városüzemeltetési program 34
4.1.17. Környezeti- és közbiztonság fejlesztési program 35
4.1.18. Egészségügyi ellátás, egészségfejlesztés 36
4.1.19. Szociális biztonság program 36
4.1.20. Sport-fejlesztési program 37
Összegzés 38

Stratégiai összefoglaló

Egy város akkor tud kiszámíthatóan, sikeresen fejlődni, ha világos céljai és a célok eléréséhez vezető utat kijelölő stratégiái, programjai, megoldásai vannak.

Ha ezek tervezésébe az érintettek be tudnak kapcsolódni, meg tudják ismerni, megszerethetik, s kialakíthatják saját megoldásaikat, akkor könnyebb a megvalósítás is.

A most terítéken lévő gazdasági program különösen fontos, mert általában ez rendezheti el az erőforrások létrehozásának és azok felhasználásának rendjét, ami a város életének, fejlődésének fő meghatározója. A Gazdasági Program összeköti az integrált településfejlesztési koncepció és stratégia kereteit az éves költségvetés kialakításával, a mindennapi működés gyakorlatával.

Egy gazdaságilag is erős Szikszót tervezünk, mely nemcsak külső segítségből, de saját kompetenciáiból építkezve, képes gazdaságilag is tudatosan megszervezni magát, képes segíteni vállalkozásai, intézményei, családjai és minden egyén boldogulását. **Szikszó erőt ad!**

A programkészítés során elemeztük Szikszó jelenlegi helyzetét, adottságait, eddigi gazdaságfejlesztési gyakorlatát, az országos és megyei területfejlesztési tervek útmutatásait, a mindebből adódó lehetőségeket és veszélyeket.

Stratégiai összefoglalóként bemutatjuk az ún. SWOT elemzést, a gazdasági program alapelveit és célrendszerének, törekvéseinek kiemelt elemeit, valamint azt a program-struktúrát, mely a következő, 2024-2029 ciklusra, illetve azon is túlmutatóan, vázolja fel a város fejlesztésére vonatkozó elképzeléseket, annak gazdasági vonatkozásait.

Az elmúlt évtizedben Szikszó számára új lehetőségek nyíltak meg, hogy történelmi fejlődésére, kulturális hagyományaira, földrajzi elhelyezkedésére, a kisvárosi adottságaira és egy vállalatcsoport dinamikus növekedésére épülően gyors fejlődének induljon.

2019. évben egy rossz vagyongazdálkodási gyakorlattal rendelkező önkormányzatot, várost vettünk át. A családi építkezések, az ingatlanforgalom stagnált, a város vállalkozási vonzereje gyenge volt, s nem sikerült kialakítani a Hell mellé egy tényleges fogadóképes iparterületet sem.

Az elmúlt öt évben rengeteget dolgoztunk azon, hogy helyreállítsuk a város vonzerejét. Nem volt könnyű dolgunk, rengeteg akadályt kellett legyőznünk, de nem adtuk fel. Helyreállítottuk az önkormányzat gazdasági helyzetét, befejeztük a megkezdett, de félbehagyott projekteket. Igyekeztünk mindenre és mindenkire odafigyelni a fejlesztések során, s lehetőséget adni a lakosoknak, gyerekeknek, időseknek, vállalkozóknak, hogy részesei lehessenek egy élhető kisváros kialakulásának, formálódásának.

A gazdasági program megfogalmazásakor az alábbi súlypontokból, tényezőkből indulhatunk ki:

Lehetőségek	Veszélyek
Felértékelődik, vonzóbbá válik az ún. kisvárosi életforma, különösen egy nagyváros közelség, adottságában kedvező helyzetben	A kialakult gazdasági válsághelyzet nemzetközileg és itthon is tovább mélyül, elhúzódik.
A turisztikai kereslet drasztikus átalakulása kedvező a jól felépített kisvárosi kínálat számára	Az autóipart érintő válság meghaladja a várakozásokat.
A kormányzati támogatáspolitika deklarált kiemelt várostípusa a következő években a „kisváros", a kisvárosfejlesztési program	A COVID vírussal kapcsolatos egészségügyi helyzet további - egészségügyi, gazdasági, társadalmi - bizonytalanságokat okoz, tart fenn
Az M30 megépülés új, kedvezőbb városfejlesztési lehetőségeket teremt	A kormányzati szabályozás, az iparűzési adó felhasználhatóságának átrendezése, illetve egyéb forrásszűkülés
A nemzetközi és hazai gazdasági és társadalmi együttműködési készség növekedése az erőforrások hatékonyabb kihasználását teszi lehetővé a városoknál is,	A technológiai, gazdasági megújulás gyorsan - mielőtt még felkészülnénk - rendezi át a városok versenyhelyzetét
Az új, smart technológiák alkalmazására épülő városfejlesztés gyorsabb felzárkózást eredményez.	
A Hell csoport déli iparterülethez kapcsolódó tervezett szálloda-beruházása és turisztikai attrakciófejlesztése meggyorsítja a város ezirányú fejlesztési lehetőségeit	
Erősségek	**Gyengeségek**
Előnyös megközelíthetőség, kedvező természetföldrajzi adottságok, nagyvárosi közelség	A hiányzott városfejlesztési jövőkép és átgondolatlan gyakorlat miatt rendezetlen, elhanyagolt városkép jellemző
Városfejlődést meghatározóan befolyásoló országos, nemzetközi jelentőségű vállalatcsoport beruházásai, működése,	Tragikus infrastruktúra állapotok (út, járda, víz, szennyvíz, világítás, zöldterület stb.)
Kedvező városszerkezeti adottságok, belváros, Magyar-hegy, Vadász-patak, potenciális városépítési lehetőségek,	Pesszimista (bár bizalmi fordulat előtt álló) város-hangulat
Elkötelezett helyi kis- és középvállalkozói kör, szakmai szolgáltatók jelenléte,	Összességében a kis- és középvállalkozások, szolgáltatók gazdasági ereje gyenge, alacsony a helyben-foglalkoztatás
Oktatási-képzési feltételek, adottságok, kulturális, műveltségi kompetenciák	Hiányzó önkormányzati helyi gazdaságfejlesztési aktivitás
Történelmi múlt, hagyományok - helyi identitásértékek, melyek belső és külső vonzerőt is jelenthetnek	

A város fejlesztésének stratégiai céljai, prioritásai

Szikszó város új, 2019-ben tisztségbe lépett vezetésének és Képviselő testületének határozott törekvése, hogy nyílt, határozott, konszenzusra törekvő város-irányítási módszerekkel visszatérjen a klasszikus értékekhez, alapelvekhez

- ***Szikszó város alapvető célja***: a lakossági életminőség növelése - a vonzó lakóhely megteremtése - s ennek érdekében, szolgálatában vonzóvá kell tenni a várost a gazdasági-vállalkozási szféra számára is, hiszen megbecsült munkahelyek, színvonalas szolgáltatások és abból képződő jövedelmek nélkül nincsenek, nem teremthetőek meg a nyugodt kisvárosi élet kulturális-környezeti-infrastrukturális feltételei.
- ***A vonzó város megteremtésének alapfeladata*** egy átgondolt városfejlesztési koncepció megfogalmazása, a város erre épülő tudatos pozícionálása, a hiányzó *„Szikszó-márka"* megfogalmazása, építése annak érdekében, hogy legyen egy szakmai, logikai fejlesztési keret, melyet lehet szeretni, amelyért lehet értelmesen dolgozni.
- Ennek a koncepciónak, tervnek ateljes kibontása majd az **ún. integrált településfejlesztési középtávú koncepcióban, stratégiai programban kerül részletezésre,** azakcióterületi súlypontok együttes megtervezésével.

A jelen Gazdasági Program - mint első stratégiai dokumentum - ugyanakkor már **fel kell, hogy vázolja a város pozícionálásának, márkaépítésének főbb elmeit,** hogy a gazdasági prioritások már azt tükrözhessék. Ezek a következőek:

1. **Szikszó országosan ismert, elismert város kell, hogy legyen**, melyet nemcsak a Hell jelenléte, hanem a tudatos városfejlesztési, egyedi szakmai, gazdasági, kulturális és turisztikai teljesítménye hitelesít.
2. Városunk fő üzenete, márkamagja: **„Szikszó erőt ad"**
   - Az új üzenet ***megújulást, újat teremtést, optimizmust, határozottságot*** tükröz, melyet alapvetően újonnan, új programokkal, fejlesztésekkel hitelesítünk,
   - Napjainkban ***a kreativitás, az innováció, az együttműködés, a fenntarthatóság, a helyiérdek-alapúság*** határozzák meg a városok versenyképességét, fellendülését, melyet Szikszó esetében is megvalósítandónak tartunk.
   - A ***„kisvárosi státusz" felértékelődő, trendi, vonzó „életforma"***, melynek igazi megfogalmazása országosan is most formálódik, s várhatóan kiemelt figyelmet, szakmai lehetőséget, kormányzati támogatást és érintetti érdeklődést, keresletet indikál.

„Szikszó erőt ad" - márkaépítés tervei keretében olyan várost építünk,

- ***mely képes erőt adni polgárainak.*** (a tudás, a kreativitás, a kultúra-szórakozás, a közösség, az egészség, a kényelem, a vonzó munka- és vállalkozási lehetőség, a biztonság ... erejét)
- ***mely képes erőt adni vállalkozásainak, cégeinek*** (az infrastruktúra, az oktatás, a tudás-képzettség, a kreativitás, a szakmai- és pénzügyi erőforrás, a kooperáció-hálózati pozíció, a kapcsolat ...erejét)
- ***mely képes erőt adni a vendégeinek, turistáinak*** (az autentikus, a slow és kreatív turizmus szemléletére épülő kínálatával, a helyi értékekre, összehangolt vállalkozói-lakossági-közösségi turisztikai teljesítményekre épülő ... desztináció erejét)

- Szikszó - képe, üzenete egy **kreatív „fellendülőváros"** - a következő években figyelmet kiérdemlő, prosperáló, kiugró teljesítményű **„bumm-város"** (kreatív turizmus - kreatív üzlet - kreatív élet) ((Szikszó - ***powerforus-Prospericity-boomcity*** - creative city to boom -creativejourney - creative business - creative life. (bár városmarketingben egyre gyakrabban használt kifejezés a creative, a konkrét marketingprogram majd formálja az üzeneteket))

A programot megalapozó külső-belső elemzésekből, megkérdezésekből is kiolvashatóan az alábbi gazdasági program **prioritásokat, elveket** fogalmaztuk meg:

1. ***Nyílt - tudatos szakmai és közösségi tervezés*** - a szikszóiak „mozgósítása" - helyi közösségek iniciálása, támogatása, különösen a fiatalok, a kreatív emberek, a vállalkozók, a vállalkozni akarók megnyerése.
2. A város ***forrásait alapvetően nem a lakossága megadóztatásából kívánja biztosítani,*** a helyi adók, illetéket, lakossági terhek alapvetően a felelős, városszerető, racionális magatartás, a környezeti-társadalmi értékek tiszteletének ösztönzését szolgálják. Fejlesztési és működési költségeket a város fő bevételként a kötelező feladatok ellátására biztosított ***állami források, a hazai, kormányzati és nemzetközi pályázatok mellett alapvetően a gazdasági, vállalkozói szereplők helyi iparűzési, s ingatlant terhelő adókból, s projektalapú-finanszírozásból kívánja biztosítani.***
3. Kiemelt fejlesztési, forrásfelhasználási prioritás ***az elhanyagolt infrastruktúrájának*** (víz, szennyvíz, világítás, csapadékvízelvezetés), az ***utak-járdák-terek korszerűsítése*** - a Szikszó fizikai, ***városképi megjelenésének, rendezetlen állapotainak*** a tudatosan sorba-rendezett fejlesztése, ***megszépítése.***
4. ***A város iparfejlesztési és lakóövezeti-életminőségi*** *funkcióinak tér-használatilag markáns* ***szétválasztása, harmonizálása,*** *annak érdekében, hogy nyugodt életfeltételeket tudjunk biztosítani.*
5. Vonzó **déli-iparterületi kínálat**, befektetési lehetőségek feltételeinek **kialakítása** és az ott megvalósuló **hatékony nagy-beruházások érdekében folytatandó befektetésszervezői, marketing tevékenység**.
6. ***Társadalmi és üzleti értékek, érdekek integrálása*** - azaz üzletileg kedvező megtérüléseket biztosító, ugyanakkor a város társadalmi, közösségi értékeit, elvárásait tisztelő projektek, kombinált finanszírozási források, realizálási megoldások alkalmazása ***alapvető magatartási elvünk.***
7. ***Célunk országos kisvárosi mintastratégia*** - városfejlesztési program **kialakítása** - új szemléletű - ***hálózati alapú partnerségi - térségi, országos és nemzetközi szakmai-, vállalkozói-, tudományos- és lakosságot, fiatalok érintő együttműködési rendszert működtető*** gazdasági programmal.
8. A város **helyi gazdasági szereplőinek teljesítmény-növelését** az alábbi súlyponti területeken, a következő **fejlesztési irányokban célszerű ösztönözni**:
    a. mezőgazdasági termékek, élelmiszer termelése és feldolgozása,
    b. helyi termék, kézműipar és kisipari feldolgozások,
    c. különböző szolgáltatások - ipari, műszaki, építőipari, javító, informatikai, kereskedelmi, üzleti, oktatási, lakossági kényelmi és más szolgáltatások
    d. turisztikai kínálat által integrálható termelői, szolgáltatói tevékenységek (élelmiszer, iparcikk, szálláshely, vendéglátás, kulturális szolgáltatások, rendezvények, személyi szolgáltatások és más üzleti-piaci szolgáltatások
9. A város gazdasági programjának ***két fontos működési elve a program és a projekt-orientáltság,*** mely azt jelenti, hogy minden elképzelés „berendeződik egy programba, valamilyen szempontból közös tartalmi, tevékenység-csomagba, melyben egymáshoz kapcsolódó, egymást feltételező, segítő projekt-elemek vannak.

A projekt-orientáltság pedig azért fontos, hogy a konkrét lépéseknek legyen „eleje-vége", azaz konkrét célok, lépések, eredmények, elvárások által ténylegesen megvalósítandó.

10. ***Stratégiai partnerség, megállapodás a HELL Csoport cégeivel,*** döntéshozóival a város számára meghatározó gazdasági szereplővel a közös érdekek alapján, támogató együttműködéssel fontos városi stratégiai kezdeményezések ösztönzője, támogatója.

A Gazdasági Program egy olyan program és projektrendszert vázol fel, ahol az egyes elemek szorosan összefüggenek - s véleményünk, szándékaink szerint - együttesen képezik a város jövőjét formáló elképzeléseinek a megvalósítási kereteit. A középtávú tervünkben **a következő 4-5 évre elérendő célként az alábbiakat fogalmazhatjuk** meg:

1. A ***város lakóinak száma - százas nagyágrendben - újra növekedésnek indul,*** részben az elvándorlás csökkenésével, s a jelentősebb betelepüléssel.
2. A város legfontosabb **15 % belső úthálózata komplex módon megújul,** s **több mint felénél** jelentés fejlesztések, korszerűsítések történnek - elsősorban a Kisváros Program pályázati forrásaiból.
3. A **déli-iparterület (~30ha) fejlesztés lezárul, s 80 %-ban hasznosításra is** kerül.
4. A **Belváros program elindul,** fő eleme megvalósul, a szolgáltatások átalakulnak és megtörténik az épületrehabilitációs, s részben a közlekedés-korszerűsítési lépések is.
5. A város **iparűzési és egyéb adóadóbevételei** - a jelenlegi törvényi szabályozási feltételekkel, s gazdasági újra-stabilizálással, növekedéssel számolva - az évi 600-900 millió forintos sávban realizálódnak.
6. **Pályázati és üzleti befektetési forrásokból** a várost fejlesztő, programerősítő beruházások éves nagyságrendje további évi 500-700 millió forint körül alakul, az előkészítő egy-két év után, a ciklus közepétől, **különösen a kisvárosi program esetén.**
7. **Nő a szikszói székhelyű és sikeresen működő tevékenységű vállalkozások száma,** ezek között elsősorban a kisvállalkozásoké.
8. **2023-ra kialakul a város, mint desztináció kiinduló összehangolt, tematikusan felépített turisztikai kínálata,** programja, több mint 100 ágy szálláshellyel, s évi tízezres nagyságrendű vendégforgalommal.

A Gazdasági Programot 21 részprogram alkotja, melyben számos konkrét projekt, kezdeményezés, feladat jelenik meg. A programjavaslatokat jellemző szakmai, logikai, egymás feltételező, kiegészítő és erősítő csoportokba.

1. Az program és projektelemek első csoportja a gazdasági program szervezeti, irányítási kereteit, feltételrendszerét építi fel, azaz a keretül szolgáló **városmarketing-programot,** a **Városfejlesztési Klasztert,** mint nyitott együttműködési keretszerveződés,a **SIXO Fejlesztési Nonprofit Kft.** program-menedzselő szervezetté alakítását.
2. A második csoportba az alapvető, dominánsan infrastruktúra feltételek megteremtő, beruházás-orientált fejlesztési programok kerültek, úgymint a **Déli-Ipari Fejlesztési Terület,** az alapvető **infrastruktúra, parkok, rekreációs, sport és játszóterek fejlesztése,** valamint és a **lakó-park, építési telkek kialakítása.**
3. A harmadik, a közvetlen, helyi vállalkozások fejlesztését, ösztönzését támogató programcsomagbana **„klasszikus" adófeltételekkel, szolgáltatásokkal segítő programot,** a **helyi-termékek előállítását és menedzselését célul tűző programot,** valamint **a szakmai és felnőttképzés területen kialakítandó együttműködést** találjuk.

4. Az integráló hatású, széleskörű, ugyanakkor ágazati jelleget is öltő **turizmusfejlesztési és felkészülési program** a Gazdasági Program 2020-2024 új fontos elem, melyhez feltétel és realizálást-támogató jelleggel két másik, **a helyi identitást építő, kulturális értékeket erősítő, valamint a sportfejlesztési program** mellett **a hazai s nemzetközi kapcsolatokat építő terület** társul.
5. A kiemelt, ún. akcióterületi, komplex fejlesztési, ötödik csomagok között szintén három, **a belváros-fejlesztési program, a borfalu-program és a City park program rajzolódik ki.**
6. A hatodik programcsomag a városszínvonalas, hatékony működését biztosító programokat fogja össze, úgymint **a városüzemeltetési, a környezeti- és közbiztonsági, az egészségügyi és a szociális biztonságot erősítő programokat.**

A stratégia formálható, s mint minden „élőnek" szánt program folyamatosan alakul, alkalmazkodik majd a kihívásokhoz, a lehetőségekhez, s formálják persze a jövőbeni megvalósítói is.

A program ereje nem egyszerűen a megfogalmazott intézkedésekben, kijelölt feladatokban van, hanem elsősorban az ezek hátterében megnyilvánuló egységes, s talán következetes szellemiségében, melyben a fenntarthatósági szemléletű, arányos ugyanakkor az új, smart technológiák iránt fogékony fejlesztésben, a lakosság életminőségének tudatos megóvásának, növelésének képviseletében, s Szikszó hírnevének, ismertségének, elismertségének tudatos megalapozásában, építésében van.

A gazdasági programért a város vezetése felelős, de úgy gondoljuk, hogy ez a program minden szikszói polgárnak, minden vállalkozásnak, minden közösségnek kínál közvetlen alkotási és siker-lehetőséget, feladatot.

Bízunk benne, hogy a Gazdasági program, mint első átfogó, a település egészében, integráltan gondolkodó, tervezési dokumentum nemcsak a jövőbeni városi programok, projektek kialakítását termékenyíti meg, de képes ösztönözni, s erre épülő tartalommal létrehozatni szervezeti, vállalkozói, családi és egyéni tervek, szándékok, cselekvések megfogalmazását, megvalósítását is.

Ebben az esetben egyszerűbb, gyorsabb lesz Szikszó fejlesztése, az összhangban születő terveink, törekvéseink közös megvalósítása is.

Szikszó, 2025. április 4.

Sváb Antal, polgármester

SZIKSZÓ VÁROS ÖNKORMÁNYZATA
SZIKSZÓ

A gazdasági program készítésének célja

A gazdasági program elkészítéséről Magyarország helyi önkormányzatairól szóló, többször módosított 2011. évi CLXXXIX. évi törvény 116. § (5) bekezdése rendelkezik. A gazdasági program a képviselő-testület megbízatásának időtartamára vagy azt meghaladó időszakra szól.

A gazdasági program - mint a helyi gazdaságpolitika megnyilvánulása - az önkormányzat részére helyi szinten meghatározza mindazon célkitűzéseket, feladatokat, amelyek a költségvetési lehetőségekkel összhangban, a helyi társadalmi, környezeti, gazdasági adottságok átfogó figyelembevételével - a megyei területfejlesztési koncepcióhoz is illeszkedve - az önkormányzat által nyújtandó kötelező és önként vállalt feladatok biztosítását, fejlesztését szolgálják.

Az Önkormányzat gazdaságfejlesztési programja alapvetően a városfejlesztési koncepció és stratégiai törekvésekkel összhangban olyan súlypontokat, lehetséges gazdasági lépéseket kell, hogy felvázoljon, mely megalapozza a város hosszútávú, fenntartható fejlődésének kereteit is, melynek egyértelmű iránymutatója a város lakossága életminőségének, gazdasági, kulturális, közösségi és környezeti jólétének növelése.

A stratégiai keretek megfelelő kijelölése lehetővé teszi, hogy a program:

- útmutatója legyen a város önkormányzata költségvetési forrásai felhasználásának, a város önkormányzata gazdasági szabályozási, gazdaságszervezői, ösztönzési tevékenységének,
- segítse a város vállalkozásai sikereit biztosító üzleti döntései meghozatalának és megvalósításának feltételeit,
- járuljon hozzá a lakosság gazdasági aktivitási lehetőségeinek növeléséhez, különösen a munkanélküliség csökkentéséhez, a jó munkahelyek létrejöttéhez, az önfoglalkoztatás feltételi segítéséhez,
- marketing tevékenységgel ösztönözze a város gazdasági lehetőségei iránti érdeklődést, a külső üzleti befektetések, új vállalkozások megjelenését,
- s mindezek által a város gazdasági és lakóhelyi vonzerejének növekedését,
- a lakónépesség gyarapodását.

A gazdasági program – a törvényi előírásoknak és szakmai állásfoglalásoknak minden tekintetben megfelelően – az alábbi fejezeteket foglalja magában:

- Helyzetkép – a város adottságainak,jelenlegi helyzetének, összefoglalása
- Városfejlesztési politika – a jövőkép és a stratégiai célrendszere
- Önkormányzati feladatok áttekintése – az egyes területekhez kapcsolódó diagnózis, célok és feladatok beazonosítása
- Fejlesztési elképzelések – a településen az elkövetkező években végrehajtásra javasolt kiemelt feladatok összesítése

A Gazdasági Program a szakmai elemzések, a külső fejlesztési programok, prioritások és trendek figyelembe vétele mellett épített a város lakossága és vállalkozásai véleményének megkérdezésére, a helyi szakmai egyeztetések tapasztalataira.

2. A Szikszó város és gazdaságának rövid jellemzése

2.1. A város földrajzi elhelyezkedése, történeti adottságai és hatásai

Szikszó az ország észak-keleti részén, Borsod-Abaúj-Zemplén Megyében, Miskolctól 15 kilométerre, a 3-as - Kassa irányában futó - főközlekedési út mentén helyezkedik el. Ez a közlekedés-földrajzi szempontból előnyös elhelyezkedés nemcsak a történetében, hanem napjaink gazdasági fejlődése lehetőségeinek sorában is kiemelkedő jelentőséggel bír, különösen a következő években az M30-as autópálya elkészültével. A város „autópálya-lejárata" megközelíthetőségét tovább javítja, mely nemcsak az ipartelepítés, de például a turizmusfejlesztés számára is felértékelődik.

A város két kistáj - a Cserehát dombvidék és a Hernád-völgy - határán található. A Cserehát délkeleti sarkában, a Hernád folyó lapályában terül el, ott, ahol a dombvidék egyik állandó vízfolyása, a Vadász patak eléri a Hernád völgyét.

A korai középkorban több „Szikszó" nevű település is volt az országban, ezért nehéz eldönteni, hogy a város első írásos emléke az 1231-37 közötti Csák nemzetségbeli Miklós ispán végrendelete, vagy az 1271-es, Erzsébet királyné itt keltezett adománylevele. Szikszó első urai a Csák nemzetségből származó Szikszói-Aszalói-Idai család tagjai voltak. 1387-ben az utolsó Szikszói Miklós engedélyezte, hogy a város piacának felújítása és templomépítés céljából a Hernád folyón híd épülhessen. 1389-ben Mária királynő - akinek birtokába került a város - királyi városként említette Szikszót, melynek adó és egyéb engedményekkel segítette fejlődését.

1470-ben a várost birtokló Mátyás király királyi mezővárosról írt. A város urai 1401-től kisebb megszakításokkal a Perényiek lettek. Szikszó felemelkedését a Károly Róbert kirly visegrádi királytalálkozójának (1335) köszönheti, hogy a Lengyelország és az azon túl irányuló Hernád-völgyi kereskedelmi és hadiút mentén az akkori országnak is egyik, jelentős településévé, vásár és vámszedő helyévé vált. Megélhetésének másik alapja a fellendülő bortermelés lett, céhek alakultak és a helyi polgárság képviselői - a nemesek mellett - a város fő tisztségviselőinek a soraiba kerültek.

Szikszó ebben az időben katolikus alesperesi, a bizánci rítusú keleti egyház esperesi és az 1530-as évektől a reformáció egyik hazai központja lett. Középfokú iskolája valószínűleg az 1300-as évek végétől működött, sok diákja tanult külföldi egyetemeken. Az 1500-1600-as években Észak-Magyarország egyik szellemi központja, számos személyiség indult innen, mint Szikszai Fabricius Balázs, az első modern latin-magyar szótár megalkotója.

A török és a kuruc idők háborúi megtörték a város fejlődését és gazdasági erejét. 1711 után a város újra fejlődésnek indult, de Kassa megyeszékhelyé válása és Miskolc gyors fejlődése miatt már nem érhette el a török-idők előtti rangját. Megmaradt jelentős mező- és vásárvárosnak, valamint Abaúj-Torna vármegye egyik járási székhelyének.

Az 1848-49 évi szabadságharc során Szikszó újra a honvédség, de az osztrák és orosz katonaságnak is célpontjává vált. 1852-ben egy lakástűz következtében az egész város leégett. Sikerült újjáépíteni, de a kiegyezést követő községi törvények előírásai szerint az anyagi ereje nem engedte meg, hogy rendezett tanácsú várossá válhasson.

Mivel a mezőváros, mint települési forma megszűnt, kényszerű módon nagyközség lett, bár a városi címet még 1900-ig felváltva viselhette. Kassa cseh megszállása nyomán 1919-ben Abaújtorna vármegye közigazgatása Szikszóra költözött. A trianoni békeszerződés után 1938-ig Szikszó megyeszékhellyé vált. mely egy újkori fellendülését hozta. 1938-45 között újra járási székhely, majd 1945 és 1950 között ismét az akkor már Abaújnak nevezett megye székhelye, s 1962-ig járási székhely is volt. 1989-ben újra városi címet kapott, majd 2013-tól ismét járási székhely.

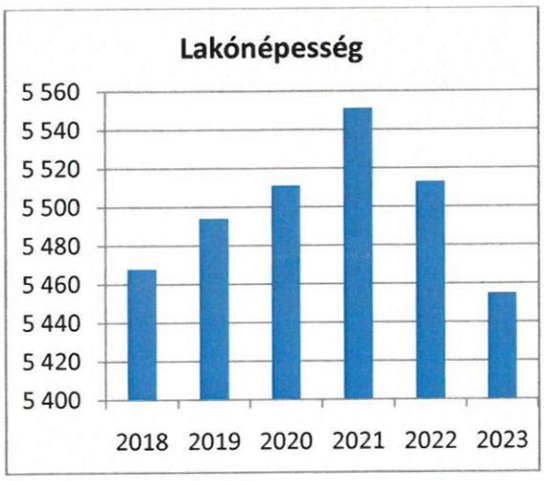
A várostörténetből láthatóan Szikszó városnak a történelemben mindvégig térségi szerepe, várospolitikai jelentősége volt, mely napjainkban is meghatározza, felelősséget teremt a városfejlesztése és gazdasági programja számára egyaránt.

2.2. A város és térsége jellemzői

Nézzük részleteiben Szikszó elmúlt évekbeli – demográfiai, statisztikai – adatait:

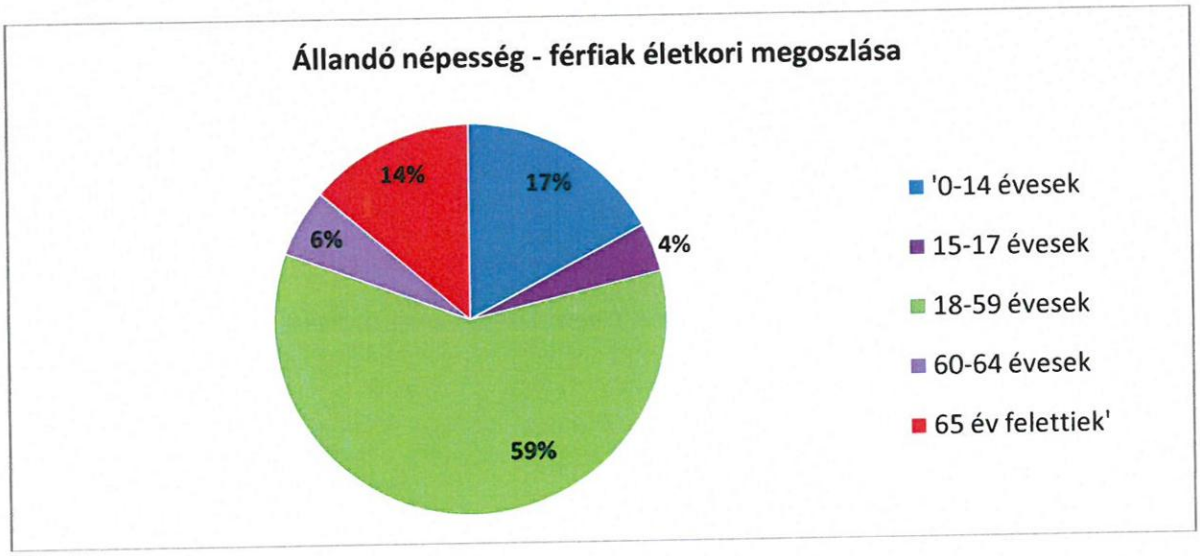
1. számú táblázat - Lakónépesség száma az év végén

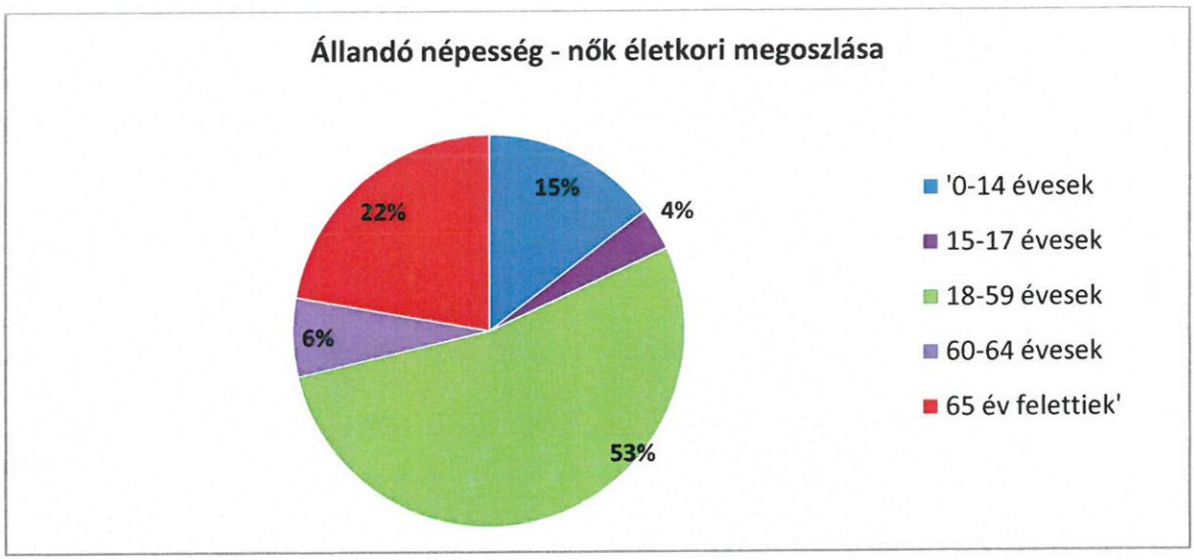
Év	Fő (TS 001)	Változás
2018	5 468	bázis év
2019	5 494	100,48%
2020	5 511	100,31%
2021	5 551	100,73%
2022	5 513	99,32%
2023	5 455	98,95%



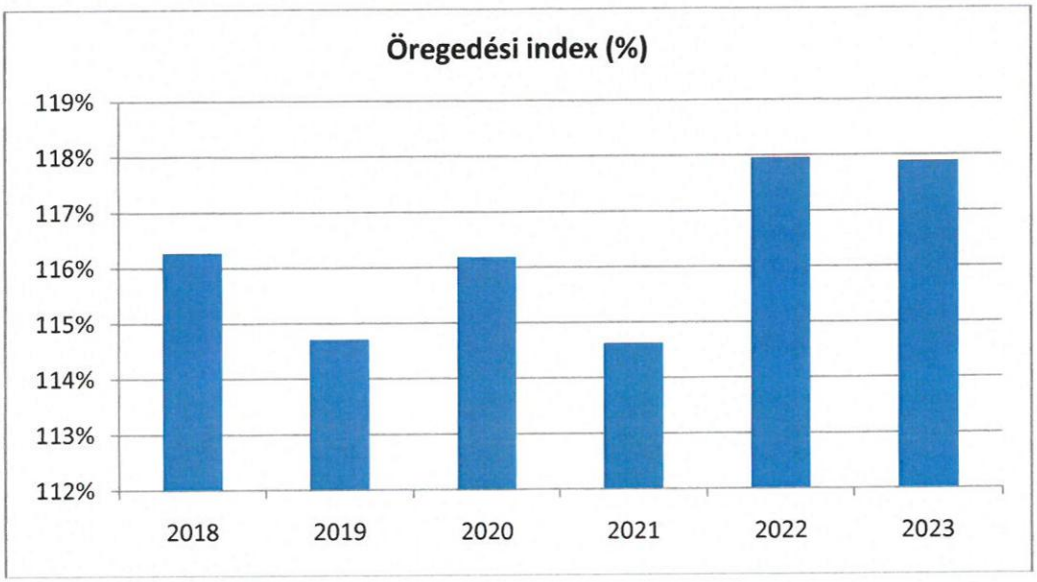
A lakónépesség számának csökkenése 2023-ig nem állt meg, ugyanakkor elemi érdekünk, hogy megforduljon az elvándorlás trendje, s meginduljon a városba történő letelepedés. A gazdasági program e kívánatos folyamat fontos támogatója kell, hogy legyen!

Állandó népesség összetétele nemek és korcsoportok szerint (2021)					
Korcsoport	Fő			Az állandó népességből a megfelelő korcsoportú nők és férfiak aránya (%)	
	Férfiak	Nők	Összesen (TS 003)	Férfiak (TS 005)	Nők (TS 007)
Állandó népesség száma (férfiak TS 004, nők TS 006)	2 658	2 911	5569	47,73%	52,27%
0-2 évesek (összes száma TS 008, aránya TS 009)			210	3,77%	
0-14 éves (férfiak TS 010, aránya TS 011; nők TS 012, aránya TS 013)	457	425	882	8,21%	7,63%
15-17 éves (férfiak TS 014, aránya TS 015; nők TS 016, aránya TS 017)	107	102	209	1,92%	1,83%
18-59 éves (férfiak TS 018, aránya TS 019; nők TS 020, aránya TS 021)	1 580	1 548	3128	28,37%	27,80%
60-64 éves (férfiak TS 022, aránya TS 023; nők TS 024, aránya TS 025)	150	189	339	2,69%	3,39%
65 év feletti (férfiak TS 026, aránya TS 027; nők TS 028, aránya TS 029)	364	647	1011	6,54%	11,62%





Öregedési index			
Év	65 év feletti állandó lakosok száma (fő) (TS 026 és TS 028 összesen)	0-14 éves korú állandó lakosok száma (fő) (TS 010 és TS 012 összesen)	Öregedési index % (TS 030)
2018	986	848	116,27%
2019	998	870	114,71%
2020	1 012	871	116,19%
2021	1 011	882	114,63%
2022	1 038	880	117,95%
2023	1 041	883	117,89%



3. Befolyásoló tényezők - trendek és programok

3.1. Helyi gazdaságfejlesztés általános elvei és célja

A gazdaságfejlesztés egy térség, város fejlesztésének legfontosabb, meghatározó eleme, folyamatos tevékenység, mely **az önkormányzati, non-profit és profitorientált szektor együttes tevékenységének, egymásrautaltságának eredménye.**

Az önkormányzatok, s elsősorban a helyi, települési önkormányzatok *képesek kell, hogy legyenek bizonyos forrásokat* (adóbevételeket) *mozgósítani a gazdaságfejlesztés érdekében.*Megkell-e határoznia a város gazdaságfejlesztési koncepciójának a gazdaságfejlesztési prioritásokat?

A gazdaságfejlesztési prioritások meghatározásában **az alapelvek megfogalmazása - azaz milyen jellegű gazdasági fejlesztéseket látnának szívesen a városban - mindenképpen feladata a koncepcióalkotásnak.** Az ágazati, iparági, s kiváltképpen az annál konkrétabb, mélyebb fejlesztési irányok kijelölése már nem célszerű a piacgazdasági környezet közepette.

Az önkormányzatok, regionális, megyei fejlesztési koncepciók megfogalmazásakor is jogosan ódzkodnak a konkrét ágazati, iparági prioritások meghatározásától, hiszen nem vállalhatják fel a vállalkozók befektetési, döntési kockázatait, nem téríthetik el a piaci törvényszerűségeket. Ugyanakkor nem célszerű a teljes mértékű kivonulás a termék-piaci irányok befolyásolásából. **A befolyásolás módszere elsősorban az információk, elemzések készítése, melyek tájékoztatják a vállalkozókat a nemzetközi, országos tendenciákról, bemutatják a helyi gazdasági folyamatok alakulását, ezáltalindirekt befolyásolják a vállalkozói döntéseket.** Mindenképpen szükséges tehát helyi gazdaságelemző csoport működtetése, amely képes pl. az országos iparpolitikai koncepció térségi vonatkozásainak megfogalmazására, a helyi lehetőségek elemzésére, s ezáltal a versenyképes, potenciálisan fejlesztendő területek bemutatására, a vállalkozási döntések támogatására.

A város gazdaságfejlesztési prioritásai kell, hogy *tartalmazzanak a kívánatos vállalkozások jellegére, teljesítményére vonatkozó kritériumokat*, melyek esetén a vállalkozói kezdeményezések támogatásra számíthatnak. Ilyen prioritásként leginkább megfogalmazásra kerülnek a következőek:

- magas jövedelem-termelőképességű tevékenységek meghonosítása,
- a fejlett technológiát hordozó projektek,
- környezetbarát, környezetet nem szennyező iparágak telepítése,
- kis- és középvállalkozások növekedésének támogatása,
- munkahelyteremtő, a foglalkoztatást javító beruházások,
- a külföldi tőke betelepedésének növelése,
- a lakossági keresletet kielégítő kereskedelmi és szolgáltatási kínálat fejlesztése,
- az idegenforgalom, a turizmus fejlesztését eredményező projektek.

Rövidebb, hosszabb távon célszerű bizonyos prioritáscsoportok kialakítása pl. foglalkoztatás növelő, külföldi tőkemegjelenése stb. Nem célszerű, nem kívánatos egy projekten számon kérni az összes prioritást, hiszen ezek egymásnak adott esetben ellentmondanak pl. high-tech és foglalkoztatás. Különösen „veszélyes" lehet egy támogatási, pályázati rendszer, értékelő kritériumrendszerében mindezek együttes elvárása.

Az önkormányzatok és különösen az ország ezen a részén elhelyezkedő térségek, városok nehezen tudják érvényesíteni gazdaságfejlesztési elképzeléseiket, hiszen a projektek viszonylag csekély számából eredően *nemigen nyílik lehetőség szelekcióra.* A tőkebeáramlás, a beruházások, fejlesztések elmúlt évekbeli gyakorlata nemhogy csökkentette, hanem inkább növelte az országban jelenlévő térségi fejlettségbeni aránytalanságokat, ugyanis a fejlettebb térségek mutatták a jobb beruházás-fogadási feltételeket, valósítottak meg egyre inkább beérő, termelő beruházásokat.

Ezen új beruházások hiánya az elmaradott térségekben stagnálást, vagy éppen további gazdasági visszaesést okozott. A piaci szereplők ezen természetes magatartásának kompenzálására aktív, pénzügyi feltételekkel (kormányzati, nemzetközi támogatásokkal) működő területfejlesztésre van szükség.Az önkormányzatok - különösen az elmaradottabb területeken - ma szívesen kell, hogy fogadjanak minden vállalkozói, befektetői elképzelést, hiszen a térségi elmaradottság, a munkanélküliség és kísérő jelenségei komoly kényszert jelentenek a gazdasági aktivitás növelése iránt. A „mindegy mi, csak valósuljon meg" elv, a *„telepítés minden áron" politika kell, hogy szükségszerűen érvényesüljön.* A hazai városok e vonatkozású sikerei is ez irányba terelik az önkormányzatokat, ugyanakkor *egyre több példáját találjuk az ökológiai kockázatok miatti lakossági, közösségi elutasításoknak.*

Szikszónak megvan a lehetősége és szándéka, hogy ne kiszolgáltatottan, hanem tudatosan irányítsa a város gazdasági fejlesztését.

A rövidtávú érdekek egyes vélemények szerint veszélyeztethetik a térség hosszú távú arányos fejlődését. Megítélésünk szerint ugyanakkor - éppen az előző megfontolásokból eredően - elsősorban az „irányított, tervezett beruházások" pozitív hatásainak érvényesülését kell kiemelni, nevezetesen:

- a csökkenő gazdasági, szociális feszültségek növelik az önkormányzatok, a térség cselekvési szabadságát,
- a képződő források alapot szolgáltatnak a további tudatos fejlesztési elképzelések megvalósításához,
- a megtelepedett vállalkozások gerjesztik a beszállítói, kooperációs kapcsolatokat,
- pozitív gazdaságélénkítő hatásuk van a térség, a város egyéb gazdasági szereplőire,
- a pozitív befektetői légkör, a külföldi cégek betelepülése növeli a telephely attraktivitását, a térség imázsát pozitívan építi.

Ez **az egymásrautaltság és kölcsönös felelősség, s az az alapján való cselekvés** napjaink nem általános gyakorlata sem itthon, sem külföldön. A profit, üzleti szféra saját törvényszerűségeinek, érdekeinek megfelelő cselekvésével gyakorta kerülhet konfliktusba a térség politikai, társadalmi életének szereplőivel, lakosságával. Gondoljunk csak egy üzem környezetszennyezési problémáira, melynek megoldására nincs kellő ereje, avagy egy korszerűsítés okozta elbocsátásokra, a térség, a város érdekeit nem mindig figyelembe vevő fejlesztési tervekre, beruházásokra. Az önkormányzatok támogatási rendszerük megfogalmazásakor közvetlenül avatkoznak be piaci mechanizmusokba, ennek kialakítása nem véletlenül okoz adott esetben komoly feszültségeket egy térség vállalkozóinak és önkormányzati, politikai testületeinek viszonyában.

A **helyi gazdaságfejlesztésnek** a feladata, hogy sajátos eszközeivel, projektjeivel támogassa a vállalkozások versenyképességének, az azt megalapozó innováció-készségének, potenciáljának javulását, úgy, hogy egy **versenyképes, innováció-és környezet és társadalom-barát térséget, feltételrendszert biztosítson.**

Napjainkban egy város, egy térség gazdasági helyzetére - az innovatív, dinamikus vállalatok, vállalkozások megléte mellett, s ahhoz kapcsolódóan - további feltételcsomagok bírnak nagy jelentőséggel, úgymint

- a munkaerő kínálatának megfelelő minősége és motiváltsága (humántőke);
- az innováció-releváns szolgáltatások fejlettsége, mint például képzés, tanácsadás, együttműködések koordinálása, finanszírozó intézmények stb.;
- az információs piacok gyors elérésének lehetősége (technika, értékesítési és beszerzési piacok, konkurensek stb.);
- a tudásbázis erőssége, a tőkéhez jutás, beruházás-, fejlesztésfinanszírozás kedvező feltételei,
- infrastrukturális, elérhetőségi, logisztikai feltételek.

A városi versenyképesség a vállalkozói versenyképességre épülően számos tényező, adottság fejlettségében, outputban, teljesítményben jelenik meg, s válik mérhető. A **város versenyképességének legfőbb eredménye, célja a lakosság életszínvonalának, minőségének növelése**, a térségi, városi **jövedelem, ennek meghatározójaként a termelékenységi, foglalkoztatottsági helyzet javítása.**

Az egyik fejlesztési vonulatot a helyi KKV-k készségeinek, fejlesztési-, beruházási- és piaci tevékenységének a támogatása képezi. Az infrastrukturális és telephelyi vonzerő-fejlesztés fontos feltétele a további integrátor vállalkozások megjelenésének, amely a K+F aktivitás, a beruházási tevékenység, s ezáltal az új termék- és technológia-arány javulását, a gazdasági struktúra korszerűsödését eredményezheti, különösen a KKV-kal való összekapcsolódásukkal. Az oktatási-képzési rendszer korszerűsítésére épülő munkaerő kvalifikáltság növelése fontos feltétele a KKV, s az integrátor cégek fejlődésére épülő termelékenység és foglalkoztatottság növekedésnek, ezáltal a jövedelmek és a jólét növelésének.

Mindezen elemzések alapján a gazdaságfejlesztési **stratégiai program - a gyengeségek leküzdése, s az erősségek kihasználása érdekében** - az alábbi törekvéseket kell, hogy támogassa:

- a városgazdaságának továbbra is szüksége van a **külső tőkebevonásra**, a gazdasági teljesítmény növelése, **az integráló** (hálózat és klaszter-szervező) **funkciót is betöltő**, nagy vállalkozások, befektetések megvalósítására.
- **Technológiai változás és a korszerű high-tech, s ezen belül az info-kommunikációs technológiák** nélkül csak rövid, esetleg középtávon lehet növekedést elérni, míg hosszú távon a város gazdasági lépésvesztése állandósul, behozhatatlanná válhat, ezért az elsődleges prioritást a K+F tevékenység megerősítésére épülő, sikeres innovációk támogatásának, ösztönzésének kell adni.
- Csak **tudás- és innováció-orientált gazdaságfejlesztés** lehet sikeres,
- Az innováció-orientált gazdaságfejlesztés **célcsoportjában az integrátorok mellett, azokra épülően alapvetően a kis- és középvállalatok állnak,** s egyre inkább előtérbe kerülhetnek **a szolgáltatások, a szabadidő, turizmus, kereskedelem, s a kapcsolódó mezőgazdasági termelés és élelmiszer-feldolgozó tevékenységek is.**

3.2. Országos fejlesztési keretek - Borsod-Abaúj-Zemplén Megye fejlesztési, gazdaságösztönzési stratégiájának elemei, mint a program külső keretei

A kormány a területi és települési tervezésben is meghatározó fejlesztési irányokat a Nemzeti Fejlesztés 2030 koncepcióban rögzíti.

A **NEMZETI FEJLESZTÉS 2030 koncepció** a nemzeti jövőkép elérése érdekében négy hosszú távú, 2030-ig szóló átfogó fejlesztési célt jelölt ki.

a) értékteremtő, foglalkoztatást biztosító gazdasági fejlődés,
b) népesedési fordulat, egészséges és megújuló társadalom,
c) természeti erőforrásaink fenntartható használata, értékeink megőrzése és környezetünk védelme,
d) térségi potenciálokra alapozott, fenntartható térszerkezet.

Az átfogó célok megvalósulása érdekében specifikus és területi célkitűzések kerültek meghatározásra. A célok a társadalom és a gazdaság egészének, valamint minden ágazatnak, térségi és helyi szereplőknek szólnak, így a város számára is kirajzolják azokat a fejlesztési súlypontokat, amelyekre a középtávú fejlesztési feladatok épülhetnek.

A 2021-2027 fejlesztési ciklusban tervezetten 7 fő súlypont köré épülnek a források, melyek helyi leképezési feladatokat is adnak:

I. vállalkozásfejlesztés és innováció,
II. energiafüggetlenség,
III. tiszta és biztonságos környezet,
IV. elérhetőség javítása,
V. hosszú távon fenntartható munkaerőpiac,
VI. megújulásra képes humán tőke,
VII. vonzó és élhető térségek, települések, térségi kapcsolatok.

A megye tervezett fejlettségi állapotát, **jövőképét 2030-ban** az alábbiak jellemzik majd:

„A megyében a lakónépesség csökkenése megáll 2030-ra. A lakónépesség csökkenése a születések számának közel stagnálása, az országos átlagot elérő magasabb élettartam és az elvándorlás mértékének megállása mellett, valamint egészségesebb környezeti feltételek kialakítása valósul meg.

Az ország gazdaságának bővülésével összhangban a gazdaságilag aktív lakosság száma növekszik, miközben bővül a foglalkoztatottság szintje és a munkanélküliség tartósan 10% alá süllyed. A foglalkoztatást segíti az alapfokú iskolai végzettség megszerzésének ösztönzése, illetve a jól működő és a helyi gazdaság igényeihez illeszkedő szak-, felnőtt- és felsőfokú képzési rendszer működése, valamint az élethosszig tartó tanulást támogató nem formális képzéseket biztosító intézmények. A foglalkoztatás helyzetét javítja a népesség egészségtudatosságának javulása és jobb egészségi állapota, aminek eredményeként csökken a betegszabadságon töltött napok száma és nő az átlagos várható élettartam is.

A gazdaság fejlődésében, így a hozzáadott érték előállítása és a foglalkoztatás szempontjából meghatározóak a megyére jellemző tradicionális iparágak helyi gazdaságba beágyazódott hazai és külföldi tulajdonú vállalatai, valamint a vegyipar, gépgyártás, energiaipar és az infokommunikációs szolgáltatásokon alapuló tevékenységek.

A fejlődés meghatározó sikertényezői:

- *a foglalkoztatási központok jó elérhetősége,*
- *a jól képzett és hatékonyan dolgozó munkaerő, illetve*
- *a helyi kutatás-fejlesztési központokkal való együttműködések.*

Az országos átlagot meghaladó mértékben növekszik a megyében a feldolgozóipari és a szolgáltató ágazatok vállalatainak hozzáadott értéke, elsődlegesen a foglalkoztatási központokban - ezek közül is kiemelten Miskolcon - beruházó vállalatok teljesítményének köszönhetően. Miskolc európai munkamegosztásba bekapcsolódott egyetemével és kutatóintézeteivel regionális hatású elismert gépipari, mechatronikai és nanotechnológiai innovációs központ. A foglalkoztatás és az aktív lakosság számának bővülésével párhuzamosan egyre nagyobb igény jelentkezik a helyi kkv szektor által nyújtott szolgáltatások és előállított termékek vásárlására.

A megye természeti erőforrásainak - 2010-hez képest - magasabb szintű hasznosítása valósul meg és ez fenntartható módon történik.

Bővül a mezőgazdaság termékkibocsátása és export értékesítése, különösen a zöldség-, gyümölcs-, kertészeti ágazatban történő foglalkoztatás növeléssel párhuzamosan. A mezőgazdasági tevékenységnél hangsúlyos a táji adottságoknak leginkább megfelelő termékek termesztése és helyben történő feldolgozása, illetve a nemzetközi szinten híres Tokaji borvidék értékeinek megőrzése és nemzetközi versenyképessége. Bővül az külpiaci értékesítés és a helyi piacra előállított, főként mezőgazdasági alap és feldolgozott termékek köre, melynek részese a közösségi alapú foglalkoztatás is.

A megye energia-felhasználásának több mint fele megújuló energiaforrások (elsősorban biomassza, ez kiegészítve nap, szél, geotermia és egyéb korszerű technikák) hasznosításával és a szénbányászaton alapuló saját energia-előállítás révén egyre hatékonyabban valósul meg.

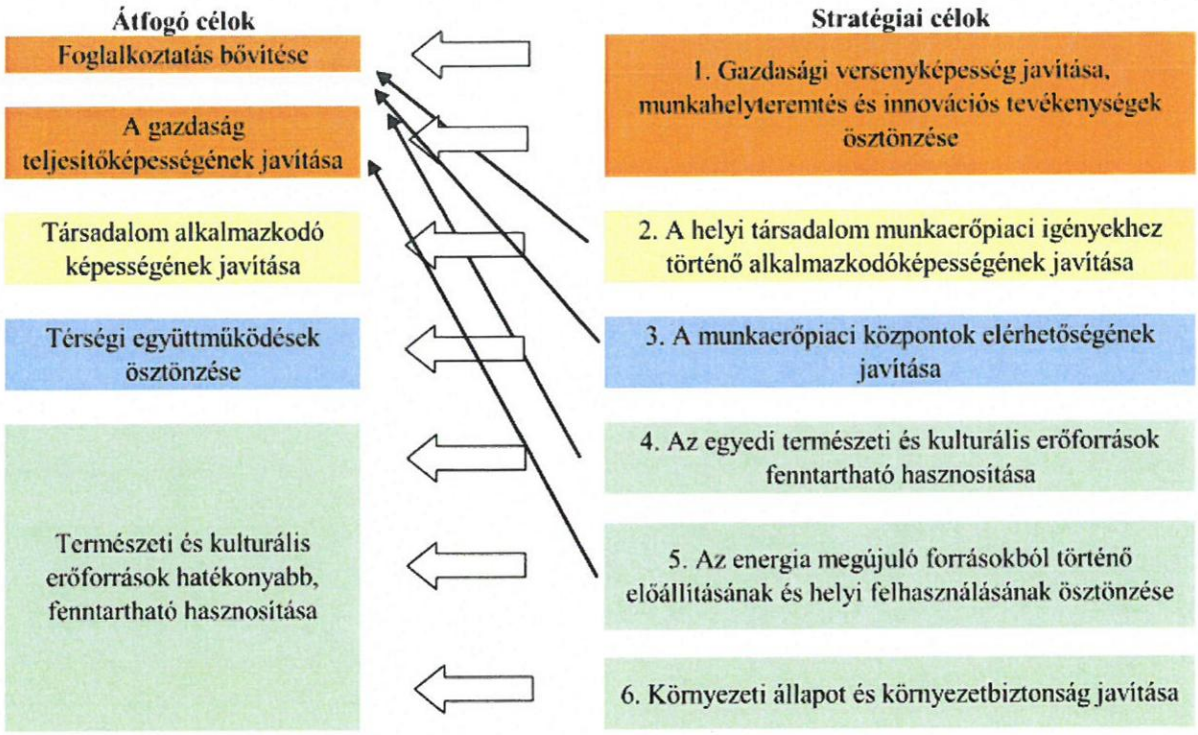
A megyében meghatározó foglalkoztatási körzetek alakulnak ki, melyek között kiegyensúlyozott együttműködés valósul meg:
1) Borsodi ipari tengely: Miskolc Tiszaújváros Kazincbarcika– Ózd foglalkoztatási központokkal; 2) Zemplén – Tokaj-Hegyalja (Bodrogköz) térsége: Sátoraljaújhely- Sárospatak-Szerencs-Tokaj központi településekkel, illetve az 3) Abaúji-Csereháti területek, valamint 4) Mezőkövesd térsége.

A foglalkoztatási körzeteket jó minőségű, karbantartott vasúti, illetve közúti közlekedési hálózat, alágazatok között racionálisan megosztott és a foglalkoztatáshoz, az oktatási intézményekbe, közintézményekbe való eljutáshoz illeszkedő jól szervezett közösségi közlekedés jellemezi.

A szegényebb, döntően romák lakta települések még mindig a megyei átlagnál alacsonyabb képzettséggel és foglalkoztatással jellemezhető közösségeinek felzárkóztatását aktív szociálpolitikai és a foglalkoztatáshoz, egészségügyhöz, oktatáshoz és kulturális tevékenységekhez kapcsolódó állami támogatási intézkedések segíti a civil szféra bevonásával.

A foglalkoztatás ösztönzése mellett egyre az érintett intézmények egyre komolyabb eredményeket érnek el az esélyegyenlőség biztosítása és a hátrányok kompenzálása terén. Az intézkedések hatására ezen társadalmi csoportok is növekvő számban kapcsolódnak be a munka világába és a bőségesen rendelkezésre álló munkaerő hatására egyre gyakrabban jelennek meg elsősorban feldolgozóipari vállalkozások a megye foglalkoztatási szempontból hátrányos nehéz helyzetben lévő területein is.

Borsod-Abaúj-Zemplén megye koncepció célrendszer



A *megye vonzó befektetési helyszín, elsődlegesen a feldolgozóipari befektetők számára.* Az egyedi természeti és kulturális értékek, intézmények növekvő számú igényes látogatót vonzanak. A megye települései biztonságos lakó- és vállalkozási környezetet kínálnak. A társadalom megújulásával, a környezeti minőség javulásával és a gazdaság fejlődésével párhuzamosan a települések szolgáltatásai bővülnek, a településkép egyre rendezettebbé és vonzóbbá válik. Ezen tényezők és a szakszerű marketingtevékenységek eredményeként Borsod-Abaúj-Zemplén megye elmaradottságát és a nehézipari-bányászati örökség kedvezőtlen hatásait magán viselő képét egy dinamikusan fejlődő, jövőorientált ipari térség képe foglalja el a köztudatban.

A megyei program prioritásai

Prioritás: Kutatás-fejlesztés és innováció

A prioritás célja, hogy ösztönözze a gazdaságban hasznosuló alkalmazott kutatási és kísérleti fejlesztési tevékenységeket, amelyek a vállalkozások, a felsőoktatási intézmények, a kutató intézetek és a hídképző intézmények közötti együttműködéseken alapulnak. Ehhez teremtődjenek meg a modern és korszerű technológiák telepítésének műszaki és környezeti feltételei, a hálózatosodás lehetőségei, továbbá az innovációs folyamatok eredményeként létrejövő termékek, technológiák, módszerek és eljárások piacra vitelének feltételrendszerei.

Innováció-orientált vállalati fejlesztés – Tudástranszfer - Tudásbázis fejlesztése
Prioritás: Vállalkozások versenyképesség javítása és foglalkoztatás ösztönzése alprogram

A prioritás megvalósítása hozzájárul a megyében működő vállalkozások versenyképességének a javításához, illetve a foglalkozta6ás bővítésének elősegítése érdekében a termelő kapacitások fejlesztéséhez és új vállalkozások megyébe való letelepedésének ösztönzéséhez.

Mikro- és KKV-k termék és technológia fejlesztése, munkahelyteremtése
Nagyvállalatok foglalkozásbővítő beruházásai
Hálózati együttműködések egyes ágazatokban
Üzleti infrastruktúra fejlesztése (ipari park, iparterület, logisztikai központ, inkubátorház, üzleti szolgáltatóház)
Befektetés-ösztönzés
Vállalkozások képzése, információs támogatás

Prioritás: A társadalom alkalmazkodó-képességének javítása

A prioritás tengely hozzájárul a foglalkoztatás bővítésének elősegítéséhez azáltal, hogy a foglalkoztatási, képzési, egészségfejlesztési programokkal elősegíti a munkavállalók jobb munkaerőpiaci alkalmazkodó-képességét. Továbbá a prioritás tengely hozzájárul a társadalmi összetartozás elősegítéséhez, így a szociális biztonság megteremtéséhez.

Hátrányos helyzetűek komplex társadalom-fejlesztési programja
Nők munkába állásnak ösztönzése
Idősek, fogyatékkal élők ellátása
Közoktatás, szakképzési programok és infrastruktúra-fejlesztések
Egészségügyi létesítmények szakmai fejlesztése
Egészségfejlesztési és prevenciós programok
Kulturális programok

Prioritás: Közlekedés, a munkaerő-piaci központok elérhetőségének javítása

A közlekedés-fejlesztés javítva a megye elérhetőségét mind hazai és nemzetközi, főleg szlovákiai viszonylatokban, illetve elősegíti a munkaerőpiaci központok megközelítését, ami bővíti a foglalkoztatási lehetőségeket. A közlekedés-fejlesztés eredményeként javul a közösségi közlekedési szolgáltatások minősége, illetve a közlekedési biztonság is.

Főutak korszerűsítése, bővítése (1-3 számjegyű utak)
Mellékutak felújítása, korszerűsítése, bővítése (4-5 számjegyű utak)
Vasúti fejlesztések
Önkormányzati utak felújítása, korszerűsítése és építése
Kerékpárutak építése külterületen, települések között
Közösségi közlekedést javító beruházások, települési gyalogos, kerékpáros, multimodális kapcsolatok fejlesztése és egyéb közlekedésbiztonsági fejlesztések

Prioritás: Energetika Az energia megújuló forrásokból történő előállításának és helyi felhasználásának ösztönzése

Az energetikai fejlesztések hozzájárulnak a térség belső erőforrásainak (pl. víz, szél, biomassza, hulladék) energetikai célú hasznosításához, illetve az épületek energetikai szempontból történő hatékonyabb üzemeltetéséhez, ami hosszútávon a működtetési költségekben megtakarítást jelent mind a lakosság, a vállalkozások, illetve az állami, önkormányzati intézmények számára.

Épületek energiatakarékos felújítása és megújuló energia alkalmazása
Távfűtőművek korszerűsítése és fejlesztése
Megújuló energiatermelő kiserőművek és rendszerek fejlesztése

Prioritás: Mezőgazdasági termelés és feldolgozás, helyi termékek

A mezőgazdasági tevékenységek fejlesztése nemcsak a megye belső potenciáljának, mint a termőföld, illetve mezőgazdasági termelési lehetőségeink fenntartható és hatékonyabb hasznosításához járul hozzá, hanem a támogatások eredményeként várható a mezőgazdaságban foglalkoztatottak számának a bővülése is.

Mezőgazdasági termelés versenyképességének javítása
Mezőgazdasági termékek feldolgozása, helyi termékek előállítása

Prioritás: Turizmus

A turizmus elsődlegesen a belső erőforrások, mint természeti értékek, kulturális örökségek fenntartható hasznosítása révén segíti elő új szolgáltatások létesítését, illetve a turisztikai vállalkozások hatékonyabb működését. A beavatkozások célja a vendégforgalom bővülése, ami jövedelem és kis mértékben foglalkoztatás bővüléssel is jár a megyében.

Turisztikai vonzerő és szolgáltatás fejlesztése
Turisztikai szolgáltatások szervezése
Turisztikai együttműködések szervezése

Prioritás: Környezeti állapot és környezetbiztonság javítása

A környezet minősége, illetve biztonsága alapvetően határozza meg a megye fejlődési lehetőségeit, ezért fontos, hogy a környezet állapota megóvásra kerüljön is biztosítottak legyen fenntartható fejlődés szempontjai.

Ár- és belvízvédelmi beavatkozások
Hulladékgazdálkodás
Szennyvízkezelés
Ivóvízrendszerek korszerűsítése
Természeti, táji és kulturális örökség értékek megóvása
Tájrehabilitáció
A levegő- és zajszennyezettség csökkentése

3.3. Az előző gazdasági program (2020-2024) és értékelése

Az előző gazdasági program jól fogalmazza meg a cél-hierarchiáját, a lakosság életminőségének megőrzését, javítását, a népességmegtartó erő növelését, városfejlesztési elképzelések megvalósítását, a helyi gazdaságfejlesztés iránti elkötelezettséget, s az ide települő vállalkozások támogatását.

Részletesen tartalmazza, teljes képet mutat a stratégiákról, programokról, a tervezett beavatkozások többsége megvalósult, s azok közül a célszerűek, aktuálisak, támogatandóak újfent bekerülhetnek a jelen gazdasági programba.

3.4. A társadalmi-gazdasági helyzet összefoglalása

Az elmúlt évtizedben Szikszó számára új lehetőségek nyíltak meg arra, hogy történelmi fejlődésére, kulturális hagyományaira, földrajzi elhelyezkedésére, a kisvárosi adottságaira és egy vállalatcsoport dinamikus növekedésére épülően gyors fejlődének induljon.

Ugyanakkor az átgondolatlan városfejlesztés, a rövidtávú gondolkodásra, rossz vagyongazdálkodásra, s nem a város integrált fejlesztésére épülővárosvezetési gyakorlatvezetett ahhoz, hogy az elmúlt évek korábbaiknál jelentősen nagyobb forrásai „elherdálására kerültek", s megrekedt a város fejlődése.

Az alapvető infrastrukturális fejlesztések sem történtek meg, romlott a helyi, saját vállalkozásokra épülő lakossági szolgáltatások színvonala (egy-egy vállalkozás és önkormányzati szolgáltatás üdítő kivétele mellett), s folytatódott a lakosság, s különösen a fiatalok elvándorlása. A családi építkezések szinte nullára estek vissza, a város mind lakossági mind vállalkozási vonzereje gyengült, s nem sikerült a Hell mellé ténylegesen fogadóképes iparterületet sem kialakítani, míg a belterületi iparfejlesztési próbálkozások jórészt romboló hatásúak, illetve inaktívak lettek.

Ha vázlatosan áttekintjük az eddigi elemzéseket, akkor az alábbi súlypontokból, tényezőkből indulhatunk ki a gazdasági program megfogalmazásakor:

Lehetőségek	Veszélyek
Felértékelődik, vonzóbbá válik az ún. kisvárosi életforma, különösen egy nagyváros közelség, adottságában kedvező helyzetben	A kialakult gazdasági válsághelyzet nemzetközileg és itthon is tovább mélyül, elhúzódik.
A turisztikai kereslet drasztikus átalakulása kedvező a jól felépített kisvárosi kínálat számára	Az autóipart érintő válság meghaladja a várakozásokat.
A kormányzati támogatáspolitika deklarált kiemelt várostípusa a következő években a „kisváros", a kisvárosfejlesztési program	A COVID vírussal kapcsolatos egészségügyi helyzet további - egészségügyi, gazdasági, társadalmi - bizonytalanságokat okoz, tart fenn
Az M30 megépülés új, kedvezőbb városfejlesztési lehetőségeket teremt	A kormányzati szabályozás, az iparűzési adó felhasználhatóságának átrendezése, illetve egyéb forrásszűkülés
A nemzetközi és hazai gazdasági és társadalmi együttműködési készség növekedése az erőforrások hatékonyabb kihasználását teszi lehetővé a városoknál is,	A technológiai, gazdasági megújulás gyorsan - mielőtt még felkészülnénk - rendezi át a városok versenyhelyzetét
Az új, smart technológiák alkalmazására épülő városfejlesztés gyorsabb felzárkózást eredményez	
A Hell csoport – déli iparterülethez kapcsolódóan megvalósuló szálloda-beruhá-zása és turisztikai	

attrakciófejlesztése meggyorsítja a város ezirányú fejlesztési lehetőségeit	
Erősségek	**Gyengeségek**
Előnyös megközelíthetőség, kedvező természetföldrajzi adottságok, nagyvárosi közelség	A hiányzott városfejlesztési jövőkép és átgondolatlan gyakorlat miatt rendezetlen, elhanyagolt városkép jellemző
Városfejlődést meghatározóan befolyásoló országos, nemzetközi jelentőségű vállalatcsoport beruházásai, működése,	Tragikus infrastruktúra állapotok (út, járda, víz, szennyvíz, világítás, zöldterület stb.)
Kedvező városszerkezeti adottságok, belváros, Magyar-hegy, Vadász-patak, potenciális városépítési lehetőségek,	Pesszimista (bár bizalmi fordulat előtt álló) város-hangulat
Elkötelezett helyi kis- és középvállalkozói kör, szakmai szolgáltatók jelenléte,	Összességében a kis- és középvállalkozások, szolgáltatók gazdasági ereje gyenge, alacsony a helyben-foglalkoztatás
Oktatási-képzési feltételek, adottságok, kulturális, műveltségi kompetenciák	Hiányzó önkormányzati helyi gazdaságfejlesztési aktivitás
Történelmi múlt, hagyományok – helyi identitásértékek, melyek belső és külső vonzerőt is jelenthetnek	

4. A város fejlesztésének stratégiai céljai, prioritásai

Szikszó város új, 2019-ben tisztségbe lépett vezetésének és Képviselő testületének határozott törekvése, hogy nyílt, határozott, konszenzusra törekvő város-irányítási módszerekkel visszatérjen a klasszikus értékekhez, alapelvekhez

- ***Szikszó város alapvető célja***: a lakossági életminőség növelése – a vonzó lakóhely megteremtése – s ennek érdekében, szolgálatában vonzóvá kell tenni a városta gazdasági-vállalkozási szféra számára is, hiszen megbecsült munkahelyek, színvonalas szolgáltatások és abból képződő jövedelmek nélkül nincsenek, nem teremthetőek meg a nyugodt kisvárosi élet kulturális-környezeti-infrastrukturális feltételei.
- ***A vonzó város megteremtésének alapfeladata*** egy átgondolt városfejlesztési koncepció megfogalmazása, a város erre épülő tudatos pozícionálása, a hiányzó *„Szikszó-márka"* megfogalmazása, építése annak érdekében, hogy legyen egy szakmai, logikai fejlesztési keret, melyet lehet szeretni, amelyért lehet értelmesen dolgozni.
- Ennek a koncepciónak, tervnek ateljes kibontása majd az **ún. integrált településfejlesztési középtávú koncepcióban, stratégiai programban kerül részletezésre,** azakcióterületi súlypontok együttes megtervezésével.

A jelen Gazdasági Program *– mint első stratégiai dokumentum – ugyanakkor már* ***fel kell, hogy vázolja a város pozícionálásának, márkaépítésének főbb elmeit,*** *hogy a gazdasági prioritások már azt tükrözhessék.* Ezek a következőek:

1. **Szikszó országosan ismert, elismert városkell hogy legyen**, melyet nemcsak a Hell jelenléte, hanem a tudatos városfejlesztési, egyedi szakmai, gazdasági, kulturális és turisztikai teljesítménye hitelesít.
2. Városunk fő üzenete, márkamagja: **„Szikszó erőt ad"**

- Az új üzenet ***megújulást, újat teremtést, optimizmust, határozottságot*** tükröz, melyet alapvetően újonnan, új programokkal, fejlesztésekkel hitelesítünk,
- Napjainkban ***a kreativitás, az innováció, az együttműködés, a fenntarthatóság, a helyiérdek-alapúság*** határozzák meg a városok versenyképességét, fellendülését, melyet Szikszó esetében is megvalósítandónak tartunk.
- A ***„kisvárosi státusz" felértékelődő, trendi, vonzó „életforma"***, melynek igazi megfogalmazása országosan is most formálódik, s várhatóan kiemelt figyelmet, szakmai lehetőséget, kormányzati támogatást és érintetti érdeklődést, keresletet indikál.

3. **„Szikszó erőt ad" - márkaépítés tervei keretében** olyan várost építünk,
   - ***mely képes erőt adni polgárainak.*** (a tudás, a kreativitás, a kultúra-szórakozás, a közösség, az egészség, a kényelem, a vonzó munka- és vállalkozási lehetőség, a biztonság ... erejét)
   - ***mely képes erőt adni vállalkozásainak, cégeinek*** (az infrastruktúra, az oktatás, a tudás-képzettség, a kreativitás, a szakmai- és pénzügyi erőforrás, a kooperáció-hálózati pozíció, a kapcsolat ...erejét)
   - ***mely képes erőt adni a vendégeinek, turistáinak*** (az autentikus, a slow és kreatív turizmus szemléletére épülő kínálatával, a helyi értékekre, összehangolt vállalkozói-lakossági-közösségi turisztikai teljesítményekre épülő ... desztináció erejét)
   - Szikszó - képe, üzenete egy **kreatív „fellendülőváros"** - a következő években figyelmet kiérdemlő, prosperáló, kiugró teljesítményű **„bumm-város"** (kreatív turizmus - kreatív üzlet - kreatív élet) ((Szikszó ***-powerforus-Prospericity-boomcity*** - creative city to boom -creativejourney - creative business - creative life. (bár városmarketingben egyre gyakrabban használt kifejezés a creative, a konkrét marketingprogram majd formálja az üzeneteket))

A programot megalapozó külső-belső elemzésekből az alábbi gazdasági program **prioritásokat, elveket** fogalmaztuk meg:

1. ***Nyílt - tudatos szakmai és közösségi tervezés*** - a szikszóiak „mozgósítása" - helyi közösségek iniciálása, támogatása, különösen a fiatalok, a kreatív emberek, a vállalkozók, a vállalkozni akarók megnyerése.

2. A város ***forrásait alapvetően nem a lakossága megadóztatásából kívánja biztosítani,*** a helyi adók, illetéket, lakossági terhek alapvetően a felelős, városszerető, racionális magatartás, a környezeti-társadalmi értékek tiszteletének ösztönzését szolgálják. Fejlesztési és működési költségeket a város fő bevételként a kötelező feladatok ellátására biztosított ***állami források, a hazai, kormányzati és nemzetközi pályázatok mellett alapvetően a gazdasági, vállalkozói szereplők helyi iparűzési, s ingatlant terhelő adókból, s projektalapú-finanszírozásból kívánja biztosítani.***

3. Kiemelt fejlesztési, forrásfelhasználási prioritás ***az elhanyagolt infrastruktúrájának*** (víz, szennyvíz, világítás, csapadékvízelvezetés), az ***utak-járdák-terek korszerűsítése*** - a Szikszó fizikai, ***városképi megjelenésének, rendezetlen állapotainak*** a tudatosan sorba-rendezett fejlesztése, ***megszépítése.***

4. *A város iparfejlesztési és lakóövezeti-életminőségi funkcióinak tér-használatilag markáns* ***szétválasztása, harmonizálása****, annak érdekében, hogy nyugodt életfeltételeket tudjunk biztosítani.*

5. Vonzó **déli-iparterületi kínálat**, befektetési lehetőségek feltételeinek **kialakítása** és az ott megvalósuló **hatékony nagy-beruházások érdekében folytatandó befektetésszervezői, marketing tevékenység.**

6. ***Társadalmi és üzleti értékek, érdekek integrálása*** - azaz üzletileg kedvező megtérüléseket biztosító, ugyanakkor a város társadalmi, közösségi értékeit, elvárásait tisztelő projektek, kombinált finanszírozási források, realizálási megoldások alkalmazása ***alapvető magatartási elvünk.***

7. ***Célunk országos kisvárosi mintastratégia-*** városfejlesztési program **kialakítása-** új szemléletű - ***hálózati alapú partnerségi - térségi, országos és nemzetközi szakmai-, vállalkozói-, tudományos- és lakosságot, fiatalok érintő együttműködési rendszert működtető*** gazdasági programmal.

8. A város **helyi gazdasági szereplőinek teljesítmény-növelését** az alábbi súlyponti területeken, a következő **fejlesztési irányokban célszerű ösztönözni:**
   a. mezőgazdasági termékek, élelmiszer termelése és feldolgozása,
   b. helyi termék, kézműipar és kisipari feldolgozások,
   c. különböző szolgáltatások - ipari, műszaki, építőipari, javító, informatikai, kereskedelmi, üzleti, oktatási, lakossági kényelmi és más szolgáltatások
   d. turisztikai kínálat által integrálható termelői, szolgáltatói tevékenységek (élelmiszer, iparcikk, szálláshely, vendéglátás, kulturális szolgáltatások, rendezvények, személyi szolgáltatások és más üzleti-piaci szolgáltatások

9. A város gazdasági programjának ***két fontos működési elve a program és a projekt-orientáltság,*** mely azt jelenti, hogy minden elképzelés „berendeződik egy programba, valamilyen szempontból közös tartalmi, tevékenység-csomagba, melyben egymáshoz kapcsolódó, egymást feltételező, segítő projekt-elemek vannak. A projekt-orientáltság pedig azért fontos, hogy a konkrét lépéseknek legyen „eleje-vége", azaz konkrét célok, lépések, eredmények, elvárások által ténylegesen megvalósítandó.

10. ***Stratégiai partnerség, megállapodás a HELL Csoport cégeivel,*** döntéshozóival a város számára meghatározó gazdasági szereplővel a közös érdekek alapján, támogató együttműködéssel fontos városi stratégiai kezdeményezések ösztönzője, támogatója.

A Gazdasági Program egy olyan program és projektrendszert vázol fel, ahol az egyes elemek szorosan összefüggenek - s véleményünk, szándékaink szerint - együttesen képezik a város jövőjét formáló elképzeléseinek a megvalósítási kereteit. A középtávú tervünkben **a következő 4-5 évre elérendő célként az alábbiakat fogalmazhatjuk** meg:

1. A ***város lakóinak száma - százas nagyágrendben - újra növekedésnek indul,*** részben az elvándorlás csökkenésével, s a jelentősebb betelepüléssel.

2. A város legfontosabb **15 % belső úthálózata komplex módon megújul, s több mint felénél** jelentés fejlesztések, korszerűsítések történnek - elsősorban a Kisváros Program pályázati forrásaiból.

3. A **déli-iparterület (~30ha) fejlesztés lezárul, s 80 %-ban hasznosításra is** kerül.

4. A **Belváros program elindul,** fő eleme megvalósul, a szolgáltatások átalakulnak és megtörténik az épületrehabilitációs, s részben a közlekedés-korszerűsítési lépések is.

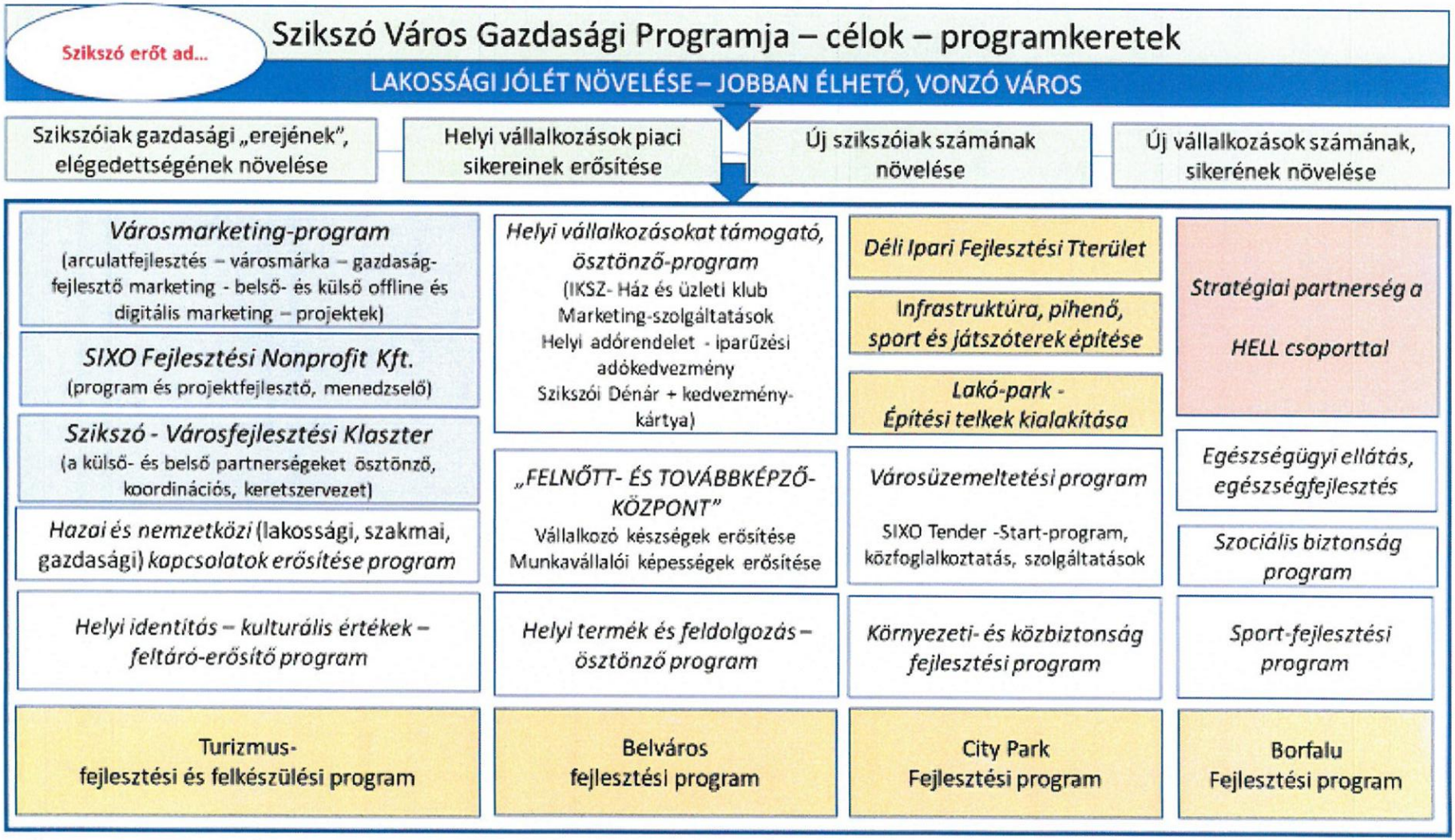
5. A város **iparűzési és egyéb adóadóbevételei** - a jelenlegi törvényi szabályozási feltételekkel, s gazdasági újra-stabilizálással, növekedéssel számolva - az évi 600-900 millió forintos sávban realizálódnak.

6. **Pályázati és üzleti befektetési forrásokból** a várost fejlesztő, programerősítő beruházások éves nagyságrendje további évi 500-700 millió forint körül alakul, az előkészítő egy-két év után, a ciklus közepétől, **különösen a kisvárosi program esetén.**

7. **Nő a szikszói székhelyű és sikeresen működő tevékenységű vállalkozások száma,** ezek között elsősorban a kisvállalkozásoké.

8. **2023-ra kialakul a város, mint desztináció kiinduló összehangolt, tematikusan felépített turisztikai kínálata,** programja, több mint 100 ágy szálláshellyel, s évi tízezres nagyságrendű vendégforgalommal.

A következő oldal a Gazdasági Program struktúrájának áttekintését adja.


Szikszó erőt ad...
Szikszó Város Gazdasági Programja – célok – programkeretek
LAKOSSÁGI JÓLÉT NÖVELÉSE – JOBBAN ÉLHETŐ, VONZÓ VÁROS
Szikszóiak gazdasági „erejének", elégedettségének növelése
Helyi vállalkozások piaci sikereinek erősítése
Új szikszóiak számának növelése
Új vállalkozások számának, sikerének növelése
Városmarketing-program
(arculatfejlesztés – városmárka – gazdaság-fejlesztő marketing - belső- és külső offline és digitális marketing – projektek)
SIXO Fejlesztési Nonprofit Kft.
(program és projektfejlesztő, menedzselő)
Szikszó - Városfejlesztési Klaszter
(a külső- és belső partnerségeket ösztönző, koordinációs, keretszervezet)
Hazai és nemzetközi (lakossági, szakmai, gazdasági) kapcsolatok erősítése program
Helyi identitás – kulturális értékek – feltáró-erősítő program
Turizmus-fejlesztési és felkészülési program
Helyi vállalkozásokat támogató, ösztönző-program
(IKSZ- Ház és üzleti klub
Marketing-szolgáltatások
Helyi adórendelet - iparűzési adókedvezmény
Szikszói Dénár + kedvezmény-kártya)
„FELNŐTT- ÉS TOVÁBBKÉPZŐ-KÖZPONT"
Vállalkozó készségek erősítése
Munkavállalói képességek erősítése
Helyi termék és feldolgozás – ösztönző program
Belváros fejlesztési program
Déli Ipari Fejlesztési Tterület
Infrastruktúra, pihenő, sport és játszóterek építése
Lakó-park - Építési telkek kialakítása
Városüzemeltetési program
SIXO Tender -Start-program, közfoglalkoztatás, szolgáltatások
Környezeti- és közbiztonság fejlesztési program
City Park Fejlesztési program
Stratégiai partnerség a HELL csoporttal
Egészségügyi ellátás, egészségfejlesztés
Szociális biztonság program
Sport-fejlesztési program
Borfalu Fejlesztési program

4.1. A programok - projektjavaslatok bemutatása

Az alábbi áttekintő, összefoglaló táblázatokban bemutatjuk az egyes gazdaságfejlesztést befolyásoló, megtestesítő programunk kezdeményezéseit.

Az program és projektelemek első csoportja a gazdaságfejlesztési, ösztönző program szervezeti, irányítási kereteit, feltételrendszerét építi fel.

I. Városmarketing program

A marketing **célja** a város belső-külső identitásának, ismertségének és elismertségének növelése, a városfejlesztés kutatási megalapozása és a városkommunikáció, tájékoztatás, értékesítés szervezése, koordinálása. Ezen kiinduló, keretprogram tértalma, hogy a városfejlesztési program marketingstratégiai támogatását határozza meg, s biztosítsa a márkaépítés, az ezirányú várospozícionálás, az arculatfejlesztés elvégzését.
A stratégia program végzi városon belüli, s külső, elsősorban népszerűsítő, turisztikai és gazdaság-fejlesztő irányai kereteinek elkészítése, s a különböző Intézményi kommunikáció, és marketingtevékenységek integrálása., mely magában foglalja a honlap, a közösségi médiafelület, a városi televízió, a Szikszó újság, s egyéb médiafelületek (hirdető, média-fal stb.) kialakítása - városi mobil-applikáció készítését, szakmai és közvéleménykutatások végzését, az egyes városfejlesztési programok, projektek célzott marketingtámogatásának szervezését.

Érintettek: SZ.V.Ö. + városmarketing team - intézmények - szakmai szervezetek - projekt-gazdák - szakmai partnerek - média-kör - helyi média-szereplők - külső szakmai szervezetek -szolgáltatók - célcsoportok

Finanszírozás - városi költségvetés -pályázati források - saját bevétel - projekt-eredmény - támogatások, szponzoráció

II. Szikszó - Városfejlesztési Klaszter

Kialakításának - célja, hogy a város (elsősorban, de nem kizárólagosan) gazdasági fejlesztésében érintett, érdekelt helyi és külső szervezetek, vállalkozások, intézmények, egyesületek és egyének megismerjék egymást, és a közöttük kialakuljon a szükséges együttműködési készség és bizalom. Feladata, hogy ösztönözze a közös ötletek, a projekttervek, az innovációk kialakításának, kapcsolati hálózatok létrejöttét, szervezését. A város hatékony, rugalmas működésében, projektek generálásában fontos kapcsolati terep, melynek elnöke, vezető szereplői vannak.

Érintettek: helyi vállalkozások, intézmények, egyesületek, szakemberek, valamint külső Szikszó fejlődésében érdekelt, azt támogatni kész külső üzleti és társadalmi partnerek, városmarketing team,

Finanszírozás: marketing-büdzsé - projekt-hozzájárulások - szponzoráció

III. SIXO Fejlesztési Nonprofit Kft.

A Nonprofit Kft. a város fejlesztési programjai - ebben elsősorban a gazdasági program, marketing stratégia és realizáló tevékenységek - megvalósításának támogató, projektgeneráló és adott esetben végrehajtó, menedzselő szervezete. A Fejlesztési Kft. az Önkormányzat, a városvezetés megbízásából, s önálló kezdeményezései révén szervezi koordinálja az egyes programokat az érintettekkel. Saját szolgáltatások kialakítására, értékesítésére is jogosult, melyek hozzájárulnak hatékony működéséhez. Fontos feladata, hogy tartsa a kapcsolatot a különböző szolgáltatói partnerekkel.

Érintettek: a projektek előkészítésében, megvalósításában közreműködők, szakmai szervezetekkel, szolgáltatókkal való együttműködés

Finanszírozás: önkormányzati támogatás, majd projektek és saját bevételek, pályázatok

IV. Hazai és nemzetközi kapcsolatok erősítése program

A program célja a város külső szakmai együttműködési rendszerének - tartalmi, azaz konkrét feladatokhoz, területekhez kötődő építése - s megállapodások kötése. Ez a gazdasági és egyéb fejlesztési programok előkészítésének, s megvalósításának egyaránt fontos feltétele. Ilyen kapcsolatok: az önkormányzati szövetségek, Kamarák, a vállalkozók ágazati, szakmai szövetségei, marketing és turisztikai szövetségek, kulturális szervezetek.
Kiemelt szerepet szánunk a partnervárosi kapcsolatok továbbfejlesztésének, újak létrehozásának, s egy országon belüli „kisvárosi együttműködés" szervezésének.

Érintettek: a városon belüli együttműködésben érdekelt szervezetek, vállalkozások, személyek - *koordináció: városmarketing team + SFK (SIXO Fejlesztési Kft.)*

Finanszírozás:önkormányzati költségvetés, pályázati projektek, közös rendezvények, támogatások-szponzoráció

V. Helyi identitás - kulturális értékek - feltáró-erősítő program

A program célja és tartalma a város múltjának, történetének, hagyományainak eddigi feldolgozására is épülően egy tudatos, rendszerező tevékenység végzése, mely alapja lehet új hagyományok létrehozásának, a helyi identitás legfontosabb elemeinek meghatározásának, s mindazok szakmai fejlesztésének, turisztikai hasznosításának. Helyi értéktárbizottság újra alakításával, a hozzá kapcsolódó értéktár szerkesztésével, a figyelemfelhívó, értékfeltáró, ösztönző tevékenység, például pályázatok meghirdetésével, kialakításával létrejöhet egy„mozgalom", az ún. értékőrök hálózata.

Érintettek: önkormányzati intézmények, helyi szakmai és hagyományőrző szervezetek, elkötelezett személyek, külső szakértők

Finanszírozás: önkormányzati költségvetés, pályázati projektek, szponzoráció

VI. Turizmus- fejlesztési és felkészülési program

A program célja, hogy Szikszó számára kihasználandó lehetőségként feltárja a turisztikai trendeket, s kidolgozza a helyi adottságaink alapján - elsősorban a slow és kreatív turizmus súlyponttal, a kulturális, a bor-gasztronómiai, a családi és az üzleti turizmus elemekkel működő - turisztikai tervet.

A lehetőségek megalapozottságát emellett növeli, a kihasználását gyorsítja a HELL csoport szálloda és nagy-attrakció építése a déli iparterülethez kapcsolódóan, valamint az elindított INTERREG pályázataink.

A turizmus, a turisták megjelenése a helyi életminőség, a kereskedelmi-vendéglátás szolgáltatások piacképessége megteremtésének is fontos feltétele. Sikere jelentősen függ a lakosság hozzáállásától, bekapcsolódási-tanulási készségétől, a helyi vállalkozások megmozdulásától.

A megvalósítás gyorsasága más, több mint egy féltucat, ezen gazdasági programban szereplő fejlesztési projekt (gazdaságösztönzés, helyi termék, kulturális értékek, a nevesített kiemelt akcióterületi fejlesztési programok stb.)megvalósításától is függ. Az infrastrukturális fejlesztések, a célzott beruházások mellett lehetőség nyílik a lakosság érdekelt részének vállalkozóvá válására (helyi termék, szálláshely, szolgáltatások stb.), illetve kiegészítő tevékenység végzésére is (élelmiszer-előállítás stb.) A turizmusfejlesztési lehetőségek feltárása mellett célzott képzésekkel, s kapcsolat- és piacépítő, értékesítést támogató városmarketing programmal is kell készülni. A turisztikai kínálatunk sajátos külső elme lesz a Karolai Kastély megújítása utáni hasznosítása.

Érintettek: a turisztikai, s az indirekt résztvevő vállalkozások, bekapcsolódni szándékozó szikszóiak, együttműködő szakmai szervezetek, külső vállalkozások, intézmények, nemzetközi partnerek, a *program koordinációját a SFK (SIXO Fejlesztési Kft.) végzi.*

Finanszírozás:önkormányzati költségvetés, pályázatok, vállalkozói projektforrások

VII. Helyi vállalkozásokat támogató, ösztönző-program

A program célja a városban székhelyű, itt működő vállalkozások, sikeres gazdálkodásának tudatos, tervezett segítése, részben a telephelyi feltételek, az infrastrukturális adottságok, az adózási környezet, az elérhető támogató szolgáltatások, a képzések, a keresletteremtés-terelés, projekt-lehetőségek generálása, az önkormányzati beszerzések stb. révén.

Konkrét - más programokon túlmutató - eszközök:

- *vállalkozói klub* működtetése a városon belüli együttműködések, információszerzés érdekében,
- támogatott képzési, piaci-üzleti szolgáltatások elérése (marketing, információ-szolgáltatás, piackutatás, értékesítés, pályázat-menedzsment, üzleti-jogi-műszaki szolgáltatások stb.),
- a gazdaságösztönző-vállalkozásfejlesztő *tevékenységek „fizikai" központja az IKSZ-Ház lesz.*
- a helyi adórendeletben - a gazdasági program prioritásai megvalósulása érdekében - célzott beruházás-ösztönző kedvezmény beépítése,

- a helyi lakossági, s kölcsönös vállalkozói kereslet terelése a helyi szolgáltatókhoz egy „helyi valuta" révén, majd város és turisztikai kártya bevezetése hasonló céllal.
- A Rákóczi Leader HACS stratégiai és működési megújítás egy következő tervezési ciklusban

Érintettek: városmarketing team, helyi vállalkozások, lakosság és potenciális vállalkozások, partneri intézmények, *operatív koordinátor* a SFK,

Finanszírozás:önkormányzati költségvetés, pályázatok, szolgáltatások saját bevétel,

VIII. Helyi termék és feldolgozás-ösztönző program

A helyi termékek mindig is jelen vannak egy város életében, ugyanakkor a lakosság, a vállalkozások ezirányú tevékenységének tudatos szervezése, ösztönzése, menedzselése jelentős mértékben tudja erősíteni eredményességét, hatékonyságát. A város ezirányú próbálkozásai - tojás-farm, a tésztagyár, kertészet stb. - részeredményeket hoztak, s egyáltalán nem tekinthetőek hatékonynak. Megvannak a nemzetközi és hazai gyakorlatban is az ilyen programok sikerre vitelének módszerei, melyben kiemelt szerepet játszik az a gesztori tevékenység, mely szakmai, technológiai támogatás, termeltetés, különböző szervezési, logisztikai szolgáltatások mellett a piaci munka, az értékesítés terén is támogatást nyújt, szervezi a külső, szakmai-piaci kapcsolódásokat.

A program célja, hogy a jelenlegi adottságokon (kertészet stb.) túllépve, a mezőgazdasági profilt is kiterjesztve kisipari tevékenységekre bővítse a helyi termék előállítók, együttműködők körét, s a SIXO Tender és a SIXO Fejlesztési Kft. ezirányú összehangolt tevékenységeinek segítségével egy működő rendszert alakítson ki. A helyi termék program a foglalkoztatási hatások mellett fontos szerepet játszhat a turisztikai program támogatásában is.

Érintettek:a tevékenység iránt érdeklődő, együttműködő szikszói családok, helyi vállalkozások, SIXO Tender, SIXO Fejlesztési Kft. külső szakmai partnerek, külső (termelő, kereskedelmi és szolgáltató) vállalkozások, Kamarák,

Finanszírozás:önkormányzati költségvetés, pályázati programok, START program, vállalkozói befektetés

IX. Felnőtt- és továbbképző központ

A képzettség, a személyes felkészültség növelése, különösen az adott feladatok, munkakörök betöltéséhez, vagy vállalkozások indításához, működtetéséhez szükséges tudás, aktuális ismeret megléte a gazdasági program sikerének fontos feltétele. Az elérhető képzések a fiatalok, s lakosság városhoz kötődésének is egyik szempontja. Ezért a város érdeke, hogy jó feltételekkel, helyben is működjön egy sokelemű szakmai, felnőtt- és továbbképzési kínálat, mely a kistérség számára is szolgáltat. Az állami és magántulajdonú oktatási intézmények együttműködésére épülő, külső partnereket is bevonó városi szerepvállalás feladata az ösztönzés, a kapcsolatépítéssel, támogatással a feltételek segítése, adott esetben *az alapvető szakképzést is biztosító intézmény létrehozása.*

Érintettek: Szent Márton Általános Iskola és Gimnázium., magán szakképzők, térségi szakképzési centrumok, BOKIK, Miskolci Egyetem, térségi önkormányzatok, vállalkozások, intézménynek, lakosság, tanuló fiatalság,

Finanszírozás: kormányzati, vállalkozói források, hallgatói tandíjak, pályázati támogatások,

X. Déli Ipari Fejlesztési Terület

Az ipar-terület fejlesztés kiemelt kezelése a foglalkoztatási helyzet mennyiségi és minőségi megoldása mellett alapvető jelentőségű a város finanszírozási feltételeinek biztosításában. A meglévő igen jelentős cégcsoporti beruházások eddig is jelentős hozzájárulást adtak mindkét vonatkozásban. A város ***további ipari területet fejlesztő és befektetésszervezési tevékenysége*** alapvetően - a mintegy 30 ha-os, ún. ***Déli Ipari Fejlesztési terület kialakítására koncentrálódik***. Ide integrálva az ezirányú új beruházási projekteket, s fokozatosan tehermentesítve a lakosság életét, a belterületeket a nagyobb terhelésű elemektől is. A belvárosban csak „lakosság- és környezetbarát vállalkozási tevékenységek valósulhatnak meg, fejlődhetnek. További vállalkozásbefogadó, elsősorban nem ipari jellegű tevékenységek számára a kereslet, az igények függvényében kialakításra kerülhetnek a város kijelölésre kerülő pontjain. A Déli Iparfejlesztési Terület komplett kialakítása a rendelkezésre álló forrásokból kedvező befogadási feltételeket, a szükséges infrastrukturális szolgáltatásokat, adott esetben épületeket is tudja biztosítani.

Érintettek:potenciális hazai és nemzetközi vállalkozások, támogató hatóságok, közműszolgáltatók, beruházásösztönző szervezetek, szakmai szövetségek, pályázati menedzserek, tervező- és építőipari vállalkozások,

Finanszírozás:területfejlesztési támogatás, kormányzati-belügyminisztériumi célzott támogatás, önkormányzati költségvetés, befektetői beruházási források,

XI. Infrastruktúra,pihenő, sport és játszóterek fejlesztése

A város leginkább látható és érezhető gyengesége az infrastruktúra állapota, ebben elsősorban az utak-járdák, a csapadékvízelvezetés, a hiányzó zöldterületek parkok és a közvilágítás égető.
A Gazdasági Program egyik meghatározó cselekvési súlypontját képezi, ugyanakkor kritikus forrásigénye miatt nehezen, csak lépésről lépésre orvosolható. Ez a programpont tudatos tervezést igényel, s mivel szinte minden szikszóit érint, fontos a beavatkozások sorrendjének megalapozott meghatározása.
A program fő elemei lépései:

- az elindult, utcánként megvalósuló infrastruktúra állapotfelmérés befejezése,
- éves beruházási program kialakítása, a saját forrású fejlesztésekre, javításokra és a pályázatot igénylőkre,
- pályázati tervek előkészítése, különösen a „kisvárosfejlesztési programra" készülve,
- egyedi infrastruktúra-fejlesztési konstrukciók (megtakarítás-finanszírozta beruházások) kialakítása,
- a városrendezési terv (részben annak módosítása) alapján zöldterület, parkfejlesztési program összeállítása, figyelembe véve a turisztikai elképzeléseket,
- kerékpárút-fejlesztési program készítése, mely az iparterületi összeköttetés mellett, a városon belüli közlekedés biztonságát, a város szomszéd településekkel való kapcsolódását, a kerékpár-sport lehetőségeinek a megteremtését egyaránt szolgálja,

- néhány pihenő-, rekreációs kispark, s három új játszótér mellett a City Park fejlesztés jelent majd ezirányú komoly átalakulást.

Érintettek: Szikszó lakossága, közműszolgáltatók, szakhatóságok, szakmai szövetségek,

Finanszírozás: kormányzati és Európai Uniós pályázatok, önkormányzati költségvetés, befektetői beruházási források,

XII. Lakó-park - építési telkek kialakítása

A városunk lélekszámának növekedés a jólétünk, gyarapodásunk, életmódunk alapvető meghatározója. Ezért kiemelkedő jelentőségű, hogy ne csak ösztönözzük aSzikszóra költözést (támogatási összeg), hanem olyan lakásépítési programot is indítsunk, mely vonzó feltételeket is teremt a szikszói élethez. Ennek érdekében négy irányú fejlesztési kezdeményezés megvalósítását is tervezzük a következő 4-5 évben:

- hagyományos utcás kialakítású építési telkek kialakítását,
- új típusú, korszerű megoldású, komplett lakópark építését,
- társasházépítési lehetőségek kialakítását, projekt-előkészítését,
- leromlott helyzetű lakóövezetek megújítását, korszerűsítését,

Az ez irányú előkészítő munka elindult. A fejlesztések jórészt nem önkormányzati költségvetésből (az alapvetően az előkészítő lépéseket tudja finanszírozni) hanem pályázati és vállalkozó források, különböző finanszírozási konstrukciók révén valósulnak meg.

Érintettek: szikszóiak, potenciális szikszóiak, helyi és külső befektető (építési) vállalkozások,

Finanszírozás: kormányzati és Európai Uniós pályázatok, önkormányzati költségvetés, befektetői beruházási források,

A következő három program olyan, többnyire hosszabb távú feladatként jelentkező komplex fejlesztési elképzelések, melyek egy-egy ún. akció-terület (városrész) fejlesztésében koncentráltan jelenítik meg a gazdasági-, fejlesztési stratégia funkcionális, szakmai törekvéseit.

XIII. Belváros fejlesztési program

Egy város vonzerejének, megítélésének legfontosabb tükre a belvárosa. Kiemelkedően fontosnak tarjuk, hogy a *következő 4-5 évben látható, érezhető pozitív változtatások, fejlesztések révén folytassuk az egykori belvárosfejlesztés megkezdett programját.* A belváros mindenütt a lakóhely, a munkahely, a kereskedelem és a pihenés-turizmus együttes, összehangolt megvalósításának a terepe, ezért különösen érzékeny városfejlesztési feladat. A kisvárosoknál különösen fontos ez a belvárosi összhang, „szerethető", „bájos" kép megvalósítása. A Belvárosfejlesztésre éppen ezért külön program készül, melynek fő elemei:

- a kereskedelmi-szolgáltatási és vendéglátási funkciók fejlesztése,
- a sétáló övezet kibővítése, a közlekedés, különösen a tömegközlekedési megoldások átalakítása,
- a belváros épületeinek, arculatának tudatos fejlesztése, korszerűsítése, értékeik megőrzésével az önkormányzat ingatlangazdálkodási szerepvállalásával,
- új funkciók, elsősorban a helyi turizmus fejlesztésé szolgáló attrakciók, szolgáltatások megvalósítása

Érintettek: szikszóiak, helyi és külső szolgáltató, befektető vállalkozások, szakmai szervezetek, engedélyezési hatóságok, szakszolgáltatók,

Finanszírozás: kormányzati és Európai Uniós pályázatok, önkormányzati költségvetés, befektetői beruházási források,

XIV. Borfalu - Fejlesztési program

A másik nagy-projektünk munkacíme a „borfalu-program", mely ugyanakkor vélhetően a név által sugallt funkciónál szélesebb lehetőségeket foglal magába, de jól jelzi, hogy a város kiemelt fejlesztési területe (a Borok Háza és környékétől, a pincékkel tűzdelt területekkel a magyar-hegyi szőlőket, gyümölcsösöket is magában foglalja. A terület tudatos fejlesztésének a célja, hogy a város lakói és vendégei, turisták (borturizmus, slow, természet közeli jellegű (családi) pihenés, erdei iskola stb.) számára egy olyan pihenő és szórakozó terület is legyen, mely nemcsak új fejlesztéseket, intenzívebb területhasználtot teremt, hanem segíti és támogatja az ott folyó gazdálkodást, szőlő-gyümölcs termesztés, borkészítést, annak hatékonyabb, eredményesebb művelését. A fejlesztésiterületen történő összehangolt változtatások érdekében az Önkormányzat elővásárlási jogával fog élni a különböző ingatlanváltozások esetén.

Érintettek: helybeli ingatlantulajdonosok, gazdálkodó, érdeklődő külső szakmai beruházók, vásárlók, szakmai szervezetek,

Finanszírozás: kormányzati és Európai Uniós pályázatok, önkormányzati költségvetés, befektetői beruházási források,

XV. City Park Fejlesztési program

A városfejlesztés kiemelt, hosszú távú stratégiai program-elképzelése, egy szervesebb, az elmúlt tíz évben kisiklatott fejlesztési koncepciója szellemében született terv, melynek lényege, hogy a városi sportcsarnok és uszoda, a Bethlen Gábor utca, a vasútvonal és a Vadász-patak által bezárt terület a *Szikszó sport, rekreációs, kulturális, pihenő és szórakozó övezetként, egy relatíve nagy, „városi park" által befogadottan kelne új életre.* A fejlesztési elképzelés része lehetne a már elképzelt szabadtéri medencés fürdő, sportpályák, szabadtéri sportolási lehetőségek, igazi pihenő-sétapark, városi-tó, turisztikai attrakció, szabadtéri színpad és egy kisebb infrastruktúra-elemek.

Érintettek: szikszóiak, helyi vállalkozások, ingatlantulajdonosok, gazdálkodó, érdeklődő külső szakmai beruházók, vásárlók, szakmai szervezetek, helyi egyesületek, közösségek,

Finanszírozás: kormányzati és Európai Uniós pályázatok, önkormányzati költségvetés, befektetői beruházási források,

XVI. Városüzemeltetési program

A városüzemeltetési feladatok igen sokrétűek (a város tisztaságától, az utak, járdák, árkok állapotánakjavításán, a terek, a parkok ápolásán, a téli hóeltakarításon, síkosítás-mentesítésen, a virágosításon át a városi ingatlanok karbantartásáig). A lakosság életminőségét, „város-használatát" meghatározó alapvető felételeket, a minél színvonalasabb - a szikszóiak elégedettségét kiváltó - szolgáltatásokat kell biztosítani. A városüzemeltetés

minőségét a tudatos, tervezett, s jól megszervezett tevékenységként kell kialakítani. A Városüzemeltetési Bizottság megalakításának és az elmúlt hónapokban látott aktív tevékenységének az a célja, hogy a korábbi években nem kellően hatékony, nem kellően gazdaságosan megvalósított feladatellátás a megfelelő erőforrások birtokában, egy tervezett, ütemezett program mentén és operatíve is jól működően, kellő motiváció és ellenőrzés mellett valósuljon meg.

A városüzemeltetési feladatok koordinálója, megvalósítója az önkormányzati tulajdonú SIXO Tender Kft., mely feladatát az önkormányzat havi rendszerességgel biztosított költségvetési támogatásából látja el. Emellett eseti, vagy pályázati támogatások és szolgáltatásokból (kertészet, bérmunkavégzés stb.) származó saját bevételek is segítik. A cég lát el számos, elsősorban kisebb városépítési feladatokat is. (járdák, parkolók stb.) A városvezetés határozott szándéka, hogy támogassa a jövőben még körültekintőbb, hatékonyabban szervezett városüzemetetés, működés folytatását.

Érintettek: Szikszó lakossága, SIXO Tender, külső szolgáltatók,

Finanszírozás: önkormányzati költségvetés, pályázati források, foglalkoztatási program, saját bevételek

XVII. Környezeti- és közbiztonság fejlesztési program

A környezeti és közbiztonság a városi élet minőségének fontos meghatározója. Szikszó még számos területen nem tud megfelelni kellő mértékben a jogos elvárásoknak, legyen a környezeti szennyezés, károsanyag kibocsátás, zajhatás, jórészt (de nem kizárólagosan a 3-as út forgalmából), a balesetveszély, az illegális hulladéklerakás, a kóbor kutyák, valamint a közterületi randalírozás, lakosságot veszélyeztető kontrolálatlan közterületi magatartás stb. vonatkozásában. Éppen ezért szükséges, hogy e vonatkozásban is átgondolt cselekvés jellemezze a város működését. Éppen ezért e téren is javasolt egy program (tevékenység, idő és költségterv) kialakítása az alábbiak szerint:

- Közterületfelügyelet és működési hatékonyságának fejlesztése, (jobb együttműködés a Polgárőrséggel, Rendőrséggel)
- térfigyelő kamerarendszer fejlesztése, hatékonyabb használata,
- környezeti károk, károkozó helyek felmérése, szükséges szakmai, jogi beavatkozások előírása,
- illegális hulladéklerakás megszüntetése érdekében akció indítása (csatlakozás az országos projekthez)
- az árvíz, s egyéb potenciális katasztrófahelyzetekre történő felkészülés feltételeinek javítása,
- a kutyamenhely, a kóbor kutyák problémamegoldásának segítése,
- hatósági intézkedések, szabályozás, érintett rendeletek felülvizsgálata.

Érintettek: Szikszó lakossága, SIXO Tender, Polgármesteri Hivatal Műszaki Osztály, szakmai partnerek, államigazgatás hatóságai,

Finanszírozás: önkormányzati költségvetés, pályázati források, támogatások-adományok,

XVIII. Egészségügyi ellátás, egészségfejlesztés

A lakosság egészségügyi ellátásában az állami szerepvállalás mellett az önkormányzati teendők elsősorban az Egészségházunkban meglévő egészségügyi szolgáltatások, a háziorvosi és házi gyermekorvosi és egyéb egészségügyi szolgálatok (védőnő, gyógyszertár stb.) segítése, támogatása terén jelentkezik. Követjük a Kórház, az ott biztosításra kerülő betegellátás, a mentőszolgálat működését, feltételei változását és az egykori vesefeltöltő állomás sorsának alakulását is, törekedve a város, a lakosság szempontjából pozitív fejlemények támogatására. Érdekeltek vagyunk, s adott esetben támogatjuk a városban megjelenő magánegészségügyi szolgáltatások létrejöttét.
Az önkormányzat segíti, kezdeményezi a szakmai szűrőprogramok rendszeres megvalósítását a városban.
Külön programok, társadalmi akciók, kezdeményezések keretében részt veszünk az egészségtudatos életvitelt, az egészségmegőrzést, prevenciót támogató programok szervezésében, a tájékoztatás és tanácsadási tevékenység szervezésével. segítésével.

Érintettek: a város lakossági, egészségügyi szolgáltatók, egészségügyi intézmények,

Finanszírozás: önkormányzati költségvetés, pályázati forrás,

XIX. Szociális biztonság program

A városban relatíve jól működő, a személyes gondoskodást is nyújtó szociális szolgáltatások rendszere épült ki az idősek, betegek és a rászorultak gondozását, problémáik megoldását, a saját otthonukban nyújtott szolgáltatások vagy intézményi elhelyezés keretében. A kistérségi intézményként működő Szikszói Kistérségi Szociális Központ szociális és gyermekjóléti szolgáltatásokat nyújt, önkormányzati feladatellátásként. Az Önkormányzat fontosnak tartja, hogy az Intézményhálózaton keresztül, a szolgáltatások fejlesztésével, valamint a civil és az egyházak aktív közreműködésével oldja meg a kötelező és választott feladatokat. Szikszó Város Önkormányzata a kötelezően ellátandó feladatai közül a személyes gondoskodást nyújtó szociális ellátás formáit - nevezetesen a szociális étkezést és az idősek klubját - a Szociális Missziótársulat Bethánia Szeretetotthona által biztosítja ellátási szerződés alapján. Hangsúlyt fektetünk arra, hogy a szociálisan rászorultaknak támogatásokkal tudjon segíteni az Önkormányzat egy konszenzussal kialakított szabályozott segélyezési, település (rendkívüli és tanévkezdési) támogatási rendszer és gyakorlat keretében. Fenntarjuk, újra szabályozzuk az időskorúak szociális alapú külön támogatási rendszerét, a Szikszó jegyet. Ki kell alakítani, javítani szükséges a különböző katasztrófahelyzetekben nyújtandó rendkívüli támogatások nyújtásának sztenderd folyamatát, forgatókönyvét, bővíteni kell a rendelkezésre álló (szükséglakás) ingatlanállomány, és tárgy adománykészletet.

Érintettek: városi intézmények, a város, elsősorban rászorult lakossága, civil szervezetek, egyházak és intézményeik,

Finanszírozás: önkormányzati költségvetés, pályázati forrás, adományok,

XX. Sport-fejlesztési program

A sportnak Szikszón komoly, mondhatni történelmi hagyományai vannak, évtizedeken keresztül fontos identitás, közösség-építő, szórakozási hatással, elsősorban - de nem csak - a labdarúgás révén. Jelenleg a város sportcsarnokát, uszodáját is magában foglaló komplexum jó kiinduló lehetőséget jelent, ugyanakkor minden további hiányzik. Ugyanakkor örvendetes módon egyre több sportágban születnek figyelemre méltó „szikszói teljesítmények", melyek nem csak elismerést, hanem a sportolási feltételek színvonalasabb biztosítását is megérdemlik. Ugyanakkor hasonló hangsúlyt kell adni a „tömegsport", az amatőrsport, a lakosság egyéni sportolási tevékenysége feltételeinek biztosítása érdekében., elsősorban az egészséges életmód támogatása, a szikszói fiatalok igényeinek kielégítése, kötődésük megerősítése érdekében.

A sportolási feltételek, infrastruktúra javítása, új sportok szervezettebb megjelenésének támogatása a város turisztikai törekvései szempontjából is átgondolást kíván. A városimázs-formáló „élsportolóink" támogatása mellett célszerű lenne kiválasztani egy „szikszói sportágat", egy olyan egyedi, új, kreatív sportot, melynek térségi, avagy országos központjaként, versenyek, rendezvények szervezésével tudnánk bekerülni figyelem központjaiba. A sport-rendezvények a turizmus mozgatásának aktív elemei lehetnek. Mindezen lehetőségek érdekében korszerűsíteni szükséges a város sport-stratégiáját, s kialakítani a tudatos megvalósításának rendszerét.

Érintettek: városi intézmények, a város lakossága, a város sportolói, sportszervezetek, civil szervezetek, szakmai szövetségek, vállalkozások,

Finanszírozás: önkormányzati költségvetés, pályázati forrás, adományok, vállalkozói támogatások, rendezvények,

Összegzés

A stratégia formálható, s mint minden „élőnek" szánt program folyamatosan alakul, alkalmazkodik majd a kihívásokhoz, a lehetőségekhez, s formálják persze a jövőbeni megvalósítói is.

A program ereje nem egyszerűen a megfogalmazott intézkedésekben, kijelölt feladatokban van, hanem elsősorban az ezek hátterében megnyilvánuló egységes, s talán következetes szellemiségében, melyben a fenntarthatósági szemléletű, arányos ugyanakkor az új, smart technológiák iránt fogékony fejlesztésben, a lakosság életminőségének tudatos megóvásának, növelésének képviseletében, s Szikszó hírnevének, ismertségének, elismertségének tudatos megalapozásában, építésében van.

A gazdasági programért a város vezetése felelős, de úgy gondoljuk, hogy ez a program minden szikszói polgárnak, minden vállalkozásnak, minden közösségnek kínál közvetlen alkotási és siker-lehetőséget, feladatot.

Bízunk benne, hogy a Gazdasági program, mint első átfogó, a település egészében, integráltan gondolkodó, tervezési dokumentum nemcsak a jövőbeni városi programok, projektek kialakítását termékenyíti meg, de képes ösztönözni, s erre épülő tartalommal létrehozatni szervezeti, vállalkozói, családi és egyéni tervek, szándékok, cselekvések megfogalmazását, megvalósítását is.

Ebben az esetben egyszerűbb, gyorsabb lesz Szikszó fejlesztése, az összhangban születő terveink, törekvéseink közös megvalósítása is.

Szikszó, 2025. április 4.

Sváb Antal, polgármester

SZIKSZÓ VÁROS ÖNKORMÁNYZATA
SZIKSZÓ

4. számú melléklet

ELŐTERJESZTÉS

Szám: SZ/-1/2025.
Tárgy: Döntés a „Szikszó Városi Uszoda öltöző építése"tárgyú, a közbeszerzésekről szóló 2015. évi CXLIII. törvény (a továbbiakban: Kbt.) 112.§ (1) bekezdés b) pontja szerinti – nemzeti eljárásrendbe tartozó – hirdetmény közzétételével induló nyílt közbeszerzési eljárás megindításáról és az eljárásban közreműködő bírálóbizottságról

Tisztelt Képviselő-testület!

Szikszó Város Önkormányzata a TOP_PLUSZ-1.2.1-21-BO1 Élhető települések" című felhívás keretében pályázatot nyújtott be „Sport- és szabadidős létesítmények fejlesztése Szikszón" című projekt megvalósítására.

A pályázaton belül megépült az uszoda udvarán egy gyermek medence és egy felnőttek számára kialakított ülő-pihenő medence a hozzájuk tartozó földbe süllyesztett gépházzal együtt.

Az új kültéri medencék mellé megterveztünk egy kétnemű+akadálymentesített öltöző-zuhanyozó épületet, mely a medencék magasabb komfortú használatát biztosítják.

A közbeszerzési eljárás során a **Szikszó Városi Uszoda öltöző építése**kivitelezési munkái valósulnak meg.

A beruházás megvalósítása érdekében a közbeszerzésekről szóló 2015. évi 112.§. (1) b) pontja szerinti – nemzeti eljárásrendbe tartozó – hirdetmény közzétételével indulónyíltközbeszerzési eljárást kell lefolytatni.

A tervezői költségvetés alapján a közbeszerzési eljárás becsült értéke nettó 48000 000 Ft.

Az eljárás megindításához szükséges nettó 48 000 000,- Ft fedezet jelenleg még nem áll rendelkezésre, annak biztosítására támogatási igényt kíván benyújtani Önkormányzatunk, ezért a Kbt. 53.§ (6) bekezdésére hivatkozással feltételes közbeszerzési eljárás kerül lefolytatásra.

A közbeszerzési eljárás eredményeként megkötendő szerződés hatályba lépésének feltételeként (felfüggesztő feltétel) a Támogatási szerződésben, vagy egyéb módon biztosított fedezet rendelkezésre állását kikötjük.

Az eljárás előkészítése során megvizsgáltuk és figyelembe vettük a Kbt. 16-19.§ (1)-(2) bekezdés szerinti egybeszámítási kötelezettséget és szabályokat.

Ha egy építési beruházás vagy ugyanazon közvetlen cél megvalósítására irányuló szolgáltatásmegrendelés, illetve azonos vagy hasonló felhasználásra szánt áruk beszerzése részekre bontva, több szerződés útján valósul meg, a közbeszerzés becsült értékének meghatározásához az összes rész értékét figyelembe kell venni. Szolgáltatás megrendelése esetében az ugyanazon közvetlen célra irányultság vizsgálatakor az egyes szolgáltatások műszaki és gazdasági funkcionális egységét kell alapul venni.

Jelen közbeszerzés becsült értékének meghatározásánál figyelembe kell venni a már korábban indított, az uszoda területén megvalósult medence beruházás és a kiegészítő építési beruházásértékét.Azegybeszámított nettó becsült érték: 144 641 448,-Ft + 48 000 000,- Ft., összesen 192 641 448,-Ft.

A közbeszerzési eljárás lebonyolítója dr. Kovács Péter (3525 Miskolc, Madarász Viktor út 13. II.(C) lph. 1. em. 104.) felelős akkreditált közbeszerzési szaktanácsadó.(lajstromszám: 00628).

A közbeszerzési eljárásban közreműködő bírálóbizottság tagjai :

- jogi szakértelemmel rendelkezik: Battáné dr. Tóth Zita
- közbeszerzés tárgya szerinti szakértelemmel rendelkezik: Kisnémet Zoltán
- pénzügyi szakértelemmel rendelkezik: Kriván Ildikó
- közbeszerzési szakismerettel rendelkezik: dr. Kovács Péter

A bizottsági tagok nyilatkoznak a megbízás elfogadásáról, az összeférhetetlenségi okok fenn nem állásáról, valamint a titoktartási kötelezettségről.

Amennyiben a T. Képviselő-testület az előterjesztés tartalmával egyetért, kérem, hogy az alábbi határozati javaslatok szerint hozza meg döntését.

Szikszó, 2025. április 2.

Sváb Antalsk.
polgármester

HATÁROZATI JAVASLAT

Szám:
Tárgy: Döntés a „Szikszó Városi Uszoda öltöző építése" tárgyú, a közbeszerzésekről szóló 2015. évi CXLIII. törvény (a továbbiakban: Kbt.) 112.§ (1) bekezdés b) pontja szerinti – nemzeti eljárásrendbe tartozó – hirdetmény közzétételével induló nyílt közbeszerzési eljárás megindításáról és az eljárásban közreműködő bírálóbizottságról

1. Szikszó Város Önkormányzat Képviselő-testülete úgy határoz, hogy a **„Szikszó Városi Uszoda öltöző építése" tárgyú, a közbeszerzésekről szóló 2015. évi CXLIII. törvény (a továbbiakban: Kbt.) 112.§ (1) bekezdés b) pontja szerinti – nemzeti eljárásrendbe tartozó – hirdetmény közzétételével induló nyílt közbeszerzési eljárást megindítja.**

2. A Képviselő-testület megállapítja, hogy az eljárás megindításához szükséges nettó 48 000 000,-Ft fedezet jelenleg még nem áll rendelkezésre. annak biztosítására támogatási igényt kíván benyújtani Szikszó Város Önkormányzata, ezért feltételes közbeszerzési eljárást folytat le a Kbt. 53. § (6) bekezdésére hivatkozássalés a Támogatási szerződésben, vagy egyéb módon biztosított fedezet rendelkezésre állását a közbeszerzési eljárás eredményeként megkötendő szerződés hatályba lépésének feltételeként (felfüggesztő feltétel) kiköti.

3. Az építési beruházás tekintetében a becsült érték meghatározása a Kbt. 28. § (2) bekezdés d) pontja alapján szakmai kamarák által ajánlott díjszabások alapján, illetőleg az építési beruházások, valamint az építési beruházásokhoz kapcsolódó tervezői és mérnöki szolgáltatások közbeszerzésének részletes szabályairól szóló 322/2015. (X. 30.) Korm. rendelet 13. § (1) bekezdése alapján a tervezői költségvetés alapján történt.

A tervezői költségvetés alapján ezen közbeszerzési eljárásban nettó 48 000 000,- Ft becsült érték került meghatározásra.

Ajánlatkérő az eljárás előkészítése során megvizsgálta és figyelembe vette aKbt. 16-19. § szerinti becsült érték meghatározására vonatkozó előírásokat, az építési beruházás értékét az Önkormányzat az uszoda területén megvalósult medence beruházás és a kiegészítő építési beruházással egybeszámította az alábbiak szerint:

Az egybeszámított becsült érték ennek megfelelően: nettó 144 641 448,-Ft + nettó 48 000 000,- Ft., összesen nettó 192 641 448,-Ft.

4. A Képviselő-testület a közbeszerzési eljárást megindító dokumentumokat (eljárást megindító felhívás, szerződéstervezet, közbeszerzési és műszaki dokumentáció) jóváhagyja.

5. A Képviselő-testület az eljárás lefolytatásához a Kbt. 27.§ (1)-(2) bekezdései alapján a jelen határozat mellékletét képező egyedi eljárási rendet fogadja el.

6. A Képviselő-testület az alábbi bírálóbizottsági tagokat jelöli ki az ajánlatok értékelésére:

Bírálóbizottsági tag neve	**A közbeszerzésekről szóló 2015. évi CXLIII. törvény 27.§ (3) bekezdés szerinti szakértelem**
dr. Kovács Péter	közbeszerzési
Battáné dr. Tóth Zita	jogi
Kisnémet Zoltán	közbeszerzés tárgya szerinti műszaki
Kriván Ildikó	pénzügyi

A bizottsági tagok nyilatkoznak a megbízás elfogadásáról, az összeférhetetlenségi okok fenn nem állásáról, valamint a titoktartási kötelezettségről.

7. A Képviselő-testület az eljárási rend, valamint a Kbt. 27.§ (3) bekezdésének való megfelelés érdekében az alábbi felelős akkreditált közbeszerzési szaktanácsadó jelöli ki az eljárásban való részvételre:

Név: dr. Kovács Péter felelős akkreditált közbeszerzési szaktanácsadó (Székhely: 3525 Miskolc, Madarász Viktor u.13.II.(C)lph. 1. em. 104.).
Lajstromszám: 00628

8. A Képviselő-testület felhatalmazza a Polgármestert, hogy a közbeszerzési eljárás lefolytatásához szükséges további intézkedéseket tegye meg.

Felelős: polgármester
Határidő: azonnal

5. számú melléklet

Szikszó Város Önkormányzatának Polgármestere
3800 Szikszó, Kálvin tér.1.

ELŐTERJESZTÉS

Szám: SZ/1640-8/2025.
Tárgy: Döntés a Szikszó Ipari Park északi oldalán meglévő D160 PE nagyközépnyomású gázelosztó vezeték kiváltásához szükséges tervezési feladatok elvégzésére beérkezett pályázatok elbírálásával kapcsolatban

Tisztelt Képviselő-testület!

Tájékoztatom a T. Képviselő-testületet, hogy Szikszó Város Önkormányzata árajánlatokat kért be a Szikszó Ipari Park északi oldalán meglévő D160 PE nagyközépnyomású gázelosztó vezeték kiváltásához szükséges tervezési feladatok elvégzésére vonatkozóan.

Az ajánlattételi felhívások az alábbi társaságok részére kerültek kiküldésre:

1. Ajánlattevő neve: **International Energy Service Mérnöki-szolgáltató Kft.**
   Ajánlattevő székhelye: 3525 Miskolc, Kazincy F. út 4-6.

2. Ajánlattevő neve: **Wall 2001 Bt.**
   ajánlattevő székhelye: 3521 Miskolc, Mályva út 8.

3. Ajánlattevő neve: **Energo-Tallér Vállalkozási Kft.**
   Ajánlattevő székhelye: 3508 Miskolc, Tallér utca 7.

Az ajánlatok benyújtásának határideje 2025. március 26. napja 12:00 volt.

A megjelölt határidőre az alábbi ajánlat érkezett be:

Ajánlattevők neve, székhelye, ajánlati ára:

1. Ajánlattevő neve: **International Energy Service Mérnöki-szolgáltató Kft.**
   Ajánlattevő székhelye: 3525 Miskolc, Kazincy F. út 4-6.
   Ajánlati ár: nettó 1.290.000.- Ft (bruttó 1.638.300.-Ft)

2. Ajánlattevő neve: **Wall 2001 Bt.**
   Ajánlattevő székhelye: 3521 Miskolc, Mályva út 8.
   Ajánlati ár: nettó 1.550.000.- Ft (bruttó 1.968.500.-Ft)

Tekintettel a fent leírtakra, javaslom a T. Képviselő-testületnek, hogy a legalacsonyabb árajánlatot tevő **International Energy Service Mérnöki-szolgáltató Kft.** (3525 Miskolc, Kazincy F. út 4-6.) ajánlatát fogadja el.

Kérem a Képviselő-testületet az előterjesztés megtárgyalására és az alábbi határozati javaslat elfogadására.

Szikszó, 2025. március 14.

Sváb Antal s.k.
polgármester

HATÁROZATI JAVASLAT

Szám:
Tárgy: Döntés a Szikszó Ipari Park északi oldalán meglévő D160 PE nagyközépnyomású gázelosztó vezeték kiváltásához szükséges tervezési feladatok elvégzésére beérkezett pályázatok elbírálásával kapcsolatban

Szikszó Város Önkormányzat Képviselő-testülete úgy határoz, hogy **a Szikszó Ipari Park északi oldalán meglévő D160 PE nagyközépnyomású gázelosztó vezeték kiváltásához szükséges** tervezési feladatok elvégzésére a beérkezett ajánlatok közül a legalacsonyabb összegű ajánlatot adó **International Energy Service Mérnöki-szolgáltató Kft.-t** (3525 Miskolc, Kazincy F. út 4-6.) bízza meg.

A szervezet által adott ajánlati ár: nettó 1.290.000.- Ft (bruttó 1.638.300.-Ft)

A képviselő-testület felhatalmazza a polgármestert a szerződés aláírására.

Felelős: polgármester
Határidő: azonnal
Törvényességi szempontból látta: jegyző

6. számú melléklet

Szikszó Város Önkormányzatának Polgármestere
3800 Szikszó, Kálvin tér.1.

ELŐTERJESZTÉS

Szám: SZ/1905-1/2025.
Tárgy: Döntés a Versenyképes Járások Programban történő részvételről, konzorcium létrehozásáról és fejlesztési igény benyújtásáról

Tisztelt Képviselő-testület!

2025. március 6-án, a Közigazgatási és Területfejlesztési Minisztérium által közzétételre került a Versenyképes Járások Program fejlesztési igények benyújtására vonatkozó felhívás.

A Program kiemelt célja, hogy a járások szempontjából jelentős, több település helyzetét javító, illetve az adott járás lakosságának minél nagyobb hányadát érintő fejlesztések támogatásávalösztönözze a térségi és települési együttműködéseket, megteremtse a párbeszédet a járásoktelepülései között annak érdekében, hogy közös céljaikat minél hatékonyabban valósítsák meg.

A benyújtásra kerülő fejlesztési igények összegyűjtése és megismerése azt a célt szolgálja, hogya Támogató felmérje, a települési önkormányzatok körében milyen javaslatok merülnek fel azadott járásban szükséges fejlesztések vonatkozásában.

A Program végrehajtására a Versenyképes Járások Program végrehajtási rendszeréről szóló 2/2025. (II.28.) KTM rendeletben (a továbbiakban: Rendelet) foglaltak az irányadóak.

A rendelet 3. § (1) bekezdése alapján támogatási igényt legalább három települést érintőfejlesztés támogatása céljából legalább három települési önkormányzat együtt, konzorciumbanvagy társulásként (a továbbiakban együtt: jogosult) nyújthat be, azzal, hogy a konzorciumbantársulás is részt vehet.

A Programban járásonként 250 millió forint, illetve - ahol megyei jogú város a járás székhelye – 500 millió forint fejlesztési keret áll rendelkezésre. A rendelkezésre álló keret összege az önkormányzatoknál keletkező Iparűzési adó többlet elvonásából eredő költségvetési forrás.

A hivatkozott Korm. határozat 4. pontjának megfelelően az alábbi célterületekre vonatkozóan nyújtható be fejlesztési igény, majd az előminősítési eljárást követően annak alapján támogatási igény:
A. Térségi alapinfrastruktúra és elérhetőség fejlesztése
B. Térségi közszolgáltatások fejlesztése
C. Térségi gazdaságfejlesztés
D. Településüzemeltetés

A fejlesztési igények benyújtására a 2025. március 25. és 2025. április 9. között lesz lehetőség.

Eljárásrend:
1. Felhívás közzététele járási keretösszegekre
2. A fejlesztési igények kidolgozása és benyújtása a főispán felé (2025. március 25 – 2025. április 9. között, Felhívás I. számú melléklete szerinti fejlesztési igény adatlappal)
3. A fejlesztési igények vizsgálata
4. Járási Fejlesztési Fórum ülés (szavazás a támogatásra javasolt előterjesztésekről és avéleményezett támogatásra nem javasolt igények mindegyikéről, legkésőbb 2025. május 9.-ig)
5. A főispán felterjesztése a Miniszter számára a Fórum által megfogalmazottjavaslatokról
6. Főispáni tájékoztatás azon települések felé, akik támogatási kérelem benyújtásárajogosultak (2025. május 26-ig)
7. Támogatási igények benyújtása (2025. május 26. és 2025. június 10. között)
8. Magyar Államkincstár formai és jogosultsági vizsgálata
9. Döntés
10. Támogatói okirat kibocsátása, támogatás folyósítása (100% támogatási előleg, 100 % támogatási intenzitás)

A Program keretében vissza nem térítendő költségvetési támogatás nyújtható. A támogatás maximális mértéke a fejlesztés elszámolható költségeinek legfeljebb 100%-a. A támogatás járásonkénti maximális összege az adott járás forráskeretével megegyező összeg.

A támogatott tevékenység megvalósításához a támogatáson túl saját forrás is bevonható, amelyönerőből, hitelből és egyéb forrásból állhat.

A fejlesztési igényt előzetes egyeztetések alapján több településkonzorciuma nyújtaná be két fejlesztési javaslattal aII. Térségi közszolgáltatások fejlesztési igényés az I. Térségi alapinfrastruktúra és elérhetőség fejlesztési igény célterületre.

I. tervezett fejlesztési igény: Szikszói Városi Uszoda öltöző építése.
II. tervezett fejlesztési igény:Szikszói Városi Uszoda öltöző kiegészítő munkálatai, továbbá az Apponyi út (710 hrsz) fejlesztése

A fejlesztési igény elképzelések összhangban vannak a Borsod-Abaúj-Zemplén Megyei Területfejlesztési Program 2021-2027 alábbi prioritásaival.

„Prioritás 3: Helyi és térségi közszolgáltatások fejlesztése.
Kapcsolódós specifikus célok: Humán központú minőségi szolgáltatások:
Nagymértékben járul hozzá a megye vonzerejének javításához a helyi és térségi közszolgáltatásokfejlesztése. A testileg, mentálisan és lelkileg egészséges társadalom egy térség fejlesztésénekelőfeltétele. Ennek érdekében meg kell teremteni az egészséges, boldog élet alappilléreinek – atesti/lelki egészség, a családi/szociális kötelékek, a lakhatás és a közösséghez tartozás – biztonságát.A korábban megvalósult fejlesztéseket folytatni szükséges a meglévő igényeknek megfelelően.
A települési környezet vonzerejének javítása érdekében továbbra is forrásokat kellbiztosítani olyan infrastruktúra fejlesztések megvalósítására, melyek a városi közterületek, utakszabadidős terek, közösségi, sport és kulturális lehetőségek szélesítését, minőségi fejlesztését
szolgálják.

2.3.2. A priorítás részletes tartalmának bemutatása
Az intézkedés elősegíti a települési szabadidős terek, sportlétesítmények, valamint a kulturális ésközösségi infrastruktúra fejlesztése révén az egységesebb és vonzóbb településkép kialakítását, aközösségfejlesztés infrastrukturális hátterének megteremtését, ezáltal hozzájárulva a megyenépességvonzó és megtartó képesség javulásához, a lakosság elégedettségének növekedéséhez."

Kérem a Tisztelt Képviselő-testületet, hogy a határozati javaslatot elfogadni szíveskedjen.

Szikszó, 2025. április 1.

Sváb Antal sk.
polgármester

HATÁROZATI JAVASLAT

Szám:
Tárgy: Döntés a Versenyképes Járások Programban történő részvételről, konzorcium létrehozásáról és fejlesztési igény benyújtásáról

Szikszó Város Önkormányzatának Képviselő-testülete a Közigazgatási és Területfejlesztési Minisztériumnak a Versenyképes Járások Program végrehajtási rendszeréről szóló 2/2025.(II.28.) KTM rendelete, továbbá a Minisztérium által közzétételre került a Versenyképes Járások Program fejlesztési igények benyújtására vonatkozó Felhívás alapján úgy határozott, hogy Szikszó Város Önkormányzata konzorciumban fejlesztési igényt kíván benyújtani.

A Konzorciumi tagokkal konzorciumi megállapodás kerül megkötésre. A pályázat támogatási intenzitása 100 %-os.

A Képviselő-testület felhatalmazza a polgármestert a pályázati dokumentációk és a szükséges mellékletek előkészítésére, a támogatási igény benyújtására, az ehhez szükséges intézkedések, nyilatkozatok, valamint jognyilatkozatok megtételére, a konzorciumi megállapodás aláírására.

Felelős: polgármester
Határidő: azonnal, illetve folyamatos
Végrehajtásért felelős személy: szervezési, hatósági és humánigazgatási osztályvezető
Törvényességi szempontból látta: jegyző